

INFORME INTEGRADO 2021

Económico

Social

Ambiental

MASISA
Tu mundo, tu estilo



BIENVENIDOS

Ejemplo de visualización:

Te presentamos el primer Informe Integrado interactivo de MASISA.

En este documento no solo podrás conocer de manera fácil el desempeño social, ambiental y financiero de la Compañía, podrás acceder a contenido adicional, conocer los diseños y aplicaciones de nuestros productos y soluciones.

Imágenes de productos con link a nuestro catálogo.



Barra de navegación a través de los capítulos de nuestro informe.

Links a contenido relacionado.

INDICE

06

07

19

23

36

42

53

60

104



ALCANCE

En este Informe Integrado incluimos información acerca del desempeño financiero, social y ambiental de MASISA y de sus sociedades filiales y coligadas, entre el 01 de enero y el 31 de diciembre de 2021.

Para desarrollar este documento seguimos los lineamientos del Marco Internacional del Comité Internacional de Reportes Integrados (IIRC) y de la Global Reporting Initiative. Asimismo, este Informe constituye una Comunicación de Progreso para los compromisos de implementar los Diez Principios del Pacto Global, además difundimos nuestro aporte para el cumplimiento de la Agenda 2030 de Naciones Unidas y sus 17 Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS).

Para determinar los datos empleamos procedimientos regulados y alineados con modelos internos de medición de MASISA, que siguen estándares internacionales. Decidimos, al igual que en años anteriores, no verificar externamente los temas sociales y ambientales del presente documento.

Las cifras financieras han sido auditadas por Deloitte y preparadas de acuerdo a las normas internacionales de información financiera (NIIF).



Melamina Cacao
Poro Natural



Melamina Gris
Grafito Soft



Tablero Pintado
Peral Natural



Antico estudio

Contacto

Para obtener mayor información, contáctenos:

Gonzalo Ojeda
Gerente de Administración y Finanzas

Patricio Reyes
Gerente Legal y Asuntos Corporativos

Dirección:
Av. Apoquindo 3650 piso 10.
Las Condes. Santiago. Chile
Fono: (56 2) 2 707 88 00 (56 2) 2 350 60 00
email: comunicaciones@masisa.com
investor.relations@masisa.com
Web: www.masisa.com y corporativo.masisa.com

IDENTIFICACIÓN DE LOS TEMAS MATERIALES

MASISA identificó los temas materiales, siguiendo los lineamientos del GRI Estándar de la Global Reporting Initiative, en conformidad con su opción Esencial.

La consulta durante 2021 fue adaptada a las restricciones impuestas por las crisis sanitaria. El proceso contó con las siguientes acciones:

Entrevistas en profundidad a los principales ejecutivos de la Compañía para identificar hitos, riesgos, impactos y también las expectativas de los distintos grupos de interés.

Revisión de la sistematización de los archivos de prensa del año de MASISA.

Revisión de otros documentos internos de satisfacción de clientes.

Los temas más relevantes identificados, son:

- Mejora en los resultados generales del negocio, asociados a la nueva estrategia, apalancados por la reestructuración financiera y el control de los costos.
- En lo interno se instala el proceso de transformación cultural de los equipos como la gran base de los cambios y avances del negocio.
- La Innovación en productos y servicios es un tema que resalta en esta nueva etapa de MASISA.
- Surge un nuevo tema de preocupación y que tiene que ver con el contexto de pandemia y también de cambios sociales en los países en que MASISA tiene operaciones. Esto ha generado una escasez de algunas materias primas, mayores costos, dificultades en el transporte, entre otros desafíos.
- El servicio al cliente en este nuevo escenario también se levanta como un tema relevante, ya que es necesario mantener calidad de servicio pese a las dificultades logísticas.
- Diversidad, sobre todo de género es una temática que se consolida en la gestión interna y también en la demanda externa, en una industria históricamente masculina.
- Se mantiene la relevancia de los temas de salud y seguridad asociados a la pandemia.



MENSAJE DEL PRESIDENTE



Andreas Eggenberg
Presidente del Directorio
MASISA

Estimadas y estimados accionistas,

El 2021 fue un año muy particular en varios aspectos, ya que si bien la pandemia nos dio un poco de tregua al poder recuperar ciertas libertades de desplazamiento y de reencuentro entre las personas, las complicaciones asociadas a la emergencia sanitaria se han mantenido, frente a lo que hemos seguido adaptándonos para continuar avanzando en el cumplimiento de nuestros objetivos como compañía.

Junto con desarrollar e implementar todas las medidas necesarias para resguardar la salud y seguridad de nuestras colaboradoras y colaboradores, así como de sus familias, clientes y comunidades cercanas a nuestras operaciones, hemos continuado con la implementación de nuestro plan estratégico, el cual nos dejó buenos e importantes resultados, los que han cimentando nuestro avance de cara a los desafíos del 2022.

Nuestro foco en la fabricación de productos y soluciones con mayor valor agregado, ha representado una mejora significativa en los márgenes, lo que sumado al aumento en la demanda, nos permitieron reportar un aumento de US\$47,4 millones de EBITDA recurrente respecto del mismo periodo del año anterior, alcanzando los US\$78,0 millones. A nivel de última línea, pasamos de registrar una pérdida neta de US\$160,4 millones en 2020, a una utilidad neta de US\$23,2 millones al término del ejercicio 2021.

Otro aspecto relevante de nuestro desarrollo, ha sido el fortalecimiento de nuestra posición de liquidez y solvencia, expresada en la disminución de la deuda financiera neta la que alcanzó los US\$76,8 millones a diciembre de 2021, con lo que compañía mejoró sus indicadores de endeudamiento alcanzando una deuda financiera neta / EBITDA de 1,0x a diciembre de 2020. Logramos bajar nuestra deuda de casi US\$800 millones hace algunos

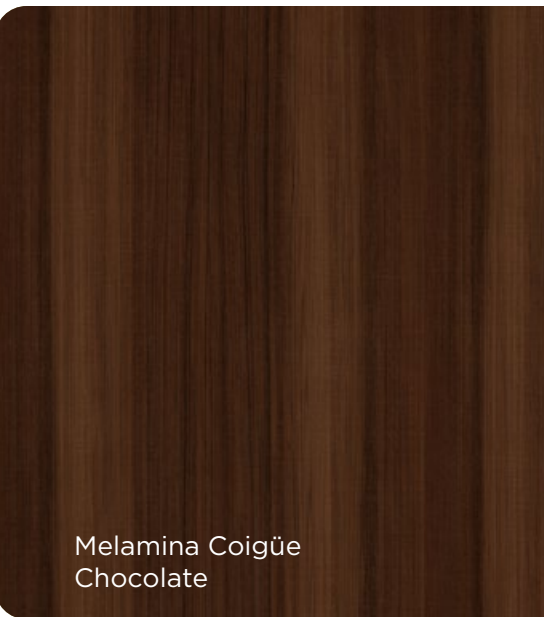
años, a menos de US\$135 millones a finales del 2021. Lo anterior, sumado a una recuperación del Ebitda a casi US\$80 millones, nos lleva a la conclusión que hemos cumplido exitosamente el “turnaround” de la compañía.

En nombre de todo el Directorio, quiero felicitar al equipo ejecutivo liderado por nuestro CEO Alejandro Carrillo y todas nuestras colaboradoras y colaboradores por este importante hito, el que nos llena de orgullo, satisfacción y agradecimiento hacia todos los miembros de la familia MASISA y nuestros públicos relacionados en general.

En MASISA entendemos que nuestro principal activo son las personas, por lo que durante el 2021 continuamos desarrollando los planes de trabajo asociados al proceso de transformación cultural, con el que buscamos potenciar nuestras habilidades y capacidades necesarias para apalancar el plan de negocio.

En esta misma línea, durante el último trimestre del año, realizamos una nueva medición de cultura, la que nos entregó importantes datos sobre nuestra transformación. Hoy MASISA es una compañía mucho más constructiva, con comportamientos y actitudes orientadas al logro y a la consecución de los objetivos.

Durante los meses finales del 2021, logramos concretar dos grandes hitos adicionales para la Compañía. Se trata de la firma de un contrato de crédito con la Corporación Interamericana de Desarrollo (BID Invest) por US\$35,0 millones. Los fondos se destinarán principalmente a plan de inversiones de capital para la puesta en marcha de nuevas líneas de molduras, así como la compra de equipos y tecnología. Además, se refuerza el compromiso social y ambiental de MASISA, ya que se desarrollarán importantes proyectos en sostenibilidad corporativa, además de identificar y dimensionar oportunidades de



economía circular, inversiones en eficiencia energética y reducción de emisiones de material particulado y CO2.

Por otro lado, concretamos la apertura de nuestra primera oficina en Atlanta, con lo que dimos inicio a Masisa Holding USA (en adelante Masisa USA). Esto nos permite fortalecer nuestro posicionamiento en el extranjero, con lo que buscamos ampliar nuestros horizontes y llevar un producto de calidad y de valor a más y nuevos mercados, mejorando la experiencia y calidad de vida en todos nuestros actuales y potenciales clientes, disminuyendo -a la vez-, los costos operacionales en el mediano plazo.

El 2021 fue un año en el que hemos comenzado a cosechar importantes logros de nuestro trabajo los dos años anteriores, lo que no podría ser posible sin la dedicación y responsabilidad de todas y todos quienes son parte de MASISA. Para ellos mi agradecimiento y reconocimiento. Comparto estas palabras con clientes y proveedores, además de los miembros del Directorio y accionistas, quienes han confiado en nosotros para seguir haciendo de MASISA una mejor compañía.

El 2021 fue un año donde MASISA pudo ver los frutos de su estrategia de transformación. Los importantes cambios internos y también los que venía implementando de cara a sus clientes -ampliando sus capacidades comerciales-, sumado a una serie de decisiones financieras, permitieron un cierre del periodo muy positivo para la compañía.

CONSOLIDANDO NUESTRA ESTRATEGIA

Misión

Trabajamos día a día con diseño, calidad, sustentabilidad para apoyar los proyectos y sueños de nuestros clientes, colaboradores, inversionistas y comunidades en donde estamos presentes.

Visión

Queremos ser la compañía que mejora la vida de las personas a través de los espacios de los que somos parte con nuestros productos y soluciones innovadoras.

HITOS DEL 2021

MEJORA EN
CLASIFICACIÓN
DE RIESGO DE LA
COMPAÑÍA

IMPORTANTES
AVANCES
EN PROCESO DE
TRANSFORMACIÓN
CULTURAL

FINANCIAMIENTO
ESTRATÉGICO CON EL BANCO
INTERAMERICANO DE
DESARROLLO POR
US\$ 35
MILLONES

EBITDA CONSOLIDADO
US\$78,0
MILLONES

SE CREA
MASISA USA
EN ATLANTA

ESTRATEGIA CORPORATIVA



La estrategia corporativa de MASISA ha sido transitar desde una empresa con foco en el producto y alta participación de activos industriales hacia una empresa centrada en la solución de los clientes y los distintos canales, desarrollando nuevas capacidades para conseguirlo.



Proyecto Zapiola, Antico Studio

MODELO DE NEGOCIOS

La organización se ha focalizado en la solución al cliente con productos y servicios de mayor valor agregado, en zonas geográficas que permitan garantizar una mejor rentabilidad y contundencia para su propuesta de valor.

CONVERGENCIA Y TRANSVERSALIDAD

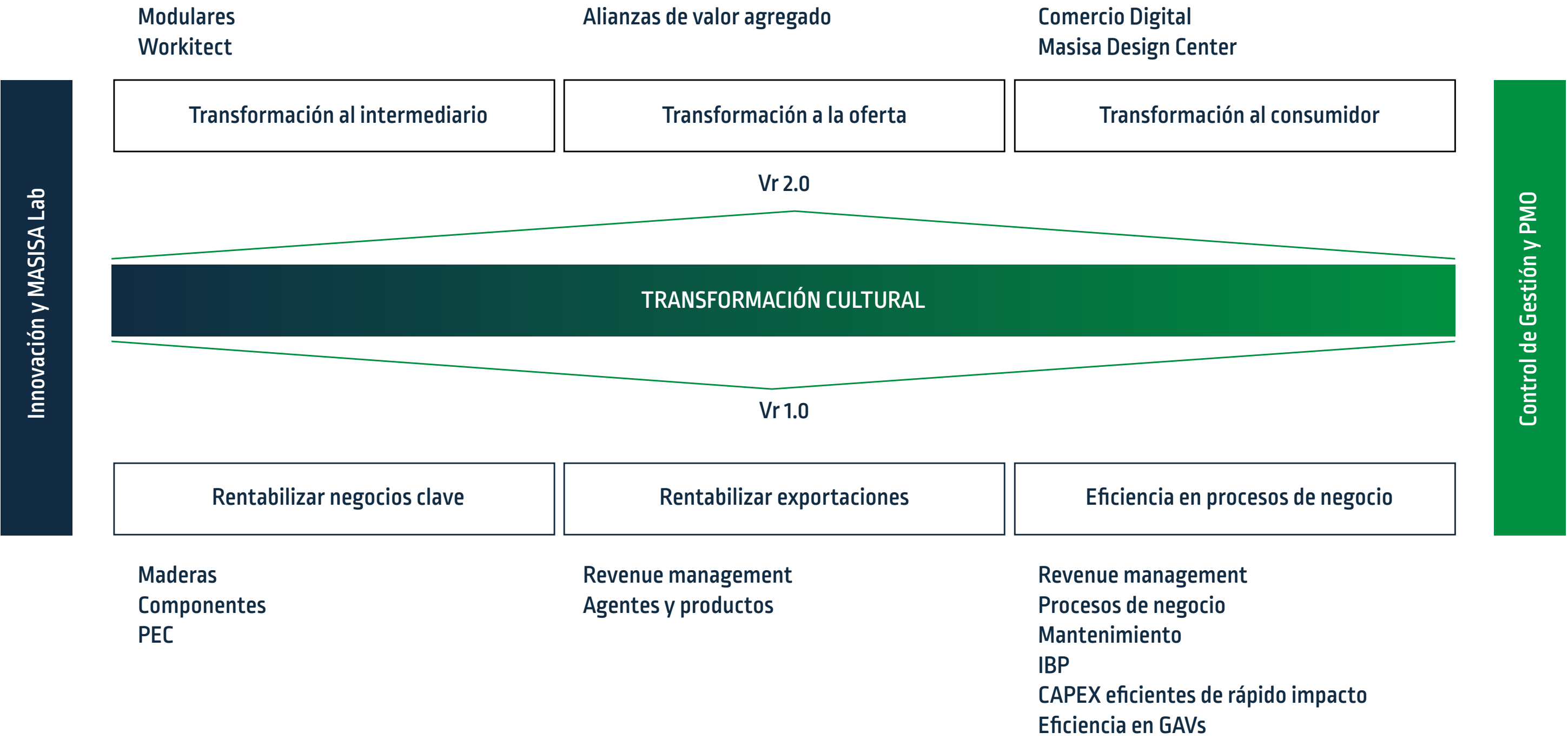
Este modelo de convergencia y transversalidad que es parte central de la estrategia tiene cuatro pilares principales. Cada uno contiene definiciones, programas y acciones, los que son desarrollados y controlados por los equipos responsables, en directa coordinación con el equipo ejecutivo.

MÁS INFORMACIÓN

<p>1.</p> <p>Foco estratégico de MASISA: Orientado a mercados con mejor performance.</p>	<p>2.</p> <p>Eficiencia operacional: En todas las áreas de negocios.</p>
<p>3.</p> <p>MASISA 2.0: Upsides (impactos de largo plazo).</p>	<p>4.</p> <p>Financiamientos eficientes en línea con la nueva MASISA.</p>


PERSPECTIVA ESTRATÉGICA

Para asegurar el crecimiento actual y futuro de la compañía, MASISA definió un modelo convergente que parte en la base de su activo más importante, la cultura, desde donde apalanca los desafíos de rentabilidad, crecimiento en exportaciones y eficiencia en todos sus procesos. Esto con foco en la transformación hacia los clientes, con propuesta de soluciones y siempre conectados con el consumidor final. Todo enmarcado en la constante innovación en sus distintos niveles y un seguimiento a la ejecución para asegurar los resultados.



Nodo Hotel





La transformación hacia los clientes con una nueva propuesta de soluciones que conectan con el consumidor final, ha significado para MASISA innovar en sus productos y en la forma de entregar sus servicios.

INNOVACIÓN EN PRODUCTOS Y SERVICIOS

PRODUCTOS QUE APORTAN VALOR

El 2021 fue un año de retos y oportunidades para MASISA, cuya apuesta principal fue reforzar la comunicación de las líneas de productos, resaltando los atributos que diferencian cada segmentación y las certificaciones que avalan su calidad, logrando una diferenciación y elementos que aportan valor a la marca.

Este fortalecimiento significó también trascender las fronteras de Chile y llevar esta propuesta comunicacional a Perú y Ecuador, donde se adaptaron los lineamientos al contexto psicosocial de cada país. Como resultado, se impulsaron nuevas líneas de productos únicas y diferenciadas para su implementación en todos los mercados.

Líneas de productos:

INNOVACIÓN

Esta línea pasó a ser un concepto modular en una propuesta donde la modernidad y la vanguardia transmiten la visión de la compañía de los tableros de alta gama. Forman parte de esta familia de productos: alto brillo, ultra mate y revestimientos decorativos y pisos.

TENDENCIAS

El portafolio de esta línea está conformado por las colecciones Origen, Refugio y Explora. Sus cualidades son: multifacética, intuitiva, inspiradora y emocional. Una experiencia de texturas y diseños de melaminas donde el sello antiviral hace la diferencia.

CLÁSICOS

Nunca pasan de moda y eso han demostrado los usuarios al hacerla su colección predilecta. La resistencia de los materiales y estructuras definidas garantizan su durabilidad. Melaminas Ecoplus, tableros desnudos, revestimientos ranurados y pintados, son favoritos del público.

LÍNEA INNOVACIÓN

Lo último en tecnología para tu proyecto

MÁXIMA CALIDAD SUPERFICIAL

ACABADOS DE ALTA TECNOLOGÍA

ANTIBACTERIANO 99,9% JIS 2801

DESARROLLO ÚLTIMA GENERACIÓN

PRODUCCIÓN RESPONSABLE

LÍNEA TENDENCIAS

Colecciones que te inspiran

ANTIMANCHAS

ANTIRAYAS 500 CICLOS

ANTIBACTERIANO 99,9% JIS 2801

PRODUCCIÓN RESPONSABLE

LÍNEA CLÁSICOS

Ideal para todo tipo de proyecto

CORTE SUAVE

ANTIBACTERIANO 99,9% JIS 2801

PRODUCCIÓN RESPONSABLE

A LA VANGUARDIA CON NUEVO SELLO ANTIVIRAL

Un contexto mundial en el que los consumidores se preocupan más por la protección de sus espacios, motivó la apuesta de MASISA en el 2021 de implementar una innovadora tecnología para entregar nuevos atributos a los tableros de melaminas, a partir de la integración de iones de plata en su proceso de fabricación.

Este cambio fue reforzado con una campaña integral para dar a conocer el nuevo sello Antiviral, Antihongos y Antibacteriano 99% de las melaminas. La fórmula no solo fue implementada en Chile, sino que también contempló acciones en Perú, Colombia y Ecuador.

También se fortaleció la difusión de los otros sellos que integran la segmentación de las líneas de productos y de las certificaciones que se han convertido en los pilares de calidad: Producción Responsable, Antirrayas y Antimanchas.

SELLOS DE LA LÍNEA INNOVACIÓN

La sincronía perfecta entre tecnología y vanguardia es lo que define a la línea Innovación y cada uno de sus productos premium. Entre sus cualidades más distintivas están:

Sello de máxima calidad superficial

Los consumidores suelen ser exigentes en la impermeabilidad y resistencia del tablero, una necesidad que cubren con creces las superficies selladas para contener la filtración de líquidos.

Sello de acabados de alta tecnología

Las terminaciones de los productos son el pilar sobre el cual se fundamenta este sello de calidad. Los elementos que hacen únicos a estos artículos son el material especial con el que se fabrican, su resistencia a condiciones extremas y su capacidad para mantener el tono y lacado de superficies.

Sello de desarrollo de última generación

Crear herramientas innovadoras es un punto fundamental que rige cada componente gestado en MASISA, destacando la sinergia entre el talento humano, las maquinarias y los materiales novedosos necesarios para mejorar la vida de los consumidores.

SELLOS DE LA LÍNEA TENDENCIAS

La línea Tendencias se centra en los diseños originales y terminaciones modernas que ofrecen infinitas combinaciones y crean espacios especiales. Esta línea incluye cuatro sellos:

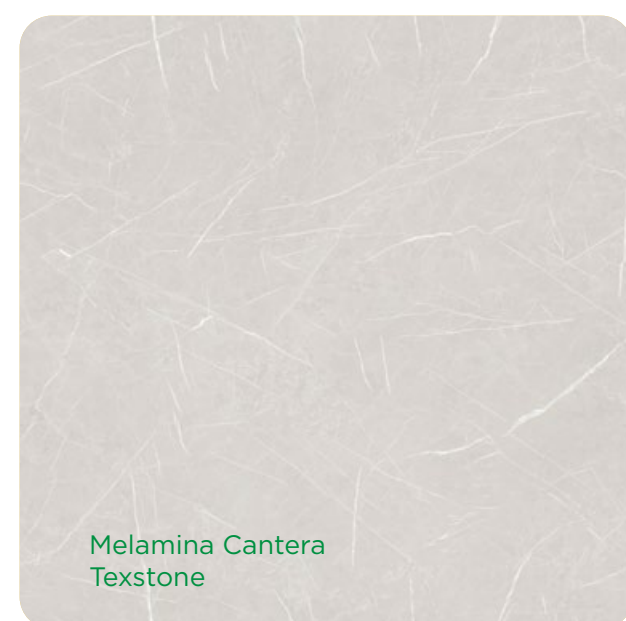
Sello Antimanchas

Algunos de los problemas comunes al que se enfrenta el cliente, es la resistencia y capacidad para tolerar los fluidos de los materiales. Este sello protege la melamina cuando se expone a fluidos; entre ellos jugos, agua, café, vino, vinagre, té y entre otros.

La veracidad de este sistema se fortalece en las pruebas aplicadas cumpliendo lo establecido en la norma EN 438-2:2016. Un reglamento que determina la tolerancia al manchado de los tableros blancos e identifica los cambios de tonalidad en las superficies.

Sello Antirrayas

Desde el proceso de fabricación, se realizan pruebas de calidad para garantizar que los tableros MASISA cumplen con todos los estándares de invulnerabilidad aún bajo condiciones extremas, tolerando hasta 500 ciclos/veces. Los tableros de melamina se exponen a una prueba de abrasión, lo que confirma la calidad de la superficie ante el desgaste y el roce, además de destacar que el material resiste la corrosión natural generada por el mantenimiento y la limpieza.



Melamina Cantera
Textstone



Melamina Azul
Acero Soft

SELLO DE LA LÍNEA CLÁSICOS

Sello Corte Suave

Un garante de que los tableros lanzados en el mercado no se despostillan. Para los mueblistas es una propiedad muy valiosa, puesto que les evita calibraciones de maquinarias y cortadoras de madera, optimizando su labor sobre la materia prima.

LA PRODUCCIÓN RESPONSABLE QUE DEFINE A MASISA

Sello de Producción Responsable

La compañía refuerza su compromiso con los valores ecológicos y la Producción Responsable en todas las fases, abrazando los valores de responsabilidad y fomentando el equilibrio entre la fabricación, la ética económica y la sociedad.

La certificación internacional *Forest Stewardship Council® (FSC®)*, se ha convertido en uno de los principales avales del uso correcto de los recursos naturales en los procesos. MASISA también concede la certificación *Scientific Certification System (SCS)*, garante de las empresas que utilizan un alto porcentaje de madera recuperada y reciclada.



Cocina La Foresta, Cranea Mobiliarios

MASISA MÁS CERCA DE SUS CLIENTES

EL 2021 fue la oportunidad para aplicar una estrategia comunicacional en la que los productos, el portafolio y los atributos diferenciadores de la oferta de MASISA fuesen el mensaje central en todos sus canales de difusión.

Para las redes sociales se generó contenido y acciones enfocadas en diferentes públicos: comprador final, mueblistas, arquitectos y aficionados de la mueblería, ofreciendo una perspectiva clara y atractiva para aumentar su base de seguidores.

Por otra parte, se optimizaron las bases de datos de clientes, se automatizaron procesos y se gestaron campañas de mailing con una estrategia editorial basada en contenido interesante y actualizado para ofrecer una experiencia cercana al usuario. Estas acciones se replicaron en Perú, Colombia y Ecuador.



Desarrollo Red M

Durante 2021 se implementaron una serie de mejoras para el programa Red M, que incluyeron la actualización de las políticas del programa, la modificación del catálogo de canjes y las negociaciones de beneficios con Alwin Trotter y Escuela Brown, para los mueblistas en pro de mejorar el trabajo y las aptitudes de los usuarios.

Avance y desarrollo de canales digitales

Desde su lanzamiento en 2020, Masisa.com se ha ido adaptando a las exigencias de los clientes, ofreciendo mejoras en la navegación de la página, ampliación del mix de productos e incrementado los beneficios de la compra digital.

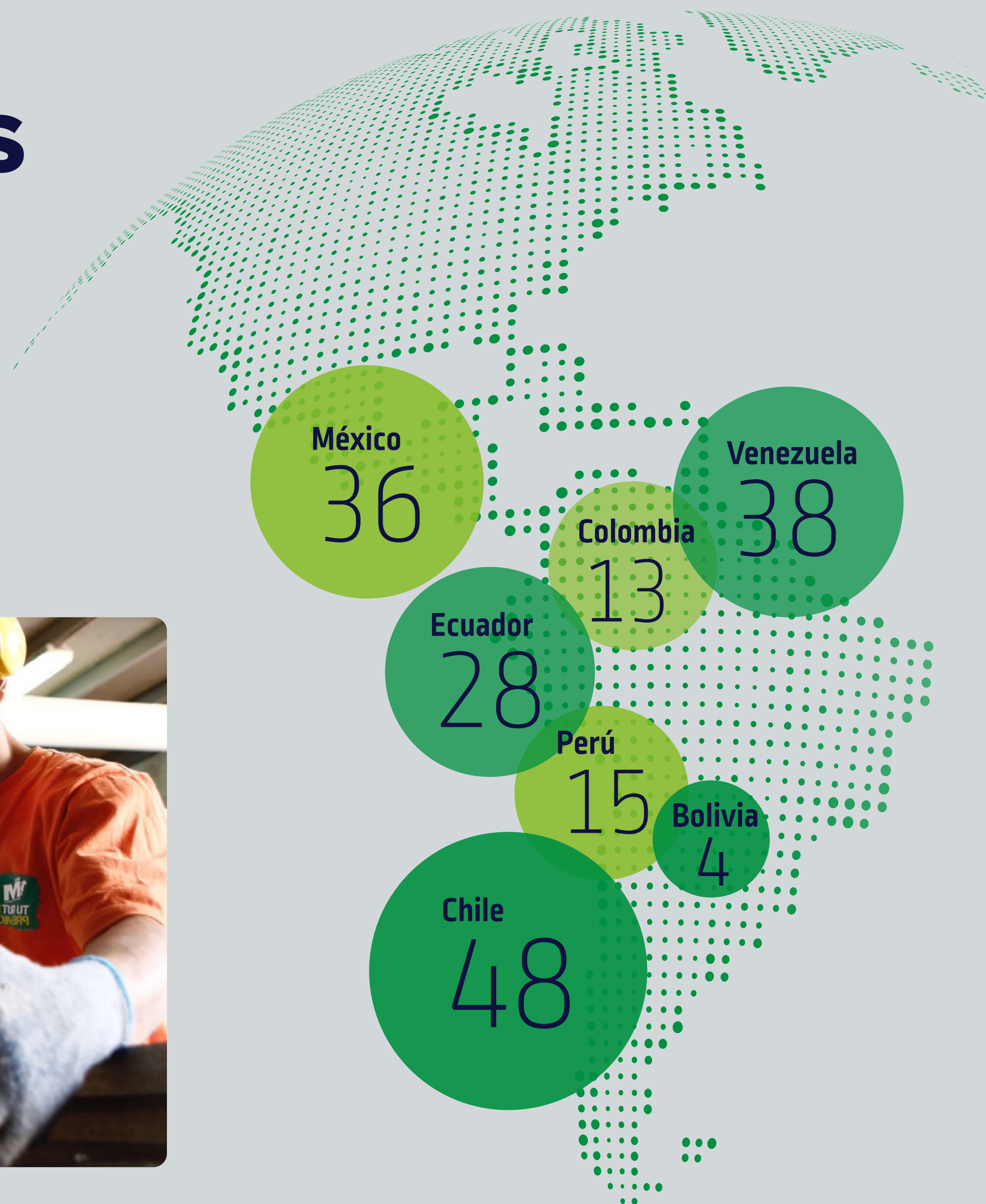
Durante 2021 se incorporaron más regiones para potenciar la presencia digital del marketplace. Los clientes ahora pueden comprar desde la Región Metropolitana, Valparaíso, Biobío, la Araucanía, Magallanes y la Antártica Chilena.

MASISA a la Medida

El proyecto MASISA a la Medida permite que los mueblistas, arquitectos y clientes finales puedan cotizar proyectos de mueblería de forma online. Esta modalidad ha contribuido en la transformación del servicio de mueblería, tanto para clientes como para los profesionales que buscan ofrecer sus servicios desde la plataforma. Esto ha permitido concentrarse en proyectos de alta calidad y ofrecer una nueva perspectiva en la atención del usuario y el acompañamiento de la marca en la construcción y transformación de espacios.

PLACACENTROS MÁS ATRACTIVOS

Durante 2021 se retomaron los trabajos de actualización de los Placacentros bajo el nuevo lineamiento de marca, más moderno y atractivo. Se alcanzaron a intervenir 11 locales, plan que continuará durante los próximos años.



Crecimiento en ventas y contribución

En comparación con el año 2020 se obtuvo un incremento en las ventas del canal de más de un 40% (42.918%) y un aumento en contribución de más de 130% (136.418%)

Relacionamiento con socios y sus colaboradores

Durante el segundo semestre de 2021 se retomaron las visitas a los socios con el fin de restablecer relaciones, detectar oportunidades de mejora y de desarrollo de la Red. También se reactivó la Copa Placacentro, programa que busca potenciar la gestión comercial de los equipos de ventas, generando un espacio de interacción entre sus integrantes, para así impulsar el trabajo en equipo.

MASISA lab

INNOVACIÓN ABIERTA E INVERSIONES DE CAPITAL DE RIESGO CORPORATIVO

Se reorganizan todas las inversiones de capital de riesgo corporativo a través de la filial MASISA Capital Venture.

Se suma LEAF Panel al portafolio de inversiones.

Son ocho las startups activas en portafolio de inversiones de capital de riesgo corporativo:

- PROSIP
- LEAF Panel
- ISOLCORK
- WEDESIGN
- ELIGEMADERA
- ROOTMAN
- RPM
- ECMAT

Ventas del portafolio: crecimiento de un 262% respecto a ventas 2020.

Top 3 de startups:

→ PROSIP **506%** crecimiento respecto a 2020.

→ LEAF Panel **197%** crecimiento respecto a 2020.

→ ISOLCORK **189%** crecimiento respecto a 2020.

Exportaciones de las startups del portafolio de inversiones a países como Estados Unidos, México, Colombia, Ecuador, Costa Rica y Argentina.



Adjudicación de fondos públicos en ISOLCORK (Crea y Valida de Corfo) y ECMAT.

Desarrollo de nueva convocatoria para inversión de startups MASISA Lab 2021:

65 postulaciones
33 aceptadas
24 evaluadas

- 12 evaluadores del proceso de selección son colaboradores de MASISA.
- Ocho evaluadores externos de Dadneos, UDDV, Melón, proFábrica, Isolcorl, eCmat y Cencosud Ventures.
- Tres startups seleccionadas para presentación al directorio de inversiones.
- Dos en evaluación para inversión.

INNOVACIÓN INTERNA E INTEGRACIONES

En 2021 se entregan a la organización cuatro integraciones de proyectos de innovación con startups:

- > Desarrollo de proceso comercial para venta de productos de LEAF Panel por canales de MASISA, Masisa Design Center y masisa.com
- > Piloto de Digitalización de línea de producción de planta molduras con tecnología de IOT Industrial a través de la empresa MONITOR.
- > Alianza comercial para recomendar aislante acústico ROOTMAN en conjunto con los revestimientos de aislación acústica de MASISA Decora.
- > Desarrollo e inscripción en el Ministerio de la Vivienda de Chile con la empresa ELIGEMADERA y Arquitectura 88 de una nueva solución constructiva con nuevo tablero para la construcción con tecnología OLB de MASISA.

Se comenzaron nuevos proyectos de innovación junto a startups para desarrollo 2022:

- > ECMAT: integración como proveedor de sistema de data science automatizado para seguimiento de tendencias de mercado para productos MASISA.
- > WEDESIGN: alianza comercial con MASISA Design Center.
- > PROSIP: Evaluación de desarrollo de una nueva solución constructiva tipo SIP.
- > RPM: desarrollo de cursos para adopción de tecnologías en liceos y operadores
- > LEAF Panel: Desarrollo de proceso comercial para venta de productos LEAF Panel por medio de especificación de MASISA México.

PROCESO DE INNOVACIÓN

Desarrollo e implementación de la primera política y procedimiento corporativo de inversiones de capital de riesgo corporativo.

Ciclo de cuatro Webinars “Tu hogar listo para vivir” con las startups ISOLCORK, WEDESIGN, ROOTMAN y ELIGEMADERA, además de invitaciones especiales con más de 450 asistentes.

Participación con un stand virtual en la Semana de la Madera 2021 con más de 250 visitas al stand y más de 1500 asistentes a las charlas técnicas (Solución Constructiva con tablero OLB y capacitación Melamina Antivirales, Antihongos y Antibacterianas.)

Desarrollo de proyectos colaborativos con el Centro Tecnológico para la Innovación en la Construcción, CTEC, el Centro Nacional de excelencia para la industria de la Madera, CIM-CENAMAD y Diseña Madera, Plataforma de soluciones constructivas de la PUC.

Se formaliza el programa de la Cámara Chilena de la Construcción, CchC, Construir Innovando Ventures que nace de un trabajo colaborativo entre MASISA, Echeverría Izquierdo y la CChC para Innovar en la industria de la construcción. El 2021 se suman nuevas empresas:

Bravo Izquierdo, LD Constructora, Melón, Salfacorp y Constructora Carrán.

Participación de MASISA en el ecosistema de innovación de la industria.

- > Representación en directorio de Madera21 de Corma.
- > Socio de la Asociación Chilena de Venture Capital, ACVC.
- > Socio fundador de Construir Innovando Ventures de la CChC.

Alianzas para proyectos colaborativos con las empresas Arquitectura88, Easywood y Armony.

En el periodo MASISA hizo una actualización de su Política Corporativa de Desarrollo Sostenible y retomó las sesiones del Consejo de Desarrollo Sostenible como una manera de impulsar los nuevos desafíos que se ha propuesto en la materia.

NUESTRA VISIÓN DE LA SUSTENTABILIDAD

MÁS INFORMACIÓN





Parte central de la mirada de negocios de MASISA es el modelo de Triple Resultado, el cual contempla obtener en forma integral los más altos índices de desempeño en los ámbitos económico, social y ambiental.

La gestión es monitoreada periódicamente según los objetivos estratégicos de la compañía en las dimensiones: financiera, clientes, procesos y tecnología, responsabilidad social y ambiental, y aprendizaje y desarrollo.

Parte relevante de una visión integral es la identificación de los distintos públicos de interés, que son clave para el desempeño sustentable del negocio. Durante 2021 se retomaron algunas actividades presenciales con las partes interesadas, como clientes, otras se mantuvieron en un formato virtual o híbrido.

Los principales grupos de interés definidos por MASISA, son los siguientes:



Grupo de interés

Formas de relacionamiento



Comunidades vecinas

Participación en juntas de vecinos, participación en eventos comunitarios, visitas, vinculación con escuelas rurales a través del programa de educación ambiental



Proveedores

Reuniones de coordinación, monitoreos operativos, evaluación de proveedores.



Clientes

A través de las áreas de ventas se realizan visitas en terreno, reuniones.



Gobierno

Reuniones, participación en mesas de trabajo, visitas a terreno.



ONGs / Universidades / Instituciones

Reuniones, participación en mesas de trabajo.



Medios de comunicación

Envío sistemático de comunicados proactivos sobre los resultados financieros, sociales y ambientales más destacados.

POLÍTICA DE DESARROLLO SOSTENIBLE

MASISA cuenta con una Política de Desarrollo Sostenible que fue actualizada durante 2021 y que rige a todas las empresas y/o inversiones que controla, aprobada por la Gerencia General corporativa previa revisión y presentación al Directorio.

Su objetivo es reforzar los principios y criterios de MASISA para garantizar un desarrollo sostenible en base a la Gestión de Triple Resultado. En ella se abordan aspectos tales como: Impactos operacionales, licencia social, públicos interesados, responsabilidades y Sustainability Scorecard, entre otras materias.

En el periodo se reactivó el trabajo del Consejo de Desarrollo Sostenible, que está integrado por los gerentes de país y los gerentes corporativos, quienes definen la estrategia de mediano y largo plazo y también coordinan el cumplimiento de los Principios de Pacto Global de las Naciones Unidas y los Objetivos de Desarrollo Sostenible de la Agenda 2030. Durante 2021 sesionaron en tres oportunidades, desde donde se impulsaron proyectos relacionados a cambio climático y economía circular.

COMPROMISO CON LOS ODS

MASISA mantiene su compromiso con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) de las Naciones Unidas, lo que ha integrado a su estrategia de sostenibilidad. Como parte de su visión y gestión también actualizó sus objetivos prioritarios, pasando de 5 a 7.



ESTRATEGIA DE TRIPLE IMPACTO DE MASISA



DESARROLLO ECONÓMICO



DESARROLLO SOCIAL



CUIDADO DEL MEDIO AMBIENTE

Masisa está comprometida con la Agenda 2030 a través de su Estrategia de Tiple Resultado en su cadena de valor

OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE - AGENDA 2030



METAS 2050 Y ODS EN LA CADENA DE VALOR

PILARES FOCO DE CONTRIBUCIÓN DE MASISA



El modelo de Gobierno Corporativo de MASISA promueve la gestión eficaz y eficiente de sus recursos, creando un ambiente de control interno saludable y aportando a la creación de valor para la mejor toma de decisiones para sus accionistas y públicos de interés.

GOBIERNO CORPORATIVO

MÁS INFORMACIÓN



MODELO DE GOBIERNO CORPORATIVO

La gestión de gobierno es un elemento clave de su estrategia de negocio sostenible de largo plazo.



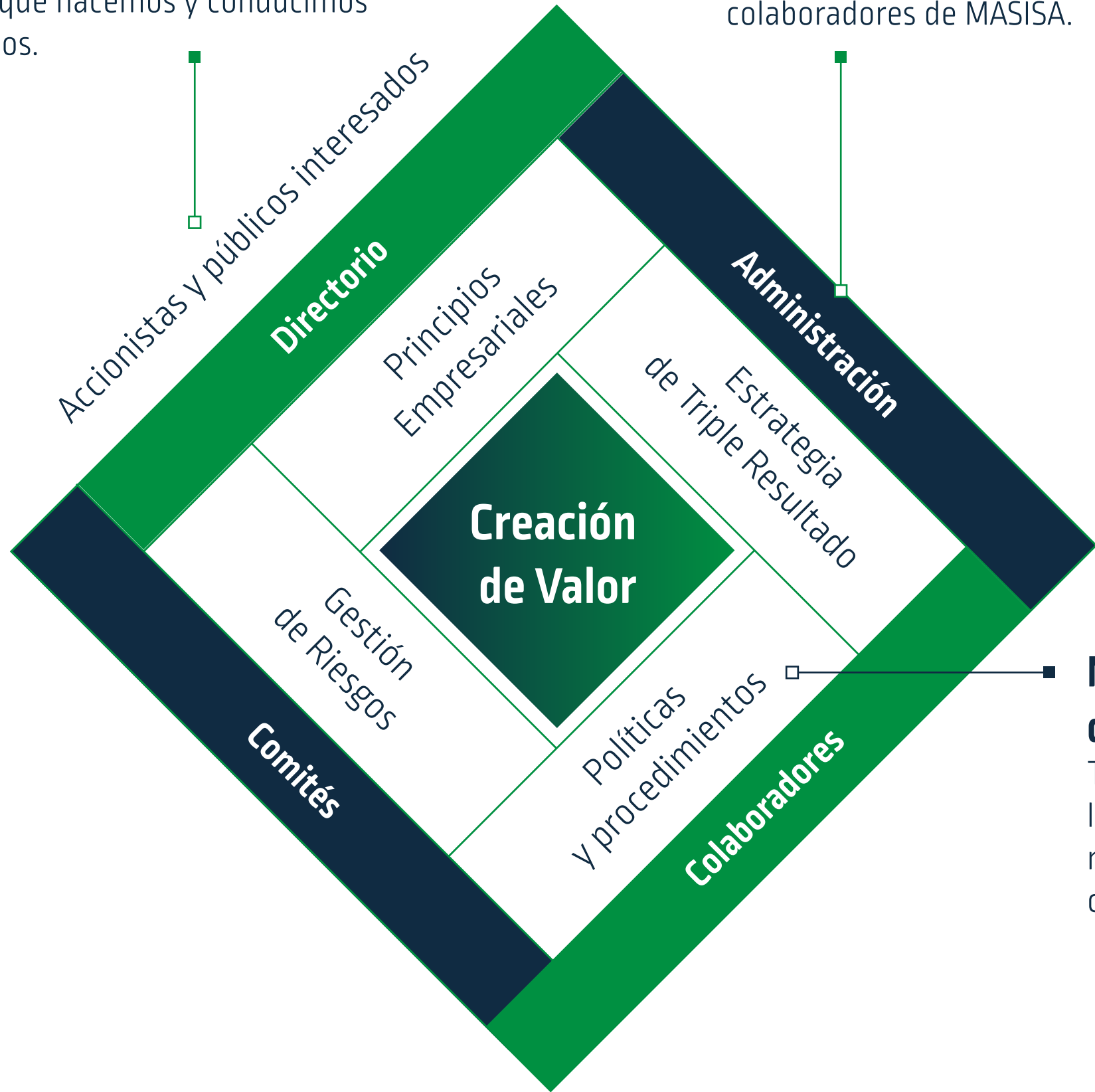
Cocina La Montt, Cranea mobiliarios

¿Para quién Gobernamos?

Para nuestros accionistas y públicos interesados, quienes son beneficiados por nuestras prácticas de transparencia, ética y probidad en la forma en que hacemos y conducimos los negocios.

¿Quiénes son los responsables?

El Directorio y sus Comités, la Administración compuesta por los niveles gerenciales, así como cada uno de los colaboradores de MASISA.



Nuestra Estrategia de Gobernabilidad

Tiene cuatro pilares fundamentales, los cuales en su conjunto definen y norman el accionar de la Empresa, cuyo objetivo es la creación de valor.

DIRECTORIO

El Directorio en ejercicio fue elegido el 28 de abril de 2021 por un periodo de tres años. Es el órgano de más alto nivel que administra la compañía y representa los intereses de todos los accionistas, independientemente de quien haya elegido a sus miembros. Su misión es proteger y valorizar el patrimonio de MASISA.

Es un cuerpo colegiado, integrado por siete miembros elegidos por la Junta Ordinaria de Accionistas, de los cuales seis directores, incluido el presidente, el vicepresidente y un director independiente, señor Bernhard Michael Jost, fueron elegidos con los votos del accionista controlador Grupo Nueva, mientras que el señor Ignacio Pérez Alarcón, también director independiente, fue elegido con los votos de los accionistas minoritarios. Éstos últimos poseen además el carácter de directores independientes de conformidad a lo dispuesto por la ley Nº 18.046 de sociedades anónimas vigente. No existen directores suplentes.

En sesión de Directorio, realizada inmediatamente después de la Junta Ordinaria de Accionistas 2021, se designó al Sr. Andreas Eggenberg como presidente del Directorio y al Sr. Jorge Carey Tagle como vicepresidente.

El gerente general corporativo de MASISA es nombrado por el Directorio. Con fecha 29 de enero de 2019, el Directorio nombró a don Alejandro Carrillo Escobar en ese cargo.



Andreas Eggenberg
PRESIDENTE DEL DIRECTORIO
Licenciado en Ciencias Económicas y Políticas de la Universidad de Lausana.
Cédula suiza: X2652698
Director desde 29/04/2015
Última reelección 28/04/2021



Jorge Carey Tagle
VICEPRESIDENTE DEL DIRECTORIO
Abogado, Pontificia Universidad Católica de Chile. Máster en Derecho. Universidad de Nueva York, Estados Unidos.
Rut: 4.103.027-5
Director desde 22/04/2004
Última reelección 28/04/2021



Claudio Cabezas Corral
DIRECTOR
Ingeniero Forestal, Universidad Austral de Chile
Rut: 11.961.465-1
Director desde: 30/11/2016
Última reelección: 28/04/2021



Mauricio Saldarriaga Navarro
DIRECTOR
Administración de Empresas del Colegio de Estudios Superiores de Administración CESA, Máster en Finanzas City University of London.
Cédula colombiana: PE102792
Director desde: 24/04/2019
Última reelección: 28/04/2021



Ignacio Pérez Alarcón
DIRECTOR INDEPENDIENTE
Ingeniero Industrial, Pontificia Universidad Católica de Chile.
Rut: 9.979.516-6
Director desde: 24/04/2019
Última reelección: 28/04/2021



Tina Christa Rosenfeld
DIRECTORA
Administración de Empresas de la Universidad Friedrich Alexander Erlangen Nürnberg, Alemania. Máster en Gestión Financiera y Psicología Organizacional, ambas de la Universidad Adolfo Ibáñez en Chile. Certificado de Directora Corporativa de la Universidad de Harvard
Cédula chilena: 14.644.931-K
Directora desde: 28/04/2021



Bernhard Michael Jost
DIRECTOR INDEPENDIENTE
Licenciado en Economía y Administración de la Universidad de Bern, Suiza
Pasaporte suizo: X5232708.
Director desde: 28/04/2021



Ramiro Urenda Morgan
DIRECTOR INDEPENDIENTE
Ingeniero Comercial, Universidad Adolfo Ibáñez. Chile.
Rut: 6.150.586-5
Director desde 29/04/2015
Última reelección 24/04/2019
Director hasta: 28/04/2021



Rosangela Mac Cord de Faría
VICEPRESIDENTE DEL DIRECTORIO
Contador Auditor, Universidad Río de Janeiro, Brasil. Programa Ejecutivo de Boards & Audit Committee, Harvard Business School, Estados Unidos. Máster en Administración, Fundación Getulio Vargas, Brasil
Rut: 21.713.586-9
Directora desde 25/03/2009.
Última reelección 24/04/2019
Directora hasta: 28/02/2021

DIVERSIDAD DEL DIRECTORIO

El Directorio de MASISA se compone de siete directores, de los cuales seis son hombres y una mujer. De ellos, cuatro son extranjeros y tres son chilenos. Cuatro tienen una antigüedad menor a tres años; dos tienen una antigüedad de 3 a 6 años; y uno de 9 a 17 años.

Tres directores de MASISA se encuentran en el tramo de edad entre 41-50 años; tres poseen entre 51-60 años; y uno tiene más de 70 años.

NORMA DE CARÁCTER GENERAL N° 385

Con fecha 8 de junio de 2015, la Superintendencia de Valores y Seguros de Chile (SVS), actual Comisión para el Mercado Financiero (CMF) dictó la Norma de Carácter General N°385, (que deroga la anterior 341), para la difusión de información de los estándares de gobierno corporativo adoptados por las sociedades anónimas abiertas.

De acuerdo a lo indicado en dicha norma, el Directorio de la sociedad remitió al órgano regulador y publicó la información solicitada oportunamente. El grado de adhesión de la Compañía a las prácticas de gobernabilidad para el año 2021, en base al formulario de la CMF, está disponible en www.masisa.com.

Nivel de Cumplimiento 68%

- 1. Funcionamiento y composición del Directorio 63%
- 2. De la relación entre la sociedad, los accionistas y el público en general 68%
- 3. De la gestión y control de riesgos 91%
- 4. De la evaluación de un tercero 0%



PROCESO DE AUTOEVALUACIÓN DE DESEMPEÑO DEL DIRECTORIO

El Directorio de la sociedad cuenta con una autoevaluación anual, la cual es respaldada por un proceso formal realizado de preferencia en el trimestre siguiente al término de cada año y cuya finalidad es la mejora continua de su funcionamiento como cuerpo colegiado en el cumplimiento de su rol de orientación estratégica, en el control efectivo de la dirección ejecutiva y en su responsabilidad frente a todos los accionistas y públicos interesados.

Esta autoevaluación es contestada por todos los integrantes del Directorio y es coordinada por su presidente. Sus resultados son discutidos en sesión del Directorio donde se exponen las principales conclusiones y acciones de mejora, según corresponda.

Para el periodo 2021, este proceso de autoevaluación se realizó con la asesoría de la empresa Governance Consultants, una de las firmas con mayor experiencia en Gobierno Corporativo de América Latina.

COMITÉS DEL DIRECTORIO



El Directorio cuenta con una estructura de Comités, cuyo principal objetivo es garantizar la aplicación de las prácticas de gobernabilidad y transparencia, en beneficio de todos los públicos interesados.



COMITÉ DE DIRECTORES

Creado en abril de 2001, y conformado en virtud de lo establecido en el art. 50 bis de la ley 18.046 de sociedades anónimas, revisa los estados financieros y los informes de auditores externos, propone al Directorio los nombres de Auditores Externos y Clasificadores de Riesgo para ser propuestos a la Junta Ordinaria Anual de Accionistas respectiva; examina los antecedentes relativos a las operaciones con partes relacionadas del Título XVI de la Ley 18.046, evacuando un informe al Directorio para que éste pueda decidir respecto de las mismas; examina los sistemas de remuneraciones y planes de compensación de los gerentes, ejecutivos principales y trabajadores de MASISA; prepara un informe anual de su gestión; informa al Directorio de la conveniencia o no de contratar a la firma de auditoría externa para la prestación de servicios distintos de la auditoría.

Comité de Riesgo y Auditoría

Creado en junio de 2005, el Comité de Riesgo y Auditoría tiene como principal finalidad asistir al Directorio en las estrategias adoptadas para gestionar los riesgos claves inherentes al negocio y el monitoreo continuo del ambiente de control interno de sus operaciones. Bajo su administración y orientación directa se encuentra la Gerencia de Auditoría Interna de MASISA y el Canal de Denuncias (Whistleblowing).

COMITÉS DE LA ADMINISTRACIÓN

Comité de Revelaciones

Integrado por ejecutivos principales de MASISA, este Comité es responsable de apoyar al Directorio y a la Gerencia General, respecto de la confiabilidad de la información que la Compañía entrega al mercado y a sus públicos interesados.

Comité de Directores

Ignacio Pérez Alarcón
Mauricio Saldarriaga Navarro
Bernhard Michael Host
*Ramiro Urenda Morgan *(hasta abril 2021)*

Directorio

Comité de Riesgo y Auditoría

Tina Christa Rosenfeld
Andreas Eggenberg
Claudio Cabezas Corral
*Rosangela Mac Cord de Faría *(hasta febrero 2021)*



ASISTENCIA A LAS REUNIONES DE DIRECTORIO

El Directorio sesionó en 15 oportunidades durante el año 2021, 12 veces en forma ordinaria y 3 en forma extraordinaria. La asistencia a dichas reuniones es la siguiente:

Desde el 1 de enero al 28 de abril de 2021:

DIRECTOR	ASISTENCIA
Andreas Eggenberg	3/3
Rosangela Mac Cord de Faría	1/3
Jorge Carey Tagle	3/3
Claudio Cabezas Corral	3/3
Mauricio Saldarriaga Navarro	3/3
Ignacio Pérez Alarcón	3/3
Ramiro Urenda Morgan	3/3

*Rosangela Mac Cord de Faría renunció el 9 de febrero de 2021. Dicha renuncia produjo efectos a contar del 1 de marzo del 2021.

Desde el 28 de abril de 2021 hasta el 31 de diciembre de 2021:

DIRECTOR	ASISTENCIA
Andreas Eggenberg	12/12
Jorge Carey Tagle	11/12
Claudio Cabezas Corral	12/12
Mauricio Saldarriaga Navarro	11/12
Ignacio Pérez Alarcón	11/12
Tina Christa Rosenfeld	12/12
Bernhard Michael Jost	11/12

* Tina Christa Rosenfeld y Bernhard Michael Jost fueron elegidos como directores de Masisa en la Junta Ordinaria de Accionistas celebrada el 28 de abril de 2021.

DELEGACIÓN DE AUTORIDAD



El nivel de autoridad ejercido por la administración es aquel delegado formalmente por el Directorio a través de la Política de Delegación de Autoridad, cuya última actualización es de octubre de 2020, disponible para todos los colaboradores de MASISA en los medios de comunicación interna.

ADMINISTRACIÓN

La administración tiene la responsabilidad de velar por el diseño, difusión, seguimiento, efectividad y actualización de la estrategia de Gobierno Corporativo.

Asistida por los niveles funcionales corporativos y operativos, provee el liderazgo y establece los parámetros necesarios para asegurar un ambiente de ejecución y control adecuado y efectivo en todos los niveles, involucrándose directamente para lograr los objetivos planificados.

El cumplimiento de tales roles se realiza a través de procesos internos de gestión, que incluyen reuniones periódicas con los equipos claves, como también visitas a los países y unidades donde MASISA tiene operaciones.



El esquema organizacional de MASISA es el siguiente:



PROPIEDAD Y CONTROL DE LA COMPAÑÍA



El capital de la Compañía al 31 de diciembre de 2021 se divide en 7.480.886.772 acciones¹, correspondientes a un voto por acción, repartidas entre 7.806 accionistas, incluidos aquellos que figuran en la lista de depositantes de acciones registrados a nombre de las empresas de depósito y/o custodia de valores [Ley N°18.876], siendo los 12 mayores accionistas los siguientes:

NOMBRE O RAZÓN SOCIAL	Nº ACCIONES	% PARTICIPACIÓN
GN HOLDING S.A.	5.252.372.118	70,21%
BTG PACTUAL SMALL CAP CHILE FONDO DE INVERSION (CTA.NUEVA)	445.848.892	5,96%
BANCHILE ADM. GENERAL DE FONDOS S. A.	359.518.190	4,81%
COMPASS SMALL CAP CHILE FONDO DE INVERSION	293.123.293	3,92%
BANCHILE CORREDORES DE BOLSA S.A.	161.831.284	2,16%
SIGLO XXI FONDO DE INVERSION	99.022.058	1,32%
SANTANDER CORREDORES DE BOLSA LIMITADA	96.860.344	1,29%
BANCO DE CHILE POR CUENTA DE TERCEROS NO RESIDENTES	95.474.150	1%
BOLSA DE COMERCIO DE SANTIAGO BOLSA DE VALORES	91.607.807	1,22%
BCI CORREDORA DE BOLSA S.A.	61.912.537	0,83%
CONSORCIO CORREDORA DE BOLSA S.A.	39.479.376	0,53%
NEVASA S.A CORREDORES DE BOLSA	36.513.906	0,49%
TOTAL	7.033.563.955	94,02%
OTROS ACCIONISTAS	447.322.817	5,98%
TOTAL ACCIONES	7.480.886.772	100,00%

¹ En Junta Extraordinaria de Accionistas realizada el 24 de noviembre de 2021, se aprobó la disminución de capital social por 358.218.519 acciones asociado al derecho de retiro de accionistas disidentes, conforme al artículo 69 de la Ley 18.046, como consecuencia de la venta de los activos forestales chilenos.

El accionista controlador de MASISA S.A. ejerce el control en esta última, directamente a través de la sociedad chilena GN Holding S.A., dueña de 70,21% del capital accionario de MASISA.

El accionista controlador del 100% de las acciones de GN Holding S.A., a través de una sociedad, es la sociedad extranjera Nueva Holding Inc. El dueño y propietario final del 100% de las acciones de Nueva Holding Inc., a través de una sociedad, es la entidad Bamont Trust Company Limited (Bamont), quien actúa en calidad de fideicomisario del fideicomiso constituido de acuerdo a las leyes de Bahamas denominado Viva Trust. Según la estructura del fideicomiso, el señor Mark Thomas Bridges, de nacionalidad británica, ejerce el cargo de Protector de Viva Trust, quien a su vez tiene la capacidad de nombrar y remover a los miembros del Advisory Committee, órgano que ejerce la administración de Viva Trust y que es el encargado de implementar y controlar la estrategia del referido fideicomiso.

El accionista controlador de MASISA S.A. ejerce el control en esta última, directamente a través de la sociedad chilena GN Holding S.A., dueña de 70,21% del capital accionario de MASISA.

MARCO DE ACTUACIÓN

Tiene como objetivo manifestar la filosofía y comportamiento empresarial los derechos declarados y las acciones éticas exigidas a todos y todas quienes conforman la Compañía.

Como parte del robustecimiento de su Marco de Actuación, existe un Comité de Ética, organismo encargado de vigilar el cumplimiento del Código de Ética, dar seguimiento a los casos en los cuales se presente incumplimiento y establecer sanciones a las faltas.

Cada nuevo colaborador toma conocimiento de la Declaración de Principios Empresariales y firma su compromiso de adhesión y cumplimiento anualmente. Asimismo, forman parte de los contratos que la Compañía suscribe con sus proveedores.

PRINCIPIOS EMPRESARIALES

Los Principios Empresariales son un conjunto de valores y normas que guían el actuar de todos los colaboradores de MASISA y que sirven de marco de referencia para la toma de decisiones en los distintos ámbitos del negocio.



Resultados económicos

Buscamos permanentemente la creación de valor sostenible.

Conducta empresarial

Mantenemos un compromiso empresarial ético y transparente con niveles elevados de gobernabilidad.

Conducta individual

Exigimos una conducta personal honesta, íntegra y transparente.

Relaciones con nuestros clientes

Promovemos relaciones de confianza en el largo plazo con nuestros clientes, ofreciendo productos de calidad, innovadores y sustentables, así como servicios de excelencia.

Relaciones con nuestros colaboradores

Desarrollamos equipos de alto desempeño, en un ambiente laboral sano, seguro y basado en el respeto de los derechos humanos.

Relaciones con nuestras comunidades, proveedores, sociedad y medio ambiente

Nos comprometemos a interactuar con nuestros vecinos, comunidades, proveedores, sociedad y medio ambiente, fundamentados en el respeto mutuo y la cooperación.

DECLARACIÓN ANUAL DE PRINCIPIOS EMPRESARIALES Y CONFLICTOS DE INTERÉS

➤ Anualmente MASISA aplica una encuesta de Principios Empresariales y de declaración de conflictos de interés a sus colaboradores. Esta herramienta busca identificar oportunamente los potenciales conflictos de interés con proveedores, clientes y otros de acuerdo a lo establecido en la ley.

El objetivo es validar el conocimiento en todos los niveles. Además, cada colaborador que recibe la encuesta confirma su compromiso de adherencia a dichos Principios.

En el periodo 2021 y, por segunda vez, MASISA participó en el Barómetro de Valores y Ética Empresarial, de Fundación Generación Empresarial, herramienta que mide y compara prácticas entre grandes empresas del mercado.

Valores:



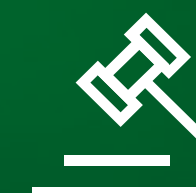
SEGURIDAD



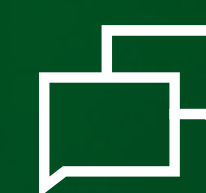
EXCELENCIA



RESPECTO



INTEGRIDAD



ORIENTACIÓN
AL CLIENTE

CANAL DE PRINCIPIOS EMPRESARIALES

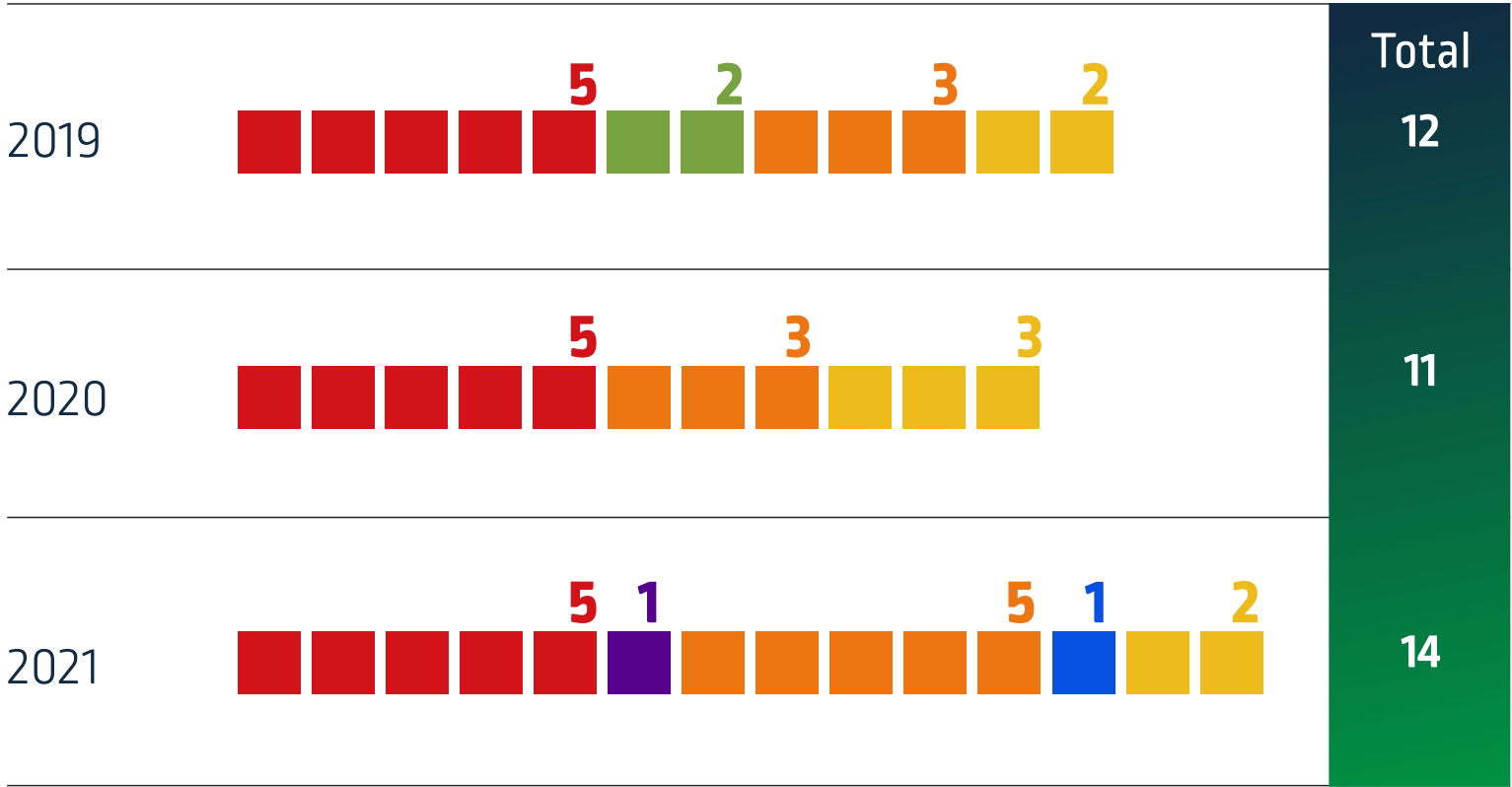


La empresa cuenta con canales de comunicación para denuncias directas o anónimas relacionadas con la observancia de sus Principios Empresariales, Normas de Conducta Ética, Conflictos de Interés y cualquier tema relacionado con un posible incumplimiento regulatorio a su ambiente de control interno, a sus estados financieros y a situaciones o hechos que requieran la atención de la administración y/o del Directorio.

Para todas las denuncias recibidas se asegura un análisis oportuno, independiente, confidencial y sin represalias a sus emisores, a través de un proceso estructurado y monitoreado por el Comité de Riesgo y Auditoría del Directorio e independiente de la administración de la Compañía.

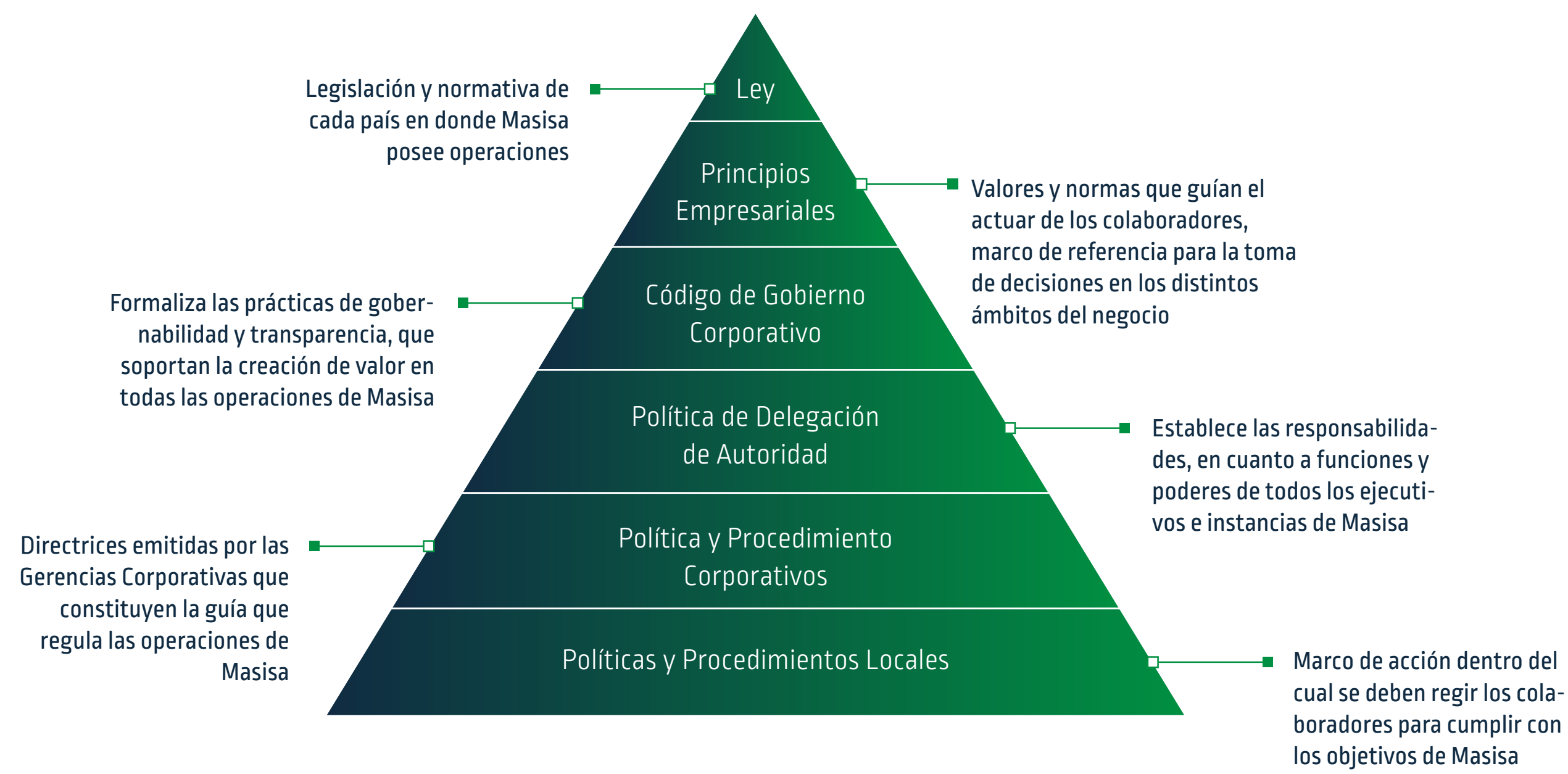
Para enviar denuncias, puede hacerse a través del correo principios@masisa.com y en la página WEB de la compañía (www.masisa.com).

A continuación se muestra la evolución de las denuncias en los últimos tres periodos



Para todas las denuncias se aseguró un adecuado tratamiento de identificación de los hechos, debido proceso y aplicación de mejoras internas en aquellas situaciones que lo ameritaban.

PRÁCTICAS Y POLÍTICAS DE GOBERNABILIDAD Y TRANSPARENCIA



CÓDIGO DE GOBIERNO CORPORATIVO

Este documento considera e incorpora las recomendaciones de la Organización para la Cooperación y Desarrollo Económico (OECD) y permite difundir internamente, hacia al mercado y otros públicos interesados las prácticas de clase mundial, que soportan la creación de valor alineadas a los Principios Empresariales de MASISA.

MANEJO DE CONFLICTOS DE INTERÉS Y USO DE INFORMACIÓN PRIVILEGIADA

La empresa cuenta con un proceso formal para el manejo de situaciones que pudieran involucrar un potencial conflicto entre los intereses de MASISA con los colaboradores y/o directores. Estos son canalizados a través de la Gerencia Legal y Asuntos Corporativos para su adecuado tratamiento, siguiendo los lineamientos internos y la legislación vigente.

Para garantizar el adecuado conocimiento y administración de materias que podrían originar conflictos de interés, los directores y colaboradores informan anualmente, o cada vez que se produzca algún cambio relacionado a lo informado anteriormente, acerca de sus negocios, actividades e inversiones principales en los cuales tengan interés, sea directamente o a través de alguna de sus personas relacionadas.

Además, MASISA tiene Políticas y Procedimientos formales para el manejo y divulgación de la información que pueda afectar el precio de la acción

u otros valores de la Compañía, evitando además que los directores y ejecutivos realicen transacciones de acciones u otros valores de la sociedad con información privilegiada.

Conforme a lo establecido en la Norma de Carácter General N° 211 de la Superintendencia de Valores y Seguros (actual CMF), el Directorio de la Compañía aprobó en mayo de 2008 su Manual de Manejo de Información de Interés, actualizado conforme a la Norma de Carácter General N° 270, con fecha 27 de enero de 2010 y publicado actualmente tanto en el sitio web de MASISA (www.masisa.com), como en el sitio de la Comisión para el Mercado Financiero (www.cmf.cl) <http://www.cmfchile.cl>.

RELACIONES CON INVERSIONISTAS

El compromiso es entregar a la comunidad de inversionistas toda la información pertinente, de manera rápida y transparente, velando siempre por mantener los más altos niveles de integridad y el cumplimiento de las metas de Gobierno Corporativo.

A través del equipo profesional de Relaciones con Inversionistas se realizan presentaciones trimestrales de resultados, comunicados de prensa de resultados trimestrales y comunicados de prensa de carácter general.

GESTIÓN DE RIESGOS

Mediante la identificación, evaluación y administración de los riesgos y controles internos, MASISA protege e incrementa el valor para sus accionistas y públicos de interés.

La gestión de riesgos es responsabilidad de la administración y es monitoreada periódicamente por el Directorio, labor que es delegada en el Comité de Riesgo y Auditoría.

MASISA cuenta con un proceso formal y sistemático, a través del cual soporta la gestión de los riesgos para sus negocios. Este proceso incluye dentro de sus principales componentes:

- Evaluación anual de riesgos claves realizada por la administración y reportada al Directorio.
- Evaluaciones independientes que realiza la Gerencia de Auditoría Interna a la estructura de control interno.
- Evaluaciones de certificación que realizan empresas externas.
- Revisión de los estados financieros por parte de Auditoría Externa,
- Inspección de riesgos en las operaciones, efectuada por compañías de seguro.

El resultado de las evaluaciones internas y externas, más el estado de cumplimiento de los planes de acción comprometidos es monitoreado periódicamente por el Comité de Riesgo y Auditoría.

LEY SOBRE RESPONSABILIDAD PENAL DE LAS PERSONAS JURÍDICAS

MASISA tiene un modelo de prevención de delitos para dar cumplimiento a la ley 20.393 de Responsabilidad Penal para Personas Jurídicas (la “Ley”), basado en un marco de gobernabilidad compuesto por políticas y procedimientos que norman procesos que pudieran tener alguna relación con los delitos en ella tipificados.

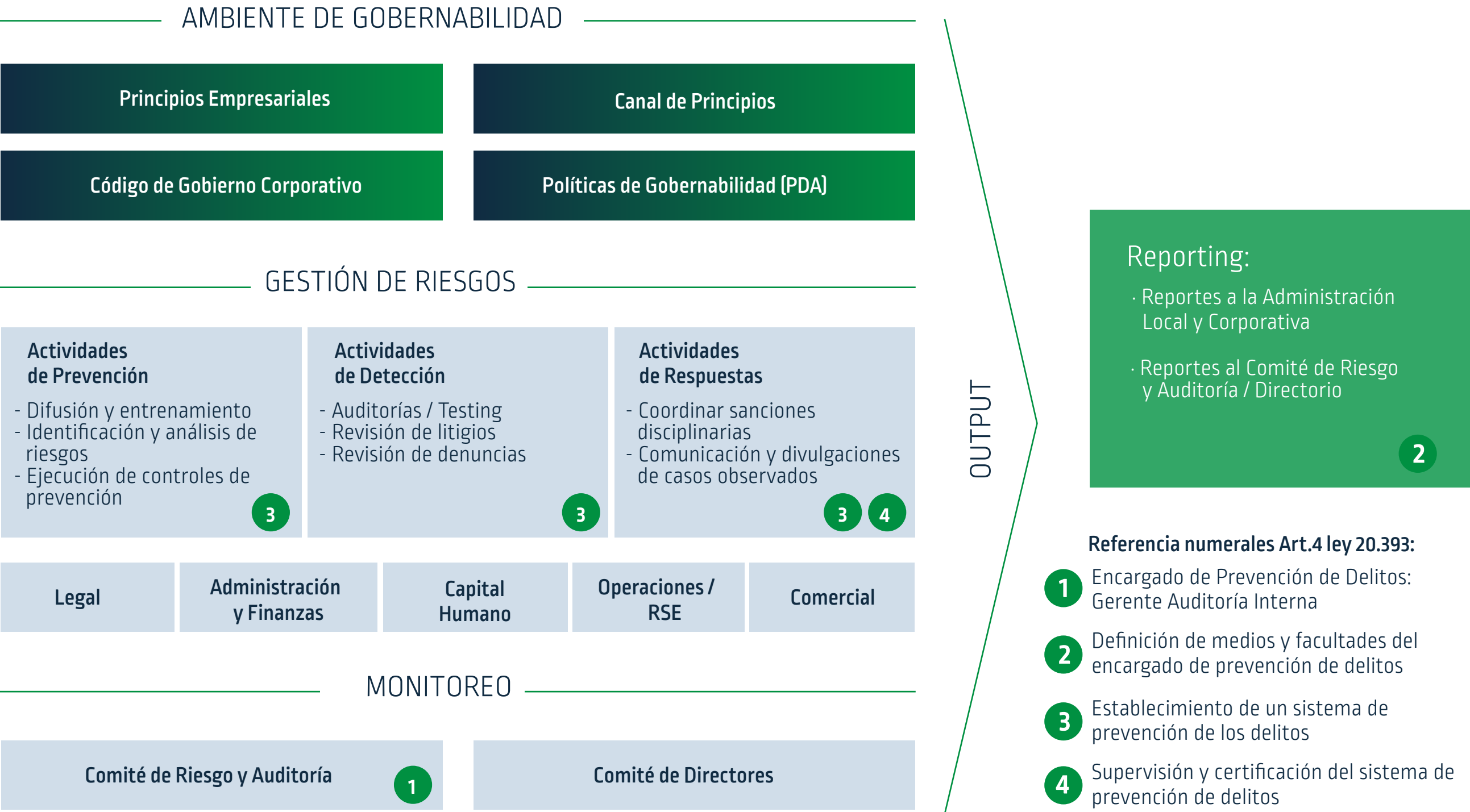
Para cumplir con lo dispuesto en la Ley, MASISA designó al gerente de Auditoría Interna como encargado de soportar y fortalecer los procesos para la prevención de estos delitos. Dicha designación comprende un período de tres años. Las actividades desarrolladas durante 2021 fueron:

Supervisión del Modelo de Prevención de Delitos, revisando y/o actualizando los controles preventivos de la compañía.

Difusión del Modelo de Prevención de Delitos, Canal de Denuncias y Comité de Ética.

Investigaciones relativas a denuncias que podrían haber sido consitutivas de los delitos contemplados en la Ley N°20.393.

Confirmación del área legal interna de la ausencia de litigios o juicios que tengan relación con la Ley.



El margen EBITDA de MASISA durante 2021 creció desde 8,9% en 2020 a 17,4% en 2021. Asimismo hubo una disminución significativa de gastos financieros en un 64,1% respecto a diciembre de 2020, debido principalmente a la reestructuración financiera concluida durante el 2020.

DESEMPEÑO ECONÓMICO

EBITDA CONSOLIDADO

US\$78,0 millones

AUMENTO EBITDA 2021 CON RESPECTO A 2020

US\$47,4 millones

DISMINUCIÓN DE GASTOS FINANCIEROS RESPECTO A DICIEMBRE DE 2020.

64,1%

DEUDA FINANCIERA NETA ALCANZÓ LOS

US\$75,9 millones

INVERSIÓN

US\$14,3 millones

PLAN DE TRANSFORMACIÓN CORPORATIVA



MASISA continúa implementando su plan estratégico, el cual contempla maximizar su rentabilidad a través de productos y servicios de mayor valor agregado y desarrollar canales de venta a través de nuevas tecnologías con un modelo de negocios más orientado al cliente, concentrando su capacidad industrial principalmente en Chile. A ello se suma el estricto control de gastos, el cual contempla la eficiencia en costos de producción en todas las soluciones y menores gastos de administración.

Con fecha 26 de junio de 2020, a través de un hecho esencial, la compañía comunicó el perfeccionamiento de la venta de sus activos forestales chilenos por US\$350 millones. Los recursos de dicha transacción se utilizaron íntegramente para reducir su deuda financiera.

La compañía realizó el pago de créditos de corto plazo, crédito sindicado, créditos PAEs y otros. Adicionalmente, durante el 2S'20 se realizó el rescate anticipado del 50% de los bonos Serie L y del 100% de los bonos Serie N. De esta manera, MASISA dio por finalizado exitosamente el proceso de reestructuración financiera.



CAPACIDAD INSTALADA

MASISA tiene dos complejos industriales en Chile con una capacidad instalada de 877.000 m³ anuales para la fabricación de tableros, 350.000 m³ anuales para recubrimiento de tableros con papeles melamínicos y folios, además de 21.000.000 m² anuales para el pintado de tableros y 233.266 m³ anuales para la fabricación de molduras MDF. Asimismo, posee una capacidad total de 211.200 m³ anuales de madera aserrada.

Por otra parte, cuenta con un complejo industrial en México el cual tiene una capacidad instalada de 180.000 m³ anuales para la fabricación de tableros, lo que permite atender los mercados de México y de Estados Unidos.

En Argentina, MASISA posee aproximadamente 72.400 hectáreas de terrenos forestales, de los cuales 44.300 hectáreas corresponden a plantaciones y bosques, mayoritariamente de pinos y eucaliptos.

EBITDA

El EBITDA recurrente alcanzó los US\$78,0 millones, lo que representa un aumento de US\$47,4 millones respecto al mismo período del año anterior, como consecuencia del aumento en la demanda y mejora en márgenes debido al enfoque en productos con mayor valor agregado y eficiencias en costos, asociados a la ejecución del plan estratégico. De esta manera, el margen EBITDA creció desde 8,9% en 2020 a 17,4% en 2021.

Asimismo hubo una disminución significativa de gastos financieros en un 64,1% respecto a diciembre de 2020, debido principalmente a la reestructuración financiera concluida durante el 2S'20.

A nivel de última línea, MASISA registró una ganancia de

US\$23,2 millones.



DEUDA

La deuda financiera neta alcanzó los US\$75,9 millones a diciembre 2021 mejorando con respecto a los US\$115,5 millones a diciembre 2020, explicado por el incremento de la caja consolidada y la amortización de créditos estructurados. La deuda financiera bruta disminuyó desde US\$148,3 millones en diciembre de 2020 a US\$133,9 millones en diciembre de 2021.

Con todo lo anterior, mejoró sus indicadores de endeudamiento alcanzando a diciembre de 2021 un DFN / EBITDA Ex NIIF16 de 1,0x (4,5x a diciembre de 2020) y un leverage de 0,3x (0,4x a diciembre de 2020). Lo anterior es producto del buen desempeño de MASISA, que le ha permitido continuar fortaleciendo su posición de liquidez y solvencia.

En diciembre de 2021, MASISA firmó un contrato de crédito con la Corporación Interamericana de Inversiones (BID Invest) por una línea de crédito comprometida de hasta US\$35,0 millones, a cinco años plazo, cuyo uso de fondos será financiar plan de capex y capital de trabajo.

INVERSIONES

A diciembre de 2021, las inversiones de MASISA alcanzaron los US\$14,3 millones, en línea con el plan de capex de la compañía.

Melamina Teca Italia

INGRESOS Y VENTAS

Los ingresos de actividades ordinarias a diciembre de 2021 se ubicaron en US\$447,6 millones, lo que significó una disminución de US\$126,6 millones respecto del mismo período del año anterior. Esta caída se explica debido a un efecto no recurrente asociado a los mayores ingresos por la desinversión de los activos forestales chilenos realizada en junio de 2020. Excluyendo dicho efecto, los ingresos por venta consolidados crecieron US\$102,5 millones con respecto a diciembre de 2020 (+29,7%).

Con respecto a los volúmenes de ventas (m³) de la Solución Muebles e Interiores a diciembre de 2021, se observó un aumento de un 7,8% respecto al mismo período del año anterior, impulsado principalmente por mayor volumen de venta en el mercado nacional debido a que se ha mantenido la alta demanda.

Por otro lado, el volumen de ventas (m³) de la Solución Molduras a diciembre de 2021 aumentó en un 13,9% respecto al mismo período del año anterior, explicado por el aumento de la capacidad de producción asociada al inicio de operación de una nueva línea de molduras en Nov'20 y el mejor desempeño del mercado norteamericano.

El volumen de ventas (m³) de la Solución Madera Aserrada a diciembre de 2021 disminuyó levemente en un 4,3% en comparación con el mismo período del año anterior, debido al menor volumen de ventas en el mercado de exportación producto de menor disponibilidad naviera, parcialmente compensado por un mayor volumen de venta en el mercado nacional debido a la recuperación de la demanda.

COSTO DE VENTAS

El costo de ventas consolidado alcanzó los US\$345,1 millones a diciembre de 2021, lo que significó una disminución de US\$188,1 millones. Lo anterior como consecuencia de la desinversión de los activos forestales chilenos realizados en el mes de junio del 2020.

Excluyendo dicho efecto, el costo de ventas aumentó en US\$41,5 millones respecto al mismo período del año anterior, debido principalmente al incremento en el volumen de ventas, y en menor medida, a los precios de la madera y otras materias primas.

GANANCIA BRUTA

De acuerdo a lo señalado anteriormente, la ganancia bruta consolidada de MASISA se ubicó en US\$102,5 millones a diciembre de 2021, lo que representa un aumento de US\$61,5 millones respecto del mismo período del año anterior.

El aumento en los ingresos recurrentes, se explica por el efecto combinado de la mejora en el precio medio de las principales soluciones comerciales debido al enfoque en productos de mayor valor agregado y normalización de los volúmenes de ventas en la Solución de Muebles e Interiores y Solución Molduras tras el desconfinamiento producto de la pandemia.

COSTOS DE DISTRIBUCIÓN

El aumento de US\$3,8 millones se explica por el incremento en los volúmenes de ventas y, adicionalmente, por un aumento en costos logísticos asociados a los fletes navieros y otros costos de transporte.

GASTOS DE ADMINISTRACIÓN

Los gastos de administración aumentaron US\$3,0 millones respecto al mismo período del año anterior.

OTROS INGRESOS Y GASTOS, POR FUNCIÓN

El efecto neto entre los Otros ingresos y Otros gastos por función fue una variación positiva de US\$65,2 millones a diciembre de 2021, explicado principalmente por gastos no recurrentes del año 2020 asociados al proceso de reestructuración financiera y venta de los activos forestales chilenos (US\$42,6 millones).

Adicionalmente, se observa una menor pérdida por variación del activo biológico respecto del año anterior por US\$14,1 millones y un ingreso de US\$9,9 millones por un pago recibido en septiembre de 2021 correspondiente a una transacción asociada a una recuperación de impuestos de la ex filial Masisa Do Brasil.

RESULTADO FINANCIERO



El Resultado Financiero neto (Ingresos menos Costos financieros) mejoró en US\$17,8 millones respecto al mismo período del año anterior, debido principalmente a la reestructuración financiera llevada a cabo en el 2S'20, logrando reducir en un 64,7% la carga financiera neta.



Melamina Maple
Grava Softwood



Melamina Visión
Basic

DIFERENCIAS DE CAMBIO Y RESULTADO POR UNIDADES DE REAJUSTE

Las Diferencias de cambio y el Resultado por unidades de reajuste generaron una pérdida de US\$4,1 millones a diciembre de 2021, explicado principalmente por la devaluación del peso chileno.

IMPUESTO A LAS GANANCIAS

Al 31 de diciembre de 2021, el impuesto a las ganancias se ubicó en US\$13,3 millones, asociado a la utilidad del período. En 2020 la línea de impuestos incluye un efecto negativo no recurrente de US\$79,7 millones asociado al reverso de activos diferidos por la desconsolidación de Venezuela debido a su difícil recuperabilidad, lo cual no representó salida de efectivo.

GANANCIA (PÉRDIDA)

Con lo anterior, la Ganancia neta atribuible a los propietarios de la controladora alcanzó una utilidad de US\$23,2 millones, explicada principalmente por la mejora en el margen operacional y la disminución de gastos financieros por la reestructuración ocurrida en 2020.



Camino Gran vía, Antico estudio

BALANCE



ACTIVOS Y PASIVOS

El Total Patrimonio y Pasivos registró una variación positiva de US\$23,0 millones con respecto a diciembre 2020.

A nivel de los pasivos, la principal variación se explica por la disminución de la deuda financiera bruta consolidada, la que alcanzó US\$133,9 millones, lo que representa una reducción de US\$14,5 millones (-9,8%) con respecto al cierre de 2020, explicado principalmente por los vencimientos de la deuda estructurada.

El Total Patrimonio aumenta en US\$22,0 millones respecto a diciembre de 2020, explicado principalmente por la utilidad del ejercicio.

Cabe destacar que en Junta Extraordinaria de Accionistas realizada el 24 de noviembre de 2021, se aprobó la disminución de capital social por US\$324,9 millones mediante la absorción de pérdidas acumuladas. Lo anterior se realizó con el objeto de dejar a la compañía en condiciones de poder repartir dividendos. Esta operación no generó cambios en el Total Patrimonio.

INDICADORES FINANCIEROS

La Liquidez corriente presentó una mejora respecto a diciembre de 2020 asociada principalmente al aumento del Efectivo y equivalentes al efectivo.

Respecto a los Índices de Rentabilidad, la mejora en los indicadores es consecuencia del mejor desempeño operacional de MASISA.

Respecto a los Índices de Endeudamiento, la razón Deuda Financiera Neta sobre EBITDA Recurrente Ex. NIIF 16 disminuye desde 4,53x al cierre de diciembre de 2020 a 1,04x al cierre de diciembre de 2021, lo que se explica por el mejor desempeño operacional de la Compañía y la reducción en el nivel de deuda financiera.

Adicionalmente, se reestructuró deuda financiera desde el corto al largo plazo mejorando el índice Deuda financiera corto plazo sobre Deuda financiera total.

MASISA así como genera valor económico busca contribuir a desarrollar valor social en su área de influencia, esto incluye a las personas que son parte de sus equipos de trabajo, a los proveedores y a la comunidad cercana a sus instalaciones.

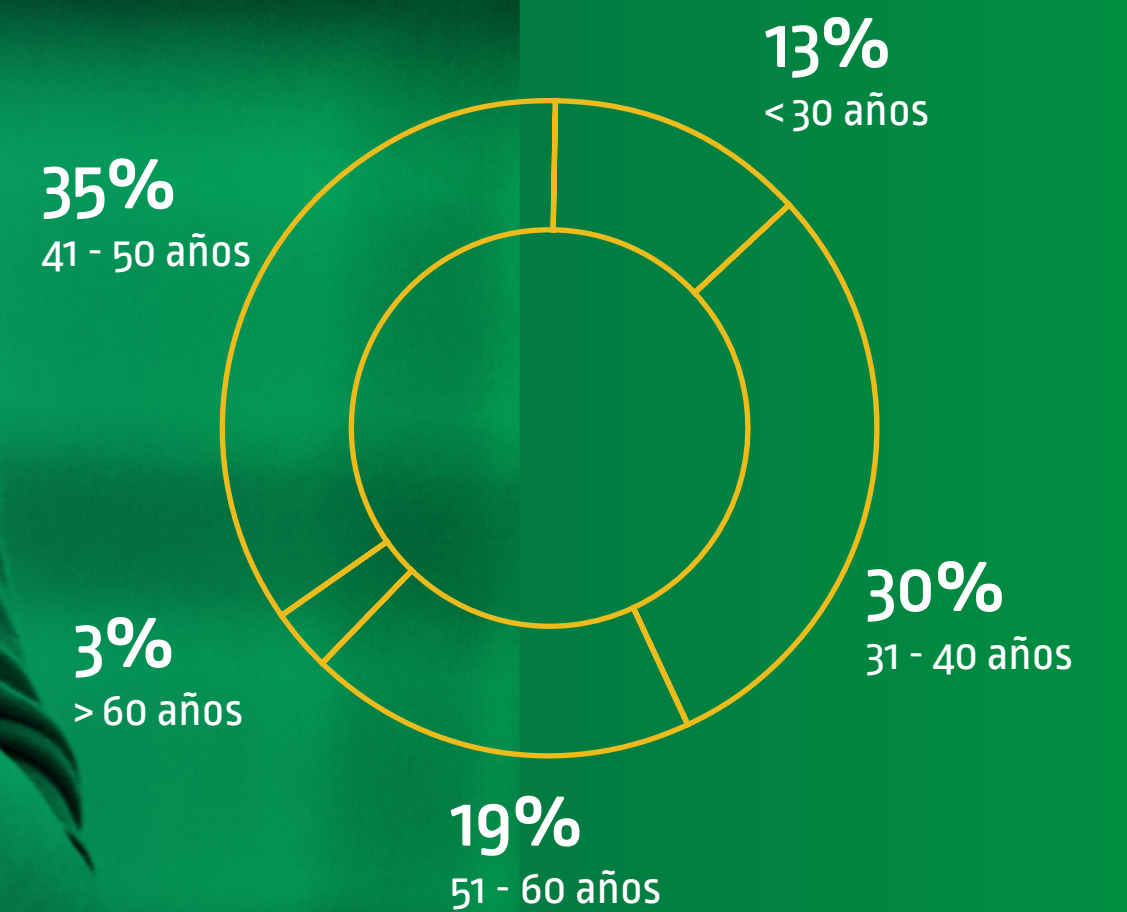
DESEMPEÑO SOCIAL

4.103
Colaboradores

2.206
COLABORADORES
DIRECTOS

1.897
COLABORADORES
INDIRECTOS

RANGO DE EDAD COLABORADORES



Para impulsar su negocio en esta nueva etapa, MASISA ha trabajado de cerca con sus colaboradores en un proceso de transformación cultural que le permita escalar sus desafíos.

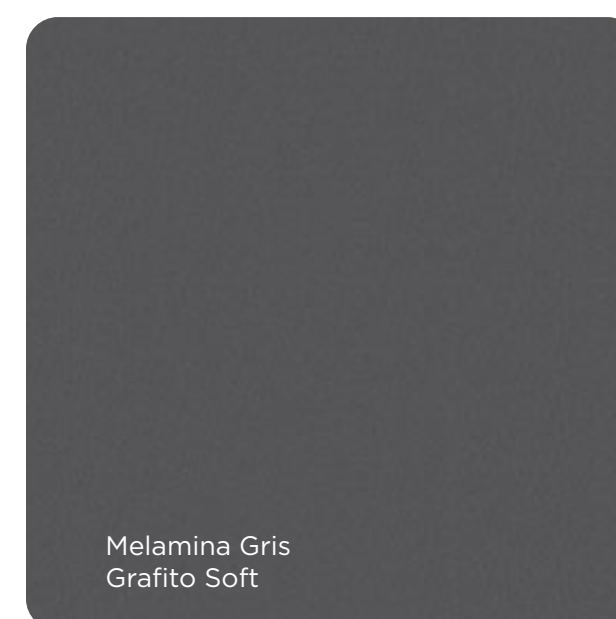
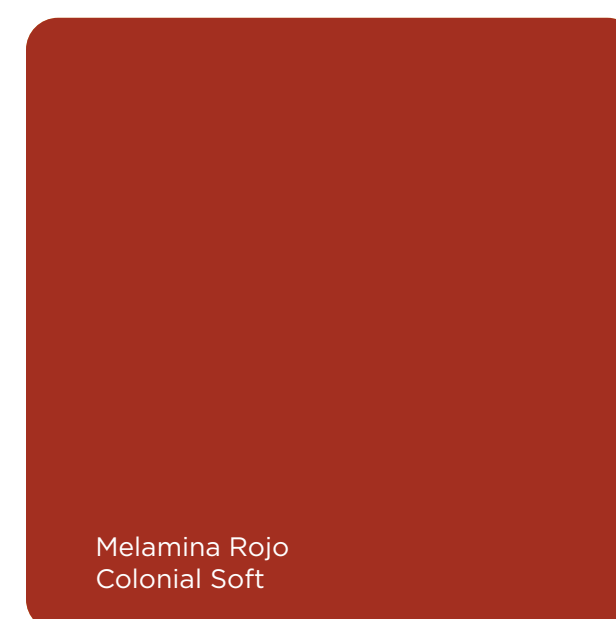
UN EQUIPO EN PROCESO DE CAMBIO

TRANSFORMACIÓN CULTURAL

El proyecto de Transformación Cultural ha sido el eje para articular el cambio de la compañía, esto a través de 17 frentes, entre los que se cuentan: impulsar los valores, nuevos modelos de desarrollo, incentivos, reconocimientos, sensibilización y escuela de líderes.

Gracias a esta metodología que mide la cultura actual y las brechas para llegar a la deseada, MASISA se ha ido acercando cada vez más a una cultura constructiva, avanzando en comparación al año anterior en temáticas como enfoque al cliente, participación del empleado y formación y desarrollo.

Tal es la relevancia de esta iniciativa que pasó a ser un proceso dentro de MASISA y los desafíos para el próximo periodo son trabajar en las subculturas por país y por áreas de gestión. El objetivo es seguir impulsando los equipos multifuncionales, el liderazgo, el ciclo de talento como parte de la propuesta de valor y definir un tablero de indicadores y seguimiento.



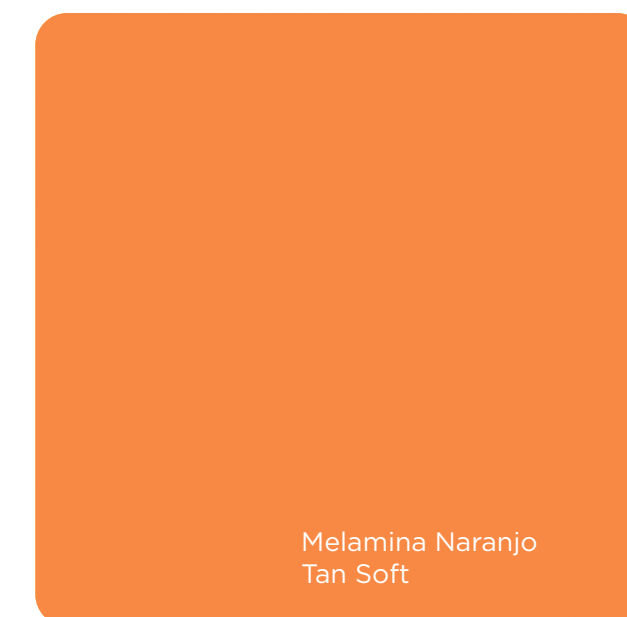
PERFIL DE LAS Y LOS COLABORADORES

Al 31 de diciembre del 2021, MASISA cuenta con una dotación de 4.103 colaboradores directos e indirectos en todas sus operaciones de Latinoamérica, de los cuales 2.206 son colaboradores directos y 1.897 indirectos.

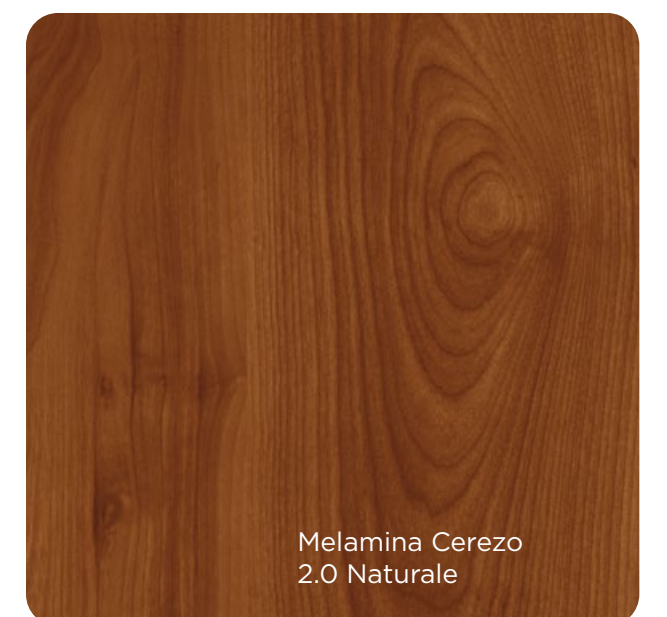
Del total de colaboradores directos, el 35% está en el rango de edad de los 41 a 50 años de edad, 13% tiene hasta 30 años, 30% está entre 31 a 40 años, 19% está entre 51 a 60 años, y un 3% supera los 61 años.

Todos los colaboradores de MASISA gozan del derecho de asociación, por lo que al cierre de 2021, 1.484 trabajadores directos se encuentran sindicalizados, lo que equivale al 67,3% de las personas.

El género femenino representa el 16,5% de la dotación directa de la compañía, en tanto en los cargos directivos, este género representa un 23,5% del segmento.



Melamina Naranja
Tan Soft



Melamina Cerezo
2.0 Naturale

DIVERSIDAD E INCLUSIÓN

MASISA en su compromiso con la diversidad e inclusión cuenta con una Política Corporativa de Diversidad, Inclusión y Equidad de Género, que marca la pauta para la toma de decisiones.

Durante 2021 se constituyó el Comité de Diversidad, que coordinó diversas iniciativas:

- Taller de diversidad e inclusión
- Talleres de sensibilización sobre acoso
- Programa de formación e-learning
- Diversidad e inclusión
- Acoso laboral, sexual y violencia
- Co-construcción Protocolo de Acoso Laboral y Sexual.
- Se realizaron cuatro mesas técnicas.

Además se realizaron acciones adicionales como la inauguración de un nuevo espacio de lactancia en el área de molduras en Cabrero, para colaboradoras que se reintegran a sus labores luego del permiso posnatal.

INICIATIVAS CON OTROS ACTORES

Para contribuir en la promoción de la igualdad de género, MASISA en alianza con Pacto Global forma parte del programa Empresas 2050 de CNN Chile, que difunde iniciativas que incorporan a mujeres en la industria. La compañía también es parte de la Iniciativa Paridad de Género Chile (IPG Chile), impulsada por el Banco Interamericano de Desarrollo, el Foro Económico Mundial y el Ministerio de la Mujer y la Equidad de Género de Chile.

PROTOCOLO DE ACOSO LABORAL Y SEXUAL

El propósito de este documento es establecer una herramienta que oriente y guíe la implementación de medidas preventivas y procedimiento de denuncia, investigación y sanción de dichas conductas de maltrato, acoso sexual y laboral. El objetivo es propender a la prevención y erradicación de dichas conductas y con ello generar un ambiente laboral sano, seguro y basado en el respeto a los derechos humanos.



Melamina Haya
Catedral Basic

Melamina Verde
Limón Soft

RELACIONES LABORALES

Como está establecido en la ley y según los principios de MASISA, todos los colaboradores y colaboradoras gozan del derecho a la asociación colectiva. Al cierre de 2021, 1.484 trabajadores directos se encontraban sindicalizados, lo que equivale al 67,3% de las personas.

Durante 2021 la compañía realizó tres negociaciones colectivas en Chile: Sindicato Planta de Mapal, Sindicato Planta de Molduras (durante esta negociación hubo una huelga de tres días) y Sindicato de Supervisores y Profesionales. Además hubo una negociación en México.

Gracias a la postura habilitadora de las partes, todas las negociaciones fueron cerradas satisfactoriamente, resguardando los derechos de los trabajadores, los valores de la compañía y la continuidad operacional.



FORMACIÓN Y DESARROLLO

La Escuela de Líderes se mantiene como el fuerte de formación y busca entregar herramientas para que los liderazgos sean más efectivos e impulsen la cultura de MASISA. También se destacan:

Nuevos cursos internos en alianza con el área de Adquisiciones y Licitaciones de la Gerencia de Cadena de Suministros.

El lanzamiento de la Plataforma de Aprendizaje, que se realizó en 2020 en todos los países, permitió crecer en un 75% en las ejecuciones de cursos en línea, lo que se traduce en un total de 1.663 ejecuciones.

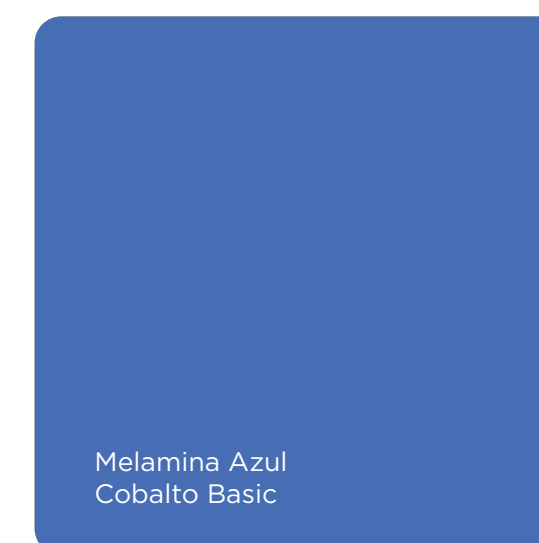
Se ejecutaron en la Plataforma de Aprendizaje más de 338 cursos entre cursos desarrollados internamente y cursos de la alianza con LinkedIn Learning.

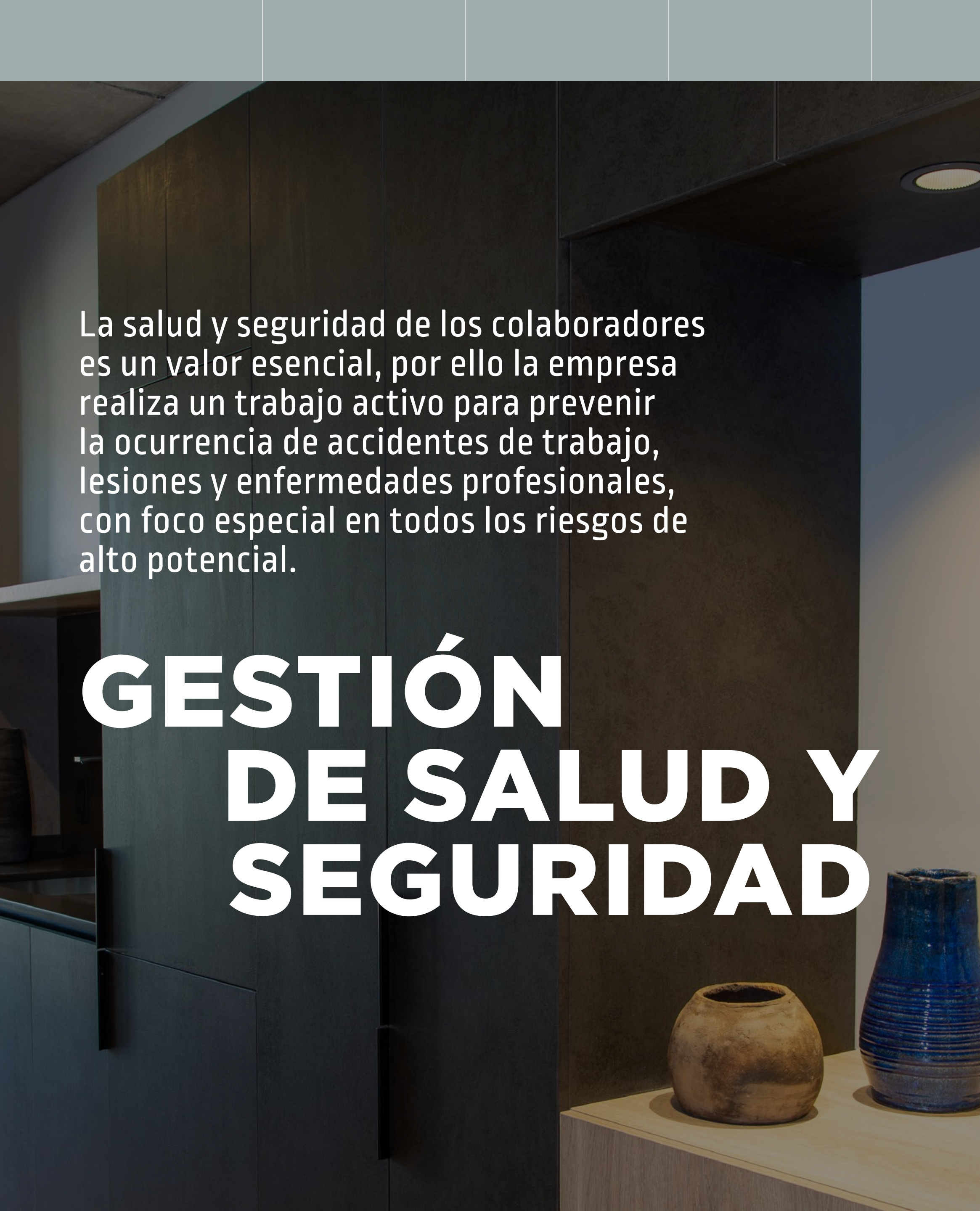
BECAS COLABORADORES

Como es tradición, durante 2021, se entregaron 16 nuevas becas, ocho de pregrado y ocho de postgrado.

338

Cursos desarrollados internamente y cursos de la alianza con LinkedIn Learning.





La salud y seguridad de los colaboradores es un valor esencial, por ello la empresa realiza un trabajo activo para prevenir la ocurrencia de accidentes de trabajo, lesiones y enfermedades profesionales, con foco especial en todos los riesgos de alto potencial.

GESTIÓN DE SALUD Y SEGURIDAD

GESTIÓN SEGURIDAD 2021

A nivel corporativo se registra una baja en el IFAT e ISAT respecto al año anterior, pero sigue siendo para MASISA un desafío la gestión en seguridad para alcanzar sus metas.

Para la gestión cuenta con un Manual de Excelencia de Salud Medio Ambiente y Seguridad, herramienta fundamental para establecer patrones de buenas prácticas y alcanzar un ambiente de trabajo seguro y saludable. Además, realiza una gestión preventiva a través del reporte mensual de los incidentes. De manera permanente refuerza estas conductas con campañas y capacitaciones. Por ejemplo en 2021 lanzó la campaña de cuidado de manos, actividad a la que asistieron más de 75 personas de manera virtual además de los que se conectaron a través de las salas de reuniones.

También se implementó la metodología Safe Align para realizar alineamiento en seguridad de los líderes, a la fecha se han incorporado en MASISA Chile más de 100 líderes en este programa.

Durante el 2021 se conformó el Comité Gerencia SMS, liderado por el Gerente General Corporativo, con el objetivo de garantizar la seguridad y salud de las personas, el medioambiente, las instalaciones y comunidades, mediante un trabajo preventivo proactivo e integral.

En Chile se registraron cuatro accidentes, que suman 19 días perdidos. En Argentina se registró un accidente sin tiempo perdido. En Venezuela se consolidó la gestión de riesgo y liderazgo visible manteniéndose sin accidentes con pérdida de tiempo en los últimos 275 días del año. México termina con todos los principales medibles dentro de las metas, excepto por el IFAT acumulado ya que se produjeron dos accidentes.

Los esfuerzos en medidas de higiene y seguridad para el cuidado de sus colaboradores y colaboradoras durante la pandemia fueron reconocidos con la obtención del tercer lugar en el ranking de "Prácticas Covid 2021", entregado por la Universidad de Chile.

Los proveedores son en MASISA socios estratégicos porque aportan valor con su experiencia y especialización, contribuyendo a una mayor productividad y flexibilidad en el proceso del negocio.

PROVEEDORES ESTRATÉGICOS

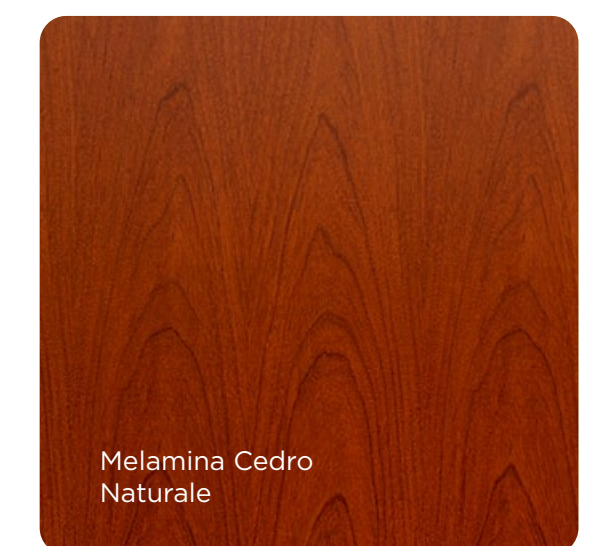
Las principales categorías de proveedores son:

- > Proveedores de materia prima (fibra y resinas principalmente).
- > Proveedores de repuestos y materiales.
- > Proveedores de servicios de transporte (de maderas y productos, entre otros).
- > Proveedores de servicios de mano de obra (manejo forestal, guardias, aseo, mantención de motores, entre otros).

Los Principios Empresariales están explicitados en los contratos que MASISA suscribe con sus principales proveedores. Existen además requisitos de selección que consideran temas ambientales y sociales para nuevos proveedores.

Anualmente, las áreas de Abastecimiento y Operaciones, realizan una evaluación a sus proveedores críticos, con el objetivo de traspasar los lineamientos de la estrategia de Triple Resultado, en la que la compañía sustenta su actuar. La evaluación considera temas de calidad de servicio y producto; temáticas medioambientales representadas en un sistema de gestión ambiental; salud y seguridad ocupacional; Responsabilidad Social Empresarial; evaluación financiera; cumplimiento de temas laborales.

En 2021, MASISA realizó una capacitación virtual dirigida a proveedores de fibra y maderas para abordar las implicancias de la Ley 20.393, la actualización y requerimientos estándar de maderas controladas del FSC y el Manual de Buenas Prácticas.



MASISA Se ha propuesto en su misión corporativa contribuir al progreso social y a la sustentabilidad, impulsando iniciativas socioambientales y de desarrollo local. Durante 2021 desarrolló dos nuevos programas de relacionamiento comunitario: el Fondo Concursable Valor Local y Fútbol Más.

RELACIÓN CON LA COMUNIDAD

ENFOQUE

Su enfoque de Responsabilidad Social y Sostenibilidad se expresa en sus Política de Desarrollo Sostenible, Política de Gestión y en los Principios Empresariales, donde se contemplan al menos los siguientes focos fundamentales.

- Interactuar de manera responsable y ética con las comunidades y los diversos públicos de interés, basados en el respeto mutuo y la cooperación.
- Mantener una comunicación permanente y transparente, así como una actitud de colaboración con todas sus partes interesadas.

¿Qué hacemos?

Contribuir al Progreso Social y Desarrollo Sostenible en la esfera de influencia de MASISA

MISIÓN RSE

¿Cómo lo hacemos?

Mediante iniciativas sociales, ambientales y de desarrollo local, inclusión, cooperación y diálogo permanente

¿Para qué lo hacemos?

Para crear valor social y fortalecer vínculos entre la empresa, la comunidad y el territorio para una convivencia sostenible

GESTIÓN COMUNITARIA

Contribuir al Progreso Social y Desarrollo Sostenible, mediante iniciativas socioambientales y de desarrollo local, son los focos de trabajo de MASISA.



Caja Los Andes, Fernanda Pérez

PROGRAMAS DESTACADOS DEL AÑO

FONDO CONCURSABLE VALOR LOCAL

MASISA realizó este 2021 la primera versión de este fondo concursable, cuyo propósito es fortalecer el vínculo social, involucramiento y participación en iniciativas sustentables desarrolladas junto a los mismos trabajadores, familias, organizaciones sociales vecinos y/o su comunidad, creando valor compartido.

El fondo tiene dos líneas de financiamiento:

Línea social:

Proyectos con impacto social presentados por colaboradores/as directos o indirectos en conjunto con una organización social sin fines de lucro.

Línea emprendimiento:

Busca apoyar emprendimientos de pequeños emprendedores/as locales, quienes presenten una idea de negocio o un negocio en marcha, que tenga representatividad territorial y cuyo domicilio comercial esté en las áreas de influencia de Cabrero y San Pedro de la Paz.

En ambos casos, MASISA financia hasta el 70% del proyecto, con un tope de hasta un millón de pesos y la organización postulante debe financiar el 30% restante.

Durante 2021 se adjudicaron ocho fondos, cuatro en la línea social, en temáticas como huertos comunitarios, deporte y música; y cuatro en emprendimiento, asociados a reciclaje y cultivo de hortalizas, entre otras iniciativas

FÚTBOL MÁS

MASISA en conjunto con la Fundación Fútbol Más iniciaron un programa social en el que trabajan con niños de 6 a 15 años, potenciando valores y habilidades para la vida a través del fútbol, el deporte, el juego y la sana entretención.

Este proyecto se enmarca en la visión de la compañía de considerar la educación y el deporte como movilizadores del crecimiento y desarrollo social, además de instancias para compartir y generar lazos de largo plazo con las comunidades.

Beneficiados del proyecto: En cuanto a la composición por género de los niños, niñas y jóvenes participantes, el 85% de los inscritos son varones (170 en total) y el 15% mujeres (31 en total). Respecto de la relación entre las familias beneficiarias y MASISA, el 67% de las familias beneficiadas trabajan en la compañía o en una empresa colaboradora.

CAPACITACIÓN EN OFICIOS

En el marco del Programa Becas Laborales del Servicio Nacional de Capacitación y Empleo (Sence), MASISA en colaboración con diversos actores locales desarrolló distintos cursos de capacitación en oficios como: confección, cocina nacional e internacional, masajes integrales, administración y bodega. Al cierre de 2021, 76 personas habían finalizado su formación.

TALLERES VIRTUALES

En el espacio Comunidad MASISA del Centro Comunitario San Isidro, se realizaron una serie de talleres virtuales entre los que se cuentan: Artesanía y reciclaje, Agricultura urbana y tejido, comic, cocina y panadería, entre otros. Esto permitió llegar a más de 400 personas con nuevas herramientas para su desarrollo.

TRANSFORMA COMUNIDAD

Este es un programa en alianza colaborativa con Techo, Infocap y la Municipalidad de San Pedro de la Paz, que busca apoyar a las familias del campamento el Renuevo de esa comuna mediante procesos de mejora en habitabilidad, mobiliario, capacitación y obras que contribuyan a disminuir la vulnerabilidad de las familias.



ACCIONES RELEVANTES EN OTROS PAÍSES DE LA REGIÓN



Melamina Gernika
Softwood



Melamina Concreto
Metropolitán
Naturel



Melamina Rosado
Basic



Melamina Roble
Antracita Softwood

MÉXICO

- MASISA México continuó con una comunicación estrecha con la Universidad Tecnológica de Chihuahua, la Universidad Autónoma de Chihuahua y la Cámara Nacional de la Industria de la Transformación, se han acercado a nosotros para visitas programadas en Planta, planificando nuevas actividades conjuntas como las visitas a las planta.
- Se donaron 50 tableros de aglomerado de tercera calidad de 122 x 244cm al Centro Especializado de Reinserción Social de Adolescentes, para reacondicionar su cancha de fútbol rápido y así evitar lesiones en los adolescentes.

ARGENTINA

- Durante 2021 se elaboró una iniciativa con empresas de servicios forestales que acompañan a la compañía hace muchos años con el fin de promover el desarrollo local en las áreas de influencia y motivar el empleo de mano de obra cercana a los predios de MASISA.
- Asimismo y con el objetivo de trabajar la educación ambiental con las diferentes instituciones educativas, se realizaron varias actividades en conjunto con la Fundación Habitat y Desarrollo en las comunidades de Ayui, La Cruz y Tapebicua. También se aprovecharon las visitas de los expertos que monitorean las reservas para dar charlas de capacitación con el personal de campo y compartir los valores ambientales.

VENEZUELA

- Capacitación de 67 jóvenes en el programa Emprendedores del Mueble, alcanzando un total de 554 personas beneficiadas desde el año 2012.
- En alianza con diferentes ONG's se logró capacitar a 130 líderes comunitarios de las comunidades indígenas Kariña Macapaima y Palital al igual que pobladores de Chaguaramas, en materia de Derechos Humanos, organización comunitaria, abordaje psicosocial, planes comunitarios de desarrollo integral y reconstrucción del tejido social.
- Se despacharon 11,61 m3 de material para reaprovechamiento (material tapa) para diferentes entes del estado venezolano con el fin de elaborar mobiliarios escolares en comunidades vulnerables y para mejoras en sus instalaciones internas.



MASISA ha establecido en sus políticas mantener una actitud permanente de evaluación y control de aspectos ambientales, a objeto de prevenir la contaminación y otros impactos. En su compromiso de utilizar racionalmente los recursos naturales y energéticos, se encuentra trabajando en una nueva estrategia de cambio climático.

DESEMPEÑO AMBIENTAL

MÁS INFORMACIÓN



GESTIÓN AMBIENTAL

En su enfoque de mejora continua, MASISA ha nutrido su sistema de gestión ambiental con buenas prácticas operacionales definidas en los programas y manuales corporativos. Así es como logra mitigar y mantener controlados sus riesgos ambientales, junto con comprometer metas de mejora continua.



		2020	2021
Industrial	Inversiones	10	-
	Gastos	815	1.050
Subtotal Industrial		825	1.050
Forestal	Inversiones	11	-
	Gastos	56	34
Subtotal Forestal		67	34
Totales		892	1.084

Gran Vía, Antico Studio

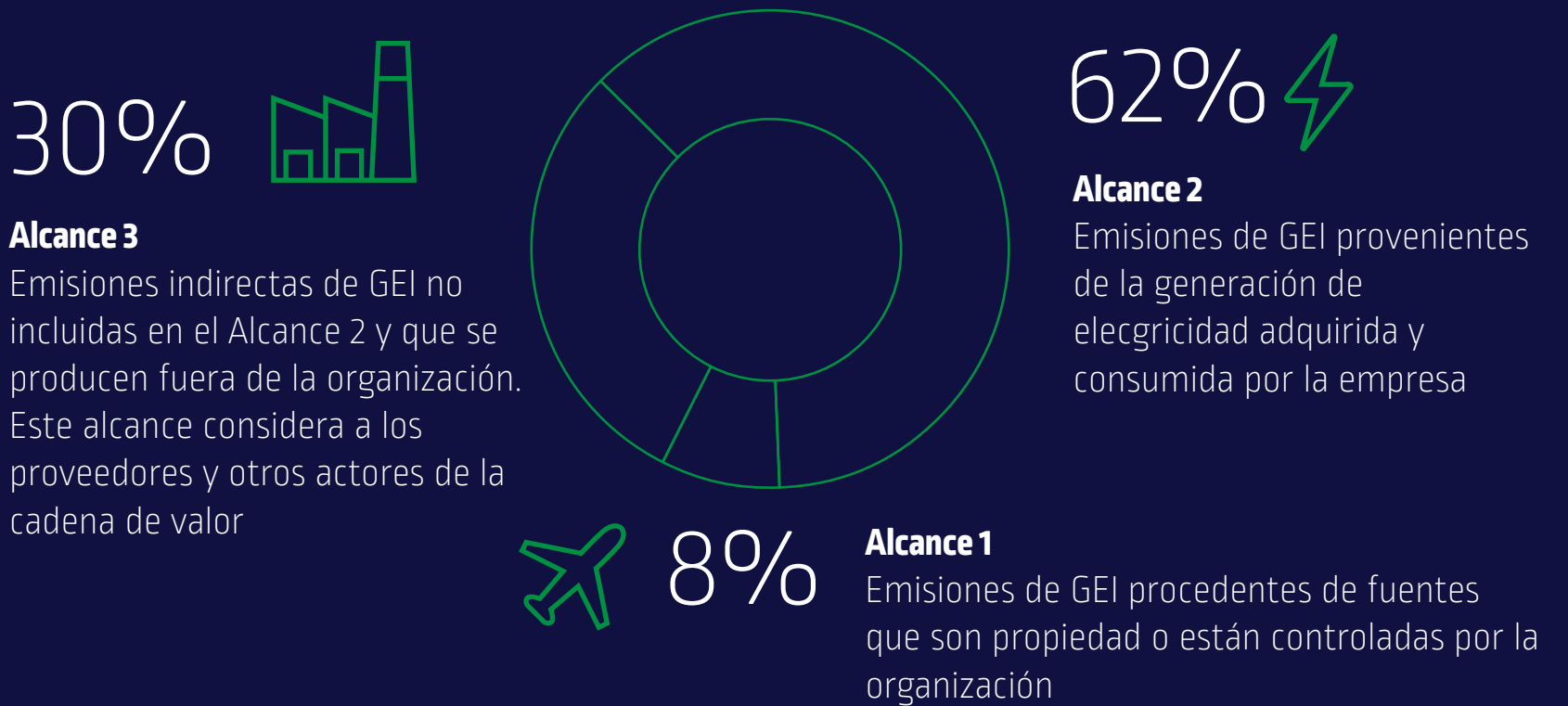


ESTRATEGIA DE CAMBIO CLIMÁTICO

En Masisa Chile la huella de carbono del 2019 fue de:

150.625,35 ton CO₂e

La huella se compone de la siguiente manera:



En 2021, MASISA se propuso construir su visión de futuro de cambio climático y establecer metas en la materia que estén en línea con los compromisos nacionales y acuerdos internacionales de corto, mediano y largo plazo, para así desarrollar una hoja de ruta o plan de acción para abordar las brechas.

La empresa contabilizó su huella de carbono 2019, considerando este como el año base para establecer sus objetivos climáticos, alineados con las iniciativas Science Based Targets (SBTi), Business Ambition for 1.5º y con el Objetivo de Desarrollo Sostenible número 13: Acción por el Clima, de la Agenda 2030 de la ONU.

Alcance 1	Alcance 2	Alcance 3
0% Gases refrigerantes	100% Consumo de electricidad	0% Otros
1% Tratamientos de aguas		5% Transporte de insumos
16% Combustible fuentes fijas		37% Transporte de materias primas
83% Combustible fuentes móviles		58% Transporte de productos

ENERGÍA Y EMISIONES ATMOSFÉRICAS

MASISA tiene una matriz energética diversificada

Energía y Emisiones

		2020	2021
Energía F+E	Específico	273 kWh/m³	254 kWh/m³
	Absoluto	270.700 MWh	249.565 MWh
Emisiones CO2	Específico	3,9 kg/m³	1,6 kg/m³
	Absoluto	1.700 toneladas	1.564 toneladas

Consumo anual de energía eléctrica + fósil

	2020	2021
Millones de KWh	270	250
kWh/m³ producción	273	254

FABRICACIÓN RESPONSABLE DE PRODUCTOS

En la elaboración de sus productos, MASISA utiliza en su mayoría pino y eucaliptus y certifica sus productos cumpliendo los requerimientos del estándar Cadena de Custodia de FSC®. Esto significa que ejecuta los requerimientos exigidos y que sus productos están hechos con material proveniente de bosques certificados FSC bien manejados o provienen de otras fuentes controladas.

Para asegurar el cumplimiento mantiene un registro completo de las fibras ingresadas en las plantas de la compañía. Asimismo, las empresas proveedoras deben contar con el Certificado FSC®; en caso de no ser así se les aplican encuestas para averiguar procedencia y forma de obtención de la madera.

La Cadena de Custodia en Masisa S.A. ha sido implementada bajo la modalidad de multisitios, incluyendo la oficina central, las plantas industriales y las oficinas administrativas. Esto permite tener un certificado común para todas las plantas industriales.



GESTIÓN DE ECONOMÍA CIRCULAR

La compañía se encuentra trabajando en una estrategia de economía circular que considera un programa de gestión para la reducción de residuos industriales en las operaciones y la innovación en nuevos productos. Las principales líneas de trabajo son:

- Implementación de Acuerdo de Producción Limpia de transición a la economía circular con Acción Empresas y la Agencia de Sustentabilidad y Cambio Climático. Esto incluye un autodiagnóstico que determine el rendimiento circular de MASISA para luego establecer objetivos de mejora y monitoreo.
- Implementación proyecto bio compost de residuos orgánicos domiciliarios, utilizando estructurante, polvo MDF y cenizas generadas en la compañía. Esto a través del desarrollo de nuevas tecnologías fortificadas con microorganismos beneficiosos para el control biológico de enfermedades presentes en la agricultura. Este es un proyecto en alianza con la Universidad del Bío Bío y la Municipalidad de Cabrero.
- Implementación de asesoría con proyecto de reciclaje de madera en conjunto con BID Invest.

GESTIÓN DE DESECHOS

MASISA asegura el tratamiento y al disposición final de residuos conforme a la legislación vigente en cada país donde mantiene sus operaciones. La mayoría de sus desechos son catalogados como no peligrosos, siendo principalmente escorias uy cenizas, desechos industriales no aprovechables, como papel melamínico, lodos y resinas; y desechos asimilables a domésticos.





GESTIÓN DE RUIDO Y OLORES

MASISA cuenta con un sistema para disminuir ruido y malos olores generados por la planta de Cabrero, en el que se analizan los gases y vapores emitidos y se estudia la contaminación en el agua. Este es un sistema de mitigación y abatimiento que busca la disminución de la emisión de material particulado y gases.

CONSUMO DE AGUA Y EFICIENCIA

MASISA se abastece principalmente de fuentes de aguas subterráneas en sus distintas operaciones en Latinoamérica.

GESTIÓN AMBIENTAL FORESTAL

Si bien la Compañía concretó la venta de sus activos forestales en Chile durante el 2020, MASISA tiene la convicción que el desarrollo solo se consigue en armonía con el medioambiente. Por esto, MASISA cuenta con la certificación FSC® que asegura un manejo sostenible y responsable de sus plantaciones en sus bosques en Argentina.

Entre los enfoques de trabajo incorporados en los últimos años, MASISA aboga por implementar nuevas tecnologías para producir más fibra con menos recursos, aumentando la eficiencia del uso de suelo, del agua y de la captura de carbono.

A través de los años, la experiencia de MASISA ha consolidado un modelo de trabajo pensado en la sostenibilidad ambiental, entre sus acciones, se ha generado una masa forestal de material genético de primera calidad, además, el manejo forestal de las plantaciones se efectúa bajo una estrategia de diversificación.

El compromiso de relacionamiento constante con la comunidad se ha intensificado a lo largo de los últimos años, implementando las mejores prácticas ambientales, en cuanto seguridad industrial y relaciones con comunidades, trabajando desde los siguientes focos:

- > Minimizar impactos negativos en las operaciones forestales.
- > Controlar el cumplimiento de la legislación vigente.
- > Proteger bosques de alto valor de conservación, el establecimiento de áreas protegidas y la restauración de bosques nativos.

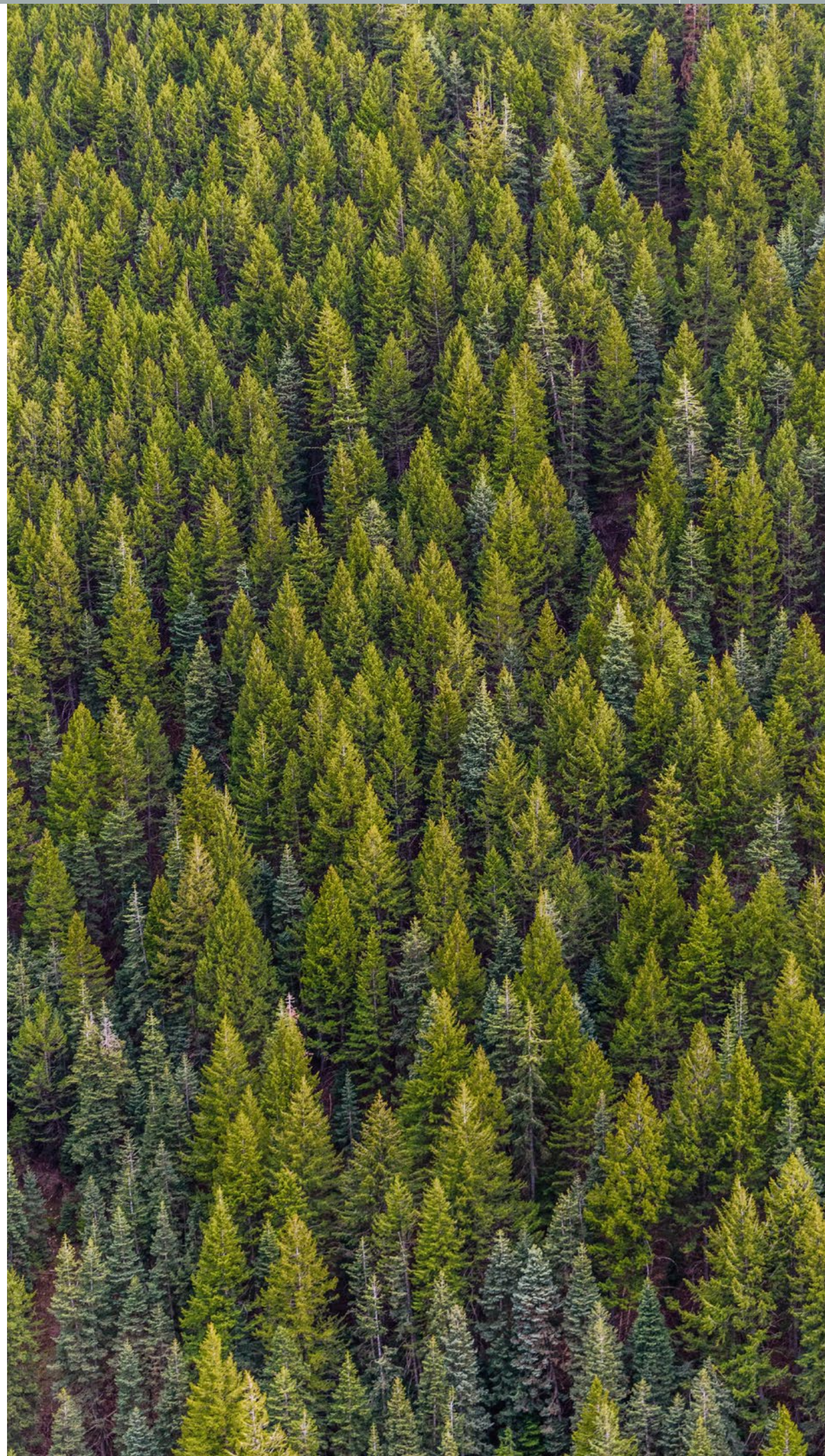
BIODIVERSIDAD

MASISA está comprometida con la Biodiversidad y su resguardo, por esto en los últimos años ha suscrito convenios, establecidos acuerdos, sobre conservación y protección de su patrimonio de bosque nativo en Latinoamérica.

Entre la información a destacar se encuentran las 8.941 hectáreas de reservas naturales que han sido conservadas e investigadas en convenio con la ONG Ambiental Fundación Hábitat y Desarrollo.

Melamina Negro
Soft

Melamina Gres
Basic



BOSQUES DE ALTO VALOR DE CONSERVACIÓN (BAVC)

La División Forestal (Forestal Argentina S.A) se rige según las exigencias del estándar de Forest Stewardship Council® (NÚMERO DE LICENCIA FSC-C007609). Para esto, MASISA realizó una revisión para evaluar la existencia o ausencia de atributos de alto valor de conservación en Bosques de Alto Valor de Conservación (BAVC), como aquellos bosques considerados de importancia notable y crítica a causa de su alto valor ambiental, socioeconómico, su aporte a la biodiversidad y al entorno natural.

En Argentina, las reservas naturales de MASISA “Tres Cerros” y “Loma Alta” son identificadas como Sitios de Alto Valor de Conservación según FSC®. En “Tres Cerros” se hallan palmares de *Butia noblickii*, una especie de palmera endémica de la costa de Río Uruguay. En “Loma Alta” se ha definido como AVC las reducciones Jesuitas ya que tienen un valor social y cultural particular y el pastizal rocoso cuyo ambiente puede albergar especies bajo diferentes grados de amenaza como el Ciervo de los Pantanos, el Aguara guazú, el Yetapá de Collar y varias especies de *Sporophilas*, propias de la Provincia de Corrientes.

ANTECEDENTES GENERALES

MÁS INFORMACIÓN



RESEÑA HISTÓRICA



2021

Durante el 2021 la compañía continuó con su proceso de transformación tanto de negocio como de su cultura organizacional, realizando una importante medición de los avances de esta última, lo que mostró positivos resultados. Por otro lado, se continuaron desarrollando e implementando todas las medidas necesarias para resguardar la salud y seguridad de los equipos humanos, sus familias y comunidades cercanas de nuestras operaciones.

A fines de 2021 MASISA firmó un crédito con el Banco Interamericano de Desarrollo (BID Invest) por US\$35 millones a 5 años plazo y un año de gracia. Este financiamiento es un importante logro, porque demuestra los buenos resultados de la implementación del plan estratégico y la mejora en la salud financiera, gracias a la reestructuración llevada a cabo en 2020. Para la obtención del financiamiento, MASISA debió pasar un exhaustivo due diligence que consideró no sólo la revisión crediticia y financiera, sino también revisiones acerca de temáticas medioambientales, sociales y de gobierno corporativo. Los fondos obtenidos de este crédito serán utilizados para el financiamiento de inversiones y capital de trabajo.

Otro hito importante que marcó el 2021 para la compañía, fue la apertura de su primera oficina en Atlanta, con lo que se dio inicio a MASISA USA. Esto permite fortalecer el posicionamiento en el extranjero y llevar un producto de calidad y de valor a más y nuevos mercados, mejorando la experiencia de todos nuestros actuales y potenciales clientes.

2020

En un año marcado por la emergencia sanitaria provocada por el Covid-19, donde gran parte de los esfuerzos estuvieron en reforzar el cuidado y salud de los colaboradores y colaboradoras, además de mantener el funcionamiento de las operaciones industriales y comerciales, MASISA logró concretar dos importantes acciones en el marco de su proceso de reorganización.

El 20 de marzo de 2020 se informó la firma del contrato para la venta de los activos forestales de MASISA en Chile, a la compañía estadounidense Global Forest Partners LP, a través de Forestal Tregualemu SpA. La transacción alcanzó un monto de US\$350 millones y consideró 78.220 hectáreas de plantación, 6.124 hectáreas de bosque nativo y 437,8 hectáreas correspondientes al vivero San Isidro. Además, consideró un contrato de largo plazo para el suministro de productos forestales, con el fin de abastecer las operaciones industriales de la compañía en Chile. Este proceso se materializó el 26 de junio de 2020.

A inicios de octubre se terminó el proceso de la reestructuración de deuda, con el pago de bonos y créditos bancarios, con lo cual se logró reducir la deuda de US\$ 458 millones a US\$ 148 millones durante el 2020.

2019

El 31 de enero se materializó la venta a Arauco de las sociedades dueñas de dos de los tres complejos industriales que tenía MASISA en México en un valor empresa de US\$160 millones, cuyos fondos se usaron principalmente para reducir la deuda de la compañía. Esta transacción permitió mantener el complejo de Chihuahua, que consiste en una línea de tableros PB con una capacidad instalada de 180.000 m³ anuales, y líneas de recubrimientos melamínicos con una capacidad instalada de 50.000 m³ anuales; así MASISA mantuvo una presencia relevante en el mercado de México y de Estados Unidos.

El 5 de abril de 2019, el Directorio acordó iniciar un proceso abierto y competitivo para la venta de los activos forestales que MASISA posee en Chile y Argentina. El Directorio consideró que para el desarrollo del nuevo modelo de negocio, la integración vertical no es determinante, por lo cual este proceso representa una oportunidad para maximizar el valor de los activos forestales y para generar valor tangible para todos los accionistas de la Sociedad. El 20 de marzo de 2020 se formalizó un acuerdo para vender los activos forestales de Chile, a un precio de US\$350 millones, que será usado fundamentalmente para el pago de deuda financiera.

2018

A principios de 2018 se inició un proceso de reorganización y simplificación del grupo de sociedades al que pertenece MASISA S.A., con el objetivo de capturar importante sinergia financiera y operativa, en virtud del cual adquirió de GN Internacional SpA (sociedad relacionada a Grupo Nueva) el 40% de las acciones de la sociedad entonces denominada Inversiones Internacionales Terranova S.A. Como consecuencia de la reorganización, el negocio forestal de MASISA en Venezuela y Chile quedó radicado en MASISA Forestal SpA, en tanto que los activos industriales de MASISA en Venezuela quedaron concentrados en Inversiones Internacionales Terranova SpA.

MASISA suscribió además un contrato de crédito por la suma total de US\$130.000.000, con los bancos Cooperative Rabobank U.A., Banco de Crédito del Perú y Banco Santander, a un plazo de cinco años y 18 meses de gracia, luego de los cuales deben realizarse siete pagos semestrales iguales correspondientes al 10% del crédito, más una cuota final al mes sesenta, correspondiente al 30% del capital. Los fondos provenientes de este crédito fueron destinados para el refinanciamiento de pasivos de la Compañía. El directorio de MASISA acordó dejar de consolidar en sus estados financieros las cifras correspondientes a las operaciones de sus filiales venezolanas, al igual que otras compañías multinacionales con inversiones en dicho país, debido a la dificultad de medir razonablemente los resultados de estas filiales.

2017

Como primer paso del proceso de desinversión, en septiembre se concretó la venta y traspaso del complejo Industrial de MASISA Argentina, ubicado en Concordia, a la empresa austríaca EGGGER por un valor de US\$155 millones.

En diciembre se materializó el traspaso de la filial MASISA do Brasil Ltda a la sociedad brasileña Arauco do Brasil S.A. (filial de Celular Arauco y Constitución S.A) por un valor empresa de US\$102.811.917. Los activos traspasados consistieron en dos complejos industriales ubicados en Ponta Grossa, Paraná y Montenegro en Río Grande do Sul. Durante el mismo mes, la Compañía suscribió un contrato con la sociedad chilena Inversiones Arauco Internacional Limitada y con la sociedad mexicana AraucoMex S.A. de C.V., filiales de la sociedad chilena Celulosa Arauco y Constitución S.A., por la venta de las operaciones de MASISA.

2016

MASISA Empreendimentos Florestais Ltda. y la sociedad Taeda Empreendimentos Florestais S.A. firmaron un contrato de venta de madera en pie por US\$6,8 millones, operación que incluyó el compromiso de venta de terrenos forestales sobre los cuales se encuentran los activos por US\$5,8 millones. La misma filial firmó en mayo un contrato de venta por US\$20,2 millones con la sociedad Klabin S.A., que incluyó terrenos forestales y activos biológicos.

En Durango (México) se inauguró la nueva planta de MDF, proyecto iniciado en 2014 que significó una inversión de US\$123 millones para una capacidad anual de 220.000 m³ tableros MDF e implicó además una línea de melaminizado o recubrimiento de tableros con capacidad anual de 110.000 m³ y la ampliación de la planta de resinas ubicada en el mismo complejo. El objetivo de esta inversión fue consolidar la posición de MASISA en México apuntalando su liderazgo en Latinoamérica, y forma parte del plan de crecimiento focalizado en ese país.

MASISA suscribió además un contrato de crédito por la suma total de US\$100.000.000, con los bancos Cooperative Rabobank U.A., the Bank of Nova Scotia, Banco de Crédito del Perú y Export Development Canada, a un plazo de cinco años, amortizables en ocho cuotas semestrales, a partir de febrero de 2018. Los fondos serán destinados al refinanciamiento de pasivos financieros de MASISA. Asimismo, MASISA completó US\$120,8 millones del plan de venta de activos no estratégicos. Con los fondos provenientes de estas ventas se ha pagado deuda financiera, destacando la recompra de US\$100 millones de bonos internacionales implementada en febrero de 2016. Lo anterior permitió mejorar el perfil de vencimientos de la deuda y reducir así las necesidades de refinanciamiento de 2019 y el gasto financiero promedio.

2015

MASISA anunció un plan de venta de activos no estratégicos por un total de US\$100 millones, de los cuales al cierre del año 2015 se habían completado US\$81,2 millones, y concretó exitosamente la venta a Hancock del 19% del capital accionario de la sociedad chilena Hancock Chilean Plantations (HCP), quedando MASISA con el 1% de participación, y una parte mayoritaria de un crédito que MASISA mantenía con HCP. La Compañía completó así una transacción por un monto total de US\$44,2 millones. Los fondos recibidos por esta transacción fueron utilizados para reducir deuda por al menos US\$100 millones, a fin de fortalecer el perfil financiero de la Compañía. En abril se

concretó un proceso de venta de madera en pie a las empresas Forestal Tres Eme S.A., Forestal Santa Blanca S.A. y Forestal León Limitada, vendiéndose un volumen total de 707.307 m³ por un precio total neto de US\$23,0 millones, pagado al contado. Los fondos serían usados para financiar el plan de inversiones.

2014

Se concretó la alianza entre MASISA y el fondo de inversión forestal Hancock a través de la cual la Compañía vendió, en US\$204,5 millones, el 80% de un patrimonio forestal no estratégico ubicado en el sur de Chile, consistente en una superficie total de 62 mil há de tierras con 32,5 mil há plantadas de pino radiata (43% de los activos forestales en Chile). Los fondos obtenidos fueron utilizados para financiar el plan de inversiones de crecimiento de los años 2014 y 2015, ayudando a fortalecer el perfil financiero de la empresa. Asimismo, se colocó el primer bono internacional de la Compañía por US\$300 millones a una tasa de 9,5% anual, a cinco años plazo y con un solo vencimiento de capital en 2019. Esta transacción fortaleció la posición financiera de la Compañía en el largo plazo, al reducir las necesidades de refinanciamiento de los próximos cuatro años y brindar acceso a financiamiento.

2013

Se abrió el período de oferta preferente del aumento de capital a través del cual se recaudaron US\$ 80,2 millones, equivalentes a un 87,4% de las acciones emitidas. Asimismo, MASISA adquirió los activos de Rexcel, en México, consistentes en dos líneas de tableros de partículas con una capacidad nominal anual de 460 mil m³, líneas de melamina, líneas de impregnación e impresión de papel, una planta de resinas, líneas de laminados decorativos de alta presión, por un precio total de US\$54,3 millones. Por otra parte, entró en operaciones la nueva línea de melaminizado en la planta industrial de Ponta Grossa (Brasil), con una capacidad para producir 140 mil m³ anuales. Junto con la venta de activos del negocio de puertas en Chile, por un total de US\$12,3 millones, entró en operaciones una línea de melaminizado y una de pintado en la planta industrial de Cabrero (Chile) con una capacidad para producir 125 mil m³ anuales. Finalmente, MASISA adquirió una planta de cogeneración de 10 MW, por US\$6,2 millones, a Dalkia-Conade, emplazada en el complejo industrial Cabrero.

2012

MASISA adquirió los activos industriales de Arclin México S.A. de C.V. La compra consistió en una planta de resinas y formol con una capacidad anual de 60.000 toneladas y 7.300 toneladas, respectivamente. Asimismo, la Compañía colocó exitosamente

dos series de bonos en UF en el mercado chileno, por un total de US\$93 millones, y se produjo el cierre de la línea aglomerado de la planta Puschmann en Valdivia (Chile).

2011

Una nueva planta de tableros MDP fue inaugurada en Cabrero (Chile), con una inversión de US\$59 millones y una capacidad de producción de 280 mil m³ anuales. Además, MASISA Ecoenergía inició sus operaciones bajo una modalidad BOT con Dalkia-Conade; la planta de Cogeneración ubicada en Cabrero (Chile) tuvo una inversión propia de US\$3,7 millones. La Compañía, a través de su filial MASISA do Brasil Ltda., completó el proceso de venta de la planta de tableros estructurales OSB mediante la venta a Louisiana-Pacific South America S.A. de su participación minoritaria remanente cercana al 25%. Además, MASISA alcanzó el 100% de la propiedad de la filial forestal chilena, Forestal Tornagaleones (FTG).

2010

MASISA Overseas Ltd. concluyó la suscripción y desembolso de un crédito por la suma total de US\$150 millones y se constituyó MASISA Ecoenergía S.A. que tiene por objeto la producción y comercialización de biomasa forestal para todo tipo de usos energéticos y la generación, cogeneración, compra, suministro y venta de energía eléctrica y calórica obtenida a partir de biomasa forestal. Por otra parte, se produjo la reorganización societaria en Chile cuyo objeto fue separar los activos forestales de los industriales de MASISA a través del traspaso de los primeros a una sociedad filial de MASISA. La referida reorganización se materializó con el aporte de activos forestales de MASISA a la filial MASISA Forestal S.A., 100% propiedad directa e indirecta de MASISA.

2009

MASISA terminó un plan de fortalecimiento financiero que permitió recaudar US\$468 millones. Entra en operaciones la nueva planta de MDP, ubicada en Montenegro (Brasil), con perspectivas de producción de 750 mil m³ /año de tableros MDP y 300 mil m³/ año de melamina. El Directorio acordó evaluar y materializar en conjunto con Hancock Natural Resource Group, Inc. ("Hancock Timber") potenciales oportunidades de inversión en proyectos forestales Greenfield (compra de tierras para plantar bosques), comenzando en Brasil, donde se considera adquirir aproximadamente 40.000 há.

2008

MASISA vendió el 75% de los activos de la planta de tableros estructurales OSB, ubicada en Ponta Grossa (Brasil), a Louisiana-Pacific South America S.A. y deslistó de la Bolsa de Valores de Nueva York sus Acciones de Depósito Americanas (“ADSs”) y puso término a su programa de ADR’s de sus valores ante la SEC. Por otra parte, obtuvo el control total de la sociedad Oxinova C.A. luego de que el 51% del capital accionario de esta última fuera adquirido por Fibranova C.A. al grupo chileno Sintex-Oxi-quim. Paralelamente, se concretó el proceso de licitación de la venta de un aserradero y 13.551 há de predios forestales ubica-dos en Rio Negrinho (Brasil) avaluados en US\$70,25 millones. Finalmente, la Compañía ejecutó un plan de fortalecimiento financiero que contempló un aumento de capital de US\$100 millones; una suscripción de créditos bancarios por US\$133 millones; la colocación de bonos locales por US\$100 millones; la venta de activos en Brasil por US\$70 millones; y la reducción de los pasivos financieros en Venezuela por US\$65 millones.

2007

El Directorio aprobó la construcción de una planta de tableros MDP en Montenegro (Brasil), cuya inversión fue de US\$140 mi-llones y MASISA colocó bonos locales por UF 2.500.000.

2006

MASISA colocó bonos en el mercado local por UF 4.750.000 y estableció un nuevo plan estratégico en el cual se define el negocio principal, se formula una nueva estrategia corporati-va y un plan financiero y de inversiones acorde a los planes y objetivos planteados.

2005

MASISA incrementó de 60,45% a 94,91% su participación en la filial chilena Forestal Tornagaleones S.A., la que a su vez aumentó su participación accionaria en Forestal Argentina S.A., de un 50,10% a un 98,68%. Además, la Compañía finalizó exitosamente un aumento de capital que implicó la emisión de 622,5 millones de nuevas acciones, lo que permitió recaudar fondos por US\$117,37 millones. Los accionistas de Terranova S.A. y los de la antigua MASISA S.A. aprobaron la fusión de ambas compañías vía incorporación de la antigua MASISA S.A. en y con Terranova

S.A. Asimismo, se aprobó el cambio de nombre de la Compañía fusionada de Terranova S.A. a MASISA S.A. Por su parte, Terra-

nova S.A. inscribió su programa de ADR en la Securities and Exchange Commission de los Estados Unidos (SEC).

2004

MASISA duplicó la capacidad de molduras MDF en Argentina, mientras que en Chile se iniciaron las operaciones de una línea de molduras MDF.

2003

La sociedad Terranova S.A. se convirtió en la continuadora legal de las sociedades Forestal Terranova S.A., Andinos S.A. y Sociedad Forestal Millalemu S.A. Por su parte, MASISA asumió la gestión de las operaciones de Fibranova C.A., filial venezolana de Terranova que posee una planta de tableros de partículas y de MDF en Puerto Ordaz (Venezuela), e inició las operaciones de una línea de molduras de MDF en Argentina.

2002

Forestal Terranova S.A. vendió a Masonite International Cor-poration el total de su participación accionaria en su coligada Fibramold S.A. Simultáneamente, Terranova Internacional S.A. vendió a la misma empresa el total de su participación accionaria en su coligada Premdor México S.A. de C.V. A su vez, Terranova adquirió el total de acciones que Maspanel S.A. pose.a en MA-SISA S.A., con lo cual aumentó su participación en MASISA de 8,7% a un 51,9%, pasando a ser el accionista controlador de MASISA S.A. Paralelamente, la Compañía compró una planta de tableros aglomerados en Durango (México) y se creó MASISA Ecuador S.A. y MASISA Partes y Piezas Ltda.

2001

Terranova Venezuela terminó la construcción de su complejo industrial, iniciándose la puesta en marcha del aserradero y la planta de tableros. Por su parte, Terranova Brasil inició sus actividades mientras que Terranova Internacional S.A. materia-lizó la compra de activos forestales en Venezuela a la Sociedad Manufacturas de Papel S.A. Se constituyó, asimismo, Forestal Terranova Guatemala S.A., Comercializadora T&T C.A. y Mas-nova de México S.A. de C.V. mientras que MASISA Argentina inició las operaciones de su planta de MDF delgado y MASISA do Brasil comenzó las operaciones de la primera planta de OSB en Latinoamérica.

2000

Se terminó la construcción de la planta de Terranova Brasil y de la planta de molduras de Terranova Forest Products, Inc., ini-

ciándose su puesta en marcha. Por su parte, Forestal Terranova S.A. vendió a MASISA S.A. el total de su participación accionaria en la filial Fibranova S.A., ubicada en Cabrero, y MASISA Brasil inició las operaciones de su planta MDF en Ponta Grossa.

1999

A través de su filial Terranova Internacional S.A., la Compañía adquirió el 50% de la sociedad mexicana Premdor México S.A. de C.V., para acceder al mercado de puertas, y se constituyó Oxinova C.A., en Venezuela, y se inició la construcción del ase-radero de Andinos S.A., en Cabrero (Chile).

1998

MASISA adquirió a su competidor chileno de tableros aglomera-dos, Tableros Nobel S.A., filial de su competidor Infodema S.A., y comenzó a desarrollar en Carolina del Sur (Estados Unidos) una planta de molduras y un centro de distribución. La sociedad canadiense Premdor, Inc., a través de su filial chilena Premdor S.A., ingresó a la propiedad de Fibramold S.A. y se constituye-ron las filiales comerciales en México, Costa Rica y Colombia.

1997

Se creó Maderas y Sintéticos del Perú S.A.C., para comercializar productos MASISA, y se constituyeron las sociedades Terranova de Venezuela C.A. y Terranova Brasil Ltda.

1996

MASISA inició la producción de MDF en Chile, en el complejo industrial de Mapal, al mismo tiempo que se creaba Terranova Forest Products Inc. y se constituía Terranova Internacional S.A. para desarrollar proyectos internacionales de explotación y co-mercialización de productos derivados de negocios forestales.

1995

Fueron creadas MASISA do Brasil Ltda. y Forestal Argentina S.A., filial de Forestal Tornagaleones S.A.

1994

La planta de tableros aglomerados de MASISA Argentina inició sus operaciones y Forestal Terranova S.A. se constituyó como matriz de tres empresas forestales, ejerciendo la administración de Sociedad Forestal Millalemu S.A., Andinos S.A. y Fibranova S.A., mientras que la Compañía de Inversiones Suizandina S.A. alcanzó un 45% de participación en la propiedad de Terranova.

1993

MASISA comenzó a cotizarse en la Bolsa de Nueva York (NYSE), mediante su programa de ADR.

1992

Comenzó el plan de expansión internacional de MASISA, creán-dose MASISA Argentina.

1989

Fue creada la filial Químicos Coronel para el abastecimiento de resinas adhesivas.

1984

MASISA adquirió Maderas y Paneles S.A., productor de tableros aglomerados, principal competidor de la época en Chile.

1970

MASISA comenzó a transarse en la Bolsa de Comercio de San-tiago de Chile.

1968

MASISA adquirió su competidor Maderas Aglomeradas Pinihue S.A.

1967

Fue creada la filial Forestal Tornagaleones, dedicada a la plan-tación y administración de predios forestales.

1965

Comenzó a operar la planta de Valdivia, produciendo chapas, puertas y tulipas.

1960

Fue fundada la sociedad “Maderas Aglomeradas Ltda.”, que posteriormente pasó a llamarse MASISA, el primer productor de tableros aglomerados en Chile. MASISA S.A., antes denominada Terranova S.A., es, como consecuencia de diversas divisiones y fusiones, la continuadora legal de la sociedad anónima cerrada Terranova Internacional S.A. (“TISA”).

DOCUMENTOS CONSTITUTIVOS

Denominada inicialmente como Terranova S.A., MASISA S.A. es, como consecuencia de diversas divisiones y fusiones, la continuadora legal de la sociedad anónima cerrada Terranova Internacional S.A. ("TISA"), la que fue constituida por escritura pública el 17 de julio de 1996, otorgada en la Notaría de Santiago de don Félix Jara Cadot. Un extracto de dicha escritura pública se inscribió a fojas 19.525 N°15.190 en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago correspondiente al año 1996, y se publicó en el Diario Oficial el 10 de agosto de 1996, constituyéndose en ese entonces en sociedad filial de la matriz Forestal Terranova S.A. Más tarde, el 30 de septiembre de 2003, TISA se dividió en dos sociedades: Terranova S.A. e Inversiones Internacionales Terranova S.A. (la "División"). Poco después, el 31 de octubre de 2003, la sociedad Terranova S.A., resultante de la División, absorbió por fusión a su matriz Forestal Terranova S.A., pasando a constituirse en su continuadora legal, en sociedad anónima abierta, y en la matriz del grupo de empresas denominadas "Terranova". Finalmente, el 31 de mayo de 2005, Terranova S.A. absorbió por fusión a la antigua sociedad MASISA S.A., oportunidad en la cual cambió su razón social a MASISA S.A.

Razón Social: MASISA S.A.

Giro: Explotación de bosques, forestación y reforestación.

Dirección: Apoquindo 3650, Piso 10, Las Condes, Santiago, Chile.

RUT: 96.802.690-9

Registro Valores: N° 825 Teléfono: 56 (2) 2350 6000

E-mail: info@MASISA.com

Web: www.MASISA.com
corporativo.masisa.com

Tipo de entidad: Sociedad Anónima Abierta en Chile.

OBJETO SOCIAL MASISA S.A.

MASISA S.A. tiene por objeto a) la forestación o reforestación de terrenos propios o ajenos de aptitud preferentemente forestal; b) el manejo, la corta o explotación de bosques naturales o artificiales; c) la industrialización y transformación de la madera, en todas las formas y procedimientos que la técnica permita; d) la comercialización en Chile y en el extranjero de todo tipo de productos forestales, madereros, de partículas de maderas, propios o de terceros; e) la compra, venta, distribución, importación y exportación, por cuenta propia o ajena, de todo tipo de recursos y productos madereros, forestales, ganaderos y agrícolas y de toda clase de maquinarias, equipos, vehículos, repuestos, materias primas e insumos para la industria maderera y las actividades agrícolas, forestales y ganaderas; f) invertir capitales en negocios forestales o agrícolas y en empresas derivadas de éstos, como también, formar, constituir, participar, modificar y administrar sociedades de cualquier naturaleza que exploten las actividades o negocios antes señalados; g) la compra, venta, inversión y realización de todo tipo de transacciones relativas a acciones, efectos de comercio, valores mobiliarios, títulos de crédito, monedas o divisas extranjeras, bonos, debentures, letras hipotecarias, instrumentos derivados y cualquier otro valor o instrumento de inversión del mercado de capitales; h) la adquisición, ena-

jenación y realización de transacciones relativas a bienes inmuebles o a derechos sobre inmuebles; e, i) prestar servicios gerenciales de asesoría técnica, financiera, legal y otros, y coordinar la gestión de las sociedades en las cuales sea accionista o socia.

PRINCIPALES EJECUTIVOS

GERENTE GENERAL CORPORATIVO

Alejandro Carrillo Escobar

Contador, Universidad Iberoamericana de México
Postgrado en Dirección de Empresas IPADE, México.
MBA Universidad de Victoria, Canadá.
RUT: 22.792.502-7
Ocupa el cargo desde el 01 de abril de 2019.

GERENTE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

Gonzalo Ojeda Peñaloza

Ingeniero Comercial, Pontificia Universidad Católica de Chile
Master of Business Administration (MBA) en el IE Business School de Madrid
RUT: 10.364.276-0
Ocupa el cargo desde el 17 de febrero de 2020.

GERENTE LEGAL Y ASUNTOS CORPORATIVOS Y SECRETARIO DEL DIRECTORIO

Patricio Reyes Urrutia

Abogado, Pontificia Universidad Católica de Chile.
RUT: 10.740.512-7
Ocupa el cargo desde el 01 de septiembre de 2006.

GERENTE CAPITAL HUMANO Y COMUNICACIONES INTERNAS

Zoraida Cabrera Dager

Licenciada en Relaciones Industriales, Universidad Católica Andrés Bello, Venezuela
Programa Avanzado de Gerencia, Escuela de Negocios IESA, Venezuela
RUT: 25.543.265-6
Ocupa el cargo desde el 1 de Julio de 2016.

GERENTE SOLUCIÓN MUEBLE, REVESTIMIENTOS Y ALIANZAS

Claudia Barros Fuenzalida

Ingeniero Comercial, Pontificia Universidad Católica de Chile
MBA Pontificia Universidad Católica de Chile
RUT: 10.885.737-4
Ocupa el cargo desde el 1 de Abril de 2018.

GERENTE GENERAL MÉXICO

Rolando Quintanilla Gúzman

Ingeniero Civil, Universidad Autónoma de Nuevo León (UANL), México
Magíster Planificación de Empresas y Desarrollo Regional
Maestría en Administración de Empresas IPADE, México
C.U.R.P: QUGR761212HNLNZL08
Ocupa el cargo desde el 01 de octubre de 2019.

GERENTE GENERAL VENEZUELA

Arturo Arizaleta Páez

Ingeniero Químico, Universidad Simón Bolívar, Venezuela
Especialización en Tecnología de Alimentos, Universidad Simón Bolívar, Venezuela
Especializaciones: Negocios, Finanzas, Gerencia y Mercadeo
C.I: 4.580.302
Ocupa el cargo desde el 05 de Mayo de 2014.

GERENTE AUDITORÍA INTERNA

Eduardo Muñoz Gutiérrez

Contador Público y Auditor, Universidad Tecnológica Metropolitana, Chile
Magíster en Seguridad, Peritaje y Auditoría en Procesos Informáticos, USACH
RUT: 14.139.835-0
Ocupa el cargo desde el 26 de agosto de 2019.

GERENTE CADENA DE SUMINISTROS

Rolando Dewulf Lobos

Ingeniero en Comercio Internacional, Universidad Tecnológica Metropolitana
Master en Gestión de Negocios, Universidad Adolfo Ibáñez
RUT: 10.317.242-K
Ocupa el cargo desde el 01 de septiembre de 2018.

GERENTE DE OPERACIONES

Luis Quiroga Cea

Ingeniero Electrónico, Universidad de Concepción
MBA, Universidad del Desarrollo
RUT: 12.097.159-K
Ocupa el cargo desde 01 de agosto de 2019.

GERENTE SOLUCIÓN MADERA Y FORESTAL

Juan Morales Solís

Ingeniero Forestal, Universidad Austral de Chile.
MBA en Dirección de Negocios de la Universidad Torcuato Di Tella de Argentina
Programa de Desarrollo Empresarial de la Universidad de Montevideo de Uruguay
RUT: 08.938.038-0
Ocupa el cargo desde el 01 de septiembre de 2020.

GERENTE DE SALUD, MEDIOAMBIENTE, SEGURIDAD Y RELACIONAMIENTO COMUNITARIO

Reinaldo Gallegos Rabanal

Ingeniero en Prevención de Riesgos, Universidad Técnica Federico Santa María
Postítulo en Ergonomía y Biomecánica Aplicada a la Prevención de Trastornos, Universidad de Concepción.
Diplomado en Gestión Ambiental de la Pontificia Universidad Católica de Chile
Rut: 11.536.681-5
Ocupa el cargo desde el 1 de diciembre de 2020.

OFICINAS ADMINISTRATIVAS; PLANTAS, TIENDAS Y BODEGAS



OFICINAS ADMINISTRATIVAS

1 Av. Apoquindo 3650, Piso 10 Las Condes, Santiago
Teléfono: [56-2] 2350 6000

SHOWROOM

1 Av. Las Condes # 9765 Depto BD2 Las Condes, Santiago
Teléfono: [56-9] 68403953

PLANTAS INDUSTRIALES

2 Planta Cabrero División Tableros Ruta 146 #2015, Cabrero
Teléfono: [56-43] 2400 800
2 Planta Cabrero División Maderas Ruta 146 # 2255, Cabrero
Teléfono: [56-43] 2404 100
1 Planta Mapal Km 10 # 575, camino a Coronel San Pedro de la Paz, Concepción
Teléfono: [56-41] 244 5207

CENTROS DE DISTRIBUCIÓN / BODEGAS

1 El Barrancón 8823 San Bernardo, Santiago, Chile
1 O-616, Lote 1, Sector Membrillar, Cabrero
1 Ruta 146, Km 1, Cabrero
1 Camino Coronel KM 10 N°5580, Coronel

PLACACENTROS

1 Sucursal San Bernardo Gran Avda. José Miguel Carrera # 13.315 San Bernardo, Santiago
Teléfono: [56-9] 68313631 Despacho [56-9] 53638027
1 Sucursal Ongolmo Ongolmo # 1889 Concepción
Teléfono: [56-41] 2291476

PLANTA COMPONENTES

1 Bravo de Saravia # 2550 Independencia, Santiago
Teléfono: [56] 224170991



OFICINA ADMINISTRATIVA

1 Corrientes 199 / Concordia Provincia de Entre Ríos [3200]
Teléfono [54- 345] 4238100



CENTROS DE DISTRIBUCIÓN / BODEGAS

1 Calle 15 No. 27 A - 176 / Bloque 7C Bodega 2 y 3
Parque Industrial Arroyohondo, Yumbo, Valle
1 Calle 15 No. 27 A - 176 / Bloque 12 Bodega 1, 2, 3, 4 y 7
Parque Industrial Arroyohondo, Yumbo, Valle



OFICINAS ADMINISTRATIVAS

1 Parque Industrial El Sauce KM 11.5 Via Daule. Guayaquil.

CENTROS DE DISTRIBUCIÓN / BODEGAS

1 Parque Industrial El Sauce KM 11.5 Via Daule. Guayaquil.

1: La ubicación se encuentra en modalidad de arriendo por parte de la Compañía.
2: La compañía es dueña de la propiedad.

MÉXICO



OFICINAS ADMINISTRATIVAS

¹ Avenida Miguel de Cervantes Saavedra S/N, Corporativo Antara 1, piso 5, Col. Granada, Miguel Hidalgo, CP: 11520 Ciudad de México Teléfono: (52-55) 7098 7723

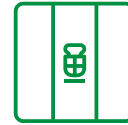
PLANTAS INDUSTRIALES

² Planta Chihuahua (Tablero) Blvd. Juan Pablo II Km 2.5, Col. Aeropuerto, Chihuahua, Chihuahua C.P. 31390 Teléfono (614) 42 98 900

CENTROS DE DISTRIBUCIÓN / BODEGAS

¹ Cuautipark II - Alta Cargo Bodega 4A, Nueva carretera puente grande las ánimas S/N. Colonia La Victoria, Cuautitlán Izcalli. CP 54834 Tel 556916-8973
¹ Alta Cargo Apodaca - Lic. Jose Lopez Portillo # 2000, Int 122, Col. Moises Saenz, C.P. 66613, Apodaca, NL
¹ Crisosa Logistics - Calle Maquiladoras 1416, Cd industrial Otay, CP 22444, Tijuana BC
¹ Alta Cargo Guadalajara - Carretera al Cucba # 1204 Bodega 37 Interior 3-C, Colonia la Venta del Astillero, CP 45221, Zapopan Jalisco.
¹ Alta Cargo Veracruz - Av. Expansión 411, Lote 7 Mzg, Colonia Fracc. Parque Industrial 2000, CP 91808, Veracruz.
¹ Alta Campo Altamira - Privada Río de Tamesí # 7441, Colonia Puerto Industrial, CP 89603, Altamira Tamaulipas

PERÚ



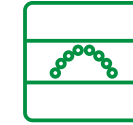
OFICINAS ADMINISTRATIVAS

¹ Lima AV. República de Panamá NRO. 3533 Oficina 401 San Isidro, Lima-Perú Teléfono: (511) 706 1400

CENTROS DE DISTRIBUCIÓN / BODEGAS

¹ APM Terminals Inland Services Av. Néstor Gambeta Km 14.5, Carretera a Ventanilla. Callao. Teléfono: (511) 614 0050

VENEZUELA



OFICINAS ADMINISTRATIVAS

¹ Caracas Av Libertador, Av Alameda con el Retiro Edif. EXA piso 5 Of 511 Urb El Retiro - Caracas Teléfono: (58-212) 620 7011 Fax: (58-212) 285 4217

¹ Puerto Ordaz Calle Cuchiveros, Torre Balear, Piso 2, Oficina 21 y 22 - Piso 5, Oficina 52 Alta Vista Norte Puerto Ordaz, Estado Bolívar Teléfono: (58-286) 965 1011 Fax: (58-286) 965 1040

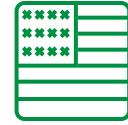
PLANTAS INDUSTRIALES

² Macapaima Carretera Nacional Los Barrancos, Vía Palital, Zona Industrial Macapaima, Municipio Independencia. Estado Anzoátegui Teléfono: (58-286) 920 3032 Fax: (58-286) 920 3030

CENTROS DE DISTRIBUCIÓN / BODEGAS

² Macapaima Carretera Nacional Los Barrancos, Vía Palital, Zona Industrial Macapaima, Municipio Independencia. Estado Anzoátegui Teléfono: (58-286) 920 3125 Fax: (58-286) 920 3058

ESTADOS UNIDOS



OFICINA ADMINISTRATIVA

¹ 1855 Piedmont Road Suite 101 Marietta, GA 30066

1: La ubicación se encuentra en modalidad de arriendo por parte de la Compañía.

2: La compañía es dueña de la propiedad.

ASESORES JURÍDICOS MASISA S.A.



CHILE

Carey y Cía.

Contacto: Francisco Ugarte, Jorge Ugarte

correo: fugarte@carey.com, jugarte@carey.cl

teléfono: +56 2 2928 2200

PERÚ

Rodrigo Elías & Medrano, Abogados.

Contacto: Álex Morris

correo: amorris@estudiorodrigo.com,

teléfono: [51] 619-19000.

ECUADOR

Estudio Jurídico Pérez Bustamante & Ponce.

Contacto: Miguel González

correo: mgonzalez@pbplaw.com

teléfono: +593 24007836.

COLOMBIA

Posse, Herrera & Ruiz.

Contacto: Juan Camilo De Bedout

correo: juan.debedout@phrlegal.com

teléfono: +57 13257300.

VENEZUELA

Rodner, Martínez & Asociados.

Contacto: Rubén Valdivieso, Jaime Martínez

correo: rvaldivieso@rodnermartinez.com

jmartinez@rodnermartinez.com

ARGENTINA

Allende & Brea.

Contacto: Tomás Di Cío, Valeriano Guevara

correo: tedc@allendebrea.com.ar

vguevara@allende.com

teléfono: +54 11 43189966.

MÉXICO

Ramírez, Gutiérrez-Azpe, Rodríguez- Rivero y Hurtado.

Contacto: Enrique Ramírez, Lucian Mihai

correo: enrique.ramirez@rgrhmx.com

lucian.mihai@rgrhmx.com

teléfono: 52 (55) 52 80 91 93 .

PRINCIPALES CLIENTES Y PROVEEDORES

En el segmento del negocio industrial, la compañía tiene tres clientes que representan más del 10% de los ingresos, mientras que tiene un proveedor que representa más del 10% de las compras.



SEGUROS

La compañía reconoce la importancia de administrar y minimizar el riesgo al que están expuestos sus principales activos. Debido a esto, MASISA se preocupa de realizar una identificación, evaluación, control y traspaso de riesgos para cubrir siniestros con posibles afectaciones a terceros y daños en las instalaciones. De esta manera, cuenta con pólizas de seguros con amplias coberturas para sus principales activos y riesgos operacionales. En 2021 los seguros vigentes se resumen en las pólizas de responsabilidad civil, daños materiales, pérdida de beneficios y terrorismo entre otros.

Los montos de los principales ítems asegurados, por país, se señalan a continuación:

	CHILE	MÉXICO	ARGENTINA
	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Bienes Físicos[1]	522.126	54.695	-
Paralización	138.013	10.131	-
Plantaciones	-	-	88.789

No se incluyen valor de las existencias aseguradas.

DOTACIÓN

DOTACIÓN DIRECTA

Distribución de personal por geografías contratado que trabaja en MASISA y sus filiales al 31 de diciembre de 2021.

PAÍSES	DOTACIÓN
Región Andina	1.330
Argentina	21
México	166
Venezuela	644
USA	5
Red Placacentros	40
TOTAL	2.206

Dotación directa estratificada

PAÍSES	GERENTES Y EJECUTIVOS	PROFESIONALES	TÁCTICOS	APOYO
Región Andina	8	203	329	790
Argentina	0	18	3	0
México	1	22	33	110
Venezuela	7	132	83	422
USA	1	4	0	0
Red Placacentros	0	1	7	32
TOTAL	17	380	455	1.354
%	1%	17%	21%	61%

DIVERSIDAD DE GERENCIA GENERAL Y DEMÁS GERENTES QUE REPORTAN A ESTA O AL DIRECTORIO

Número de personas por género

PAÍSES	FEMENINO	%	MASCULINO	%
Región Andina	2	25%	6	75%
Argentina	0	0%	0	0%
México	0	0%	1	100%
Venezuela	2	29%	5	71%
USA	0	0%	1	100%
Red Placacentros	0	0%	0	0%
TOTAL	4	23,50%	13	76,50%

Número de personas por nacionalidad

PAÍSES	GERENTES Y EJECUTIVOS	EXTRANJEROS	%
Región Andina	8	2	25,00%
Argentina	0	0	0,00%
México	1	0	0,00%
Venezuela	7	0	0,00%
USA	1	0	0,00%
Red Placacentros	0	0	0,00%
TOTAL	17	2	11,80%

Número de personas por rango de edad

PAÍSES	RANGO DE EDAD					
	18-30	31-40	41-50	51-60	61-70	> 70
Región Andina	0	0	3	5	0	0
Argentina	0	0	0	0	0	0
México	0	0	1	0	0	0
Venezuela	0	0	2	3	2	0
USA	0	0	0	1	0	0
Red Placacentros	0	0	0	0	0	0
TOTAL	0	0	6	9	2	0
%	0%	0%	35%	53%	12%	0%

Número de personas por antigüedad

PAÍSES	TIEMPO EN LA COMPAÑÍA				
	< 3	3-6	6-9	9-12	> 12
Región Andina	3	2	0	0	3
Argentina	0	0	0	0	0
México	1	0	0	0	0
Venezuela	1	0	1	1	4
USA	0	0	0	0	1
Red Placacentros	0	0	0	0	0
TOTAL	5	2	1	1	8
%	29%	12%	6%	6%	47%

DIVERSIDAD DE LA ORGANIZACIÓN

Número de personas por género

PAÍSES	FEMENINO	%	MASCULINO	%
Región Andina	210	16%	1.112	84%
Argentina	5	24%	16	76%
México	22	13%	143	87%
Venezuela	110	17%	527	83%
USA	1	25%	3	75%
Red Placacentros	12	30%	28	70%
TOTAL	360	16,40%	1.829	83,60%

Número de personas por rango de edad

PAÍSES	RANGO DE EDAD					
	18-30	31-40	41-50	51-60	61-70	> 70
Región Andina	235	392	366	279	50	0
Argentina	1	8	9	2	1	0
México	27	48	56	34	0	0
Venezuela	63	164	292	105	13	0
USA	1	1	0	2	0	0
Red Placacentros	6	14	5	12	3	0
TOTAL	333	627	728	434	67	0
%	15%	29%	33%	20%	3%	0%

Número de personas por nacionalidad

PAÍSES	EXTRANJEROS	%
Región Andina	20	1,50%
Argentina	0	0,00%
México	4	2,40%
Venezuela	1	0,20%
USA	0	0,00%
Red Placacentros	6	0,00%
TOTAL	31	1,40%

Número de personas sindicalizadas

PAÍSES	DOTACIÓN	AFILIACIÓN SINDICATO	%
Región Andina	1.330	997	75,00%
Argentina	21	0	0,00%
México	166	102	61,40%
Venezuela	644	385	59,80%
USA	5	0	0,00%
Red Placacentros	40	0	0,00%
TOTAL	2.206	1.484	67,30%

Número de personas por antigüedad

PAÍSES	TIEMPO EN LA COMPAÑÍA				
	< 3	3-6	6-9	9-12	> 12
Región Andina	386	108	216	150	462
Argentina	1	3	3	4	10
México	73	16	5	20	51
Venezuela	85	122	55	40	335
USA	1	1	0	0	2
Red Placacentros	19	8	8	3	2
TOTAL	565	258	287	217	862
%	26%	12%	13%	10%	39%

REMUNERACIONES DE LOS PRINCIPALES EJECUTIVOS

El monto total de las remuneraciones percibidas por el Gerente General y ejecutivos principales durante el ejercicio 2021, ascendió a US\$ 2.510.567, de los cuales US\$ 2.481.854 corresponden a remuneraciones propiamente tales y US\$ 28.712 a incentivos de corto y largo plazo. No existen otros beneficios.

Los directores y ejecutivos principales de la compañía que se desempeñan como directores de las filiales de MASISA no perciben remuneración por este concepto específico.

MASISA opera un sistema de incentivos de corto plazo (bono de gestión anual) aplicable a los cargos de ejecutivos principales y a los colaboradores y cargos que, según criterio de la compañía, son elegibles para su participación. Este sistema busca motivar al colaborador a través de un sistema de incentivos que premien tanto el desempeño individual y del negocio de manera sostenible y permanente en el tiempo.

Los aspectos fundamentales que influyen en este instrumento son los resultados de la compañía y el logro de objetivos y desempeño individual, cuya concertación y evaluación se realiza anualmente a través del Sistema de Gestión del Desempeño de MASISA.

COMPENSACIONES PERSONAL CLAVE DE LA GERENCIA

Las compensaciones de personal clave de gerencia durante los períodos terminados al 31 de diciembre de 2021 y 31 de diciembre de 2020, fueron las siguientes:

PAÍSES	31-12-2021 MUS\$	31-12-2020 MUS\$
Beneficio a corto plazo	2.482	2.717
Beneficio post-empleo (a)	-	837
Otros beneficios a largo plazo	29	62
TOTAL	2.511	3.616

a) Beneficio correspondiente a indemnizaciones por años de servicios, provenientes de desvinculaciones realizadas durante el primer semestre de 2020.

BRECHAS POR GÉNERO

PAÍSES	GERENTES Y EJECUTIVOS	PROFESIONALES	TÁCTICOS	APOYO
Región Andina	104%	96%	81%	99%
Argentina	0%	95%	103%	0%
México	0%	103%	98%	98%
Venezuela	89%	94%	101%	126%
Red Placacentros	0%	0%	96%	84%

MARCO LEGAL O NORMATIVO

MASISA se encuentra sujeta a las normas que regulan la actividad económica y empresarial en los diversos países de Latinoamérica en donde realiza sus actividades. En el caso particular de Chile, encontramos las normas que regulan los diversos aspectos relacionados al desarrollo de sus actividades, entre ellas las más relevantes son: el Código Comercial, Código Tributario, Código Laboral, Código Sanitario, Código Civil, Ley 19.300 sobre Bases Generales del Medio Ambiente, regulaciones a su carácter de sociedad anónima, tales como la Ley 18.046 sobre Sociedades Anónimas, la Ley 18.045 sobre Mercado de Valores, la Ley 20.393 sobre Responsabilidad Penal de las Personas Jurídicas y diversas normas administrativas dictadas por la Comisión para el Mercado Financiero para velar por la transparencia de los mercados que supervisa, mediante la oportuna y amplia difusión de la información necesaria para los inversionistas y público en general, como por ejemplo, la Norma de Carácter General N°30 y sus modificaciones contenidas en la Norma de Carácter General N°385, N°457 y N°461.

La normativa aplicable tanto en Chile como en los demás países, establece una serie de permisos y requisitos que habilitan para el desarrollo de las operaciones industriales y forestales, como asimis-

mo, las restricciones o limitaciones respecto de los impactos y efectos que genera la operación forestal e industrial en el ambiente y comunidades cercanas, sin perjuicio de lo cual, MASISA de manera voluntaria cuenta con estándares más exigentes que aquellos establecidos en la normativa. Así, por ejemplo, encontramos la regulación de las Condiciones Ambientales y Sanitarias Básicas en Lugares de Trabajo, Decreto Supremo 90/2000 (Ministerio Secretaría General de la Presidencia) que regula la emisión de residuos líquidos y el Decreto 148/2003 (Ministerio de Salud) que regula el manejo de residuos sólidos.

En especial y, atendiendo la contingencia del año 2021, relacionada a la pandemia por el Covid 19, cada país en el cual MASISA tiene operaciones debió atender- particularmente- a la normativa local dictada a efectos de proteger la vida de los trabajadores. De dicho modo, durante el año 2021, se debió atender a normas relacionadas a teletrabajo, protocolos de trabajo en obra para evitar contagios, ley de protección del empleo, entre otras normas relevantes en materia laboral y sanitaria, principalmente.

Por otro lado, a nivel Latinoamericano, se observan países que cuentan con regulaciones especiales, como por ejemplo Argentina que limita la adquisición de tierras por parte de los ciudadanos y empresas

extranjeras, o México que cuenta con un marco regulatorio de la propiedad rural caracterizado por una multiplicidad de pequeños propietarios y comunidades que constituyen los denominados Ejidos, que cuentan con legislación y procesos especiales para que en ciertos casos las empresas puedan ser propietarias de superficies o partes de terreno, así también, se reconoce, constitucionalmente, como principio rector de la actividad económica el desarrollo sustentable, por lo que en 1988 se expidió la Ley General del equilibrio Ecológico y la Protección del Medio Ambiente, que establece políticas generales de dicha materia y son la base para leyes derivadas, como las Normas Oficiales Mexicanas, todas ellas encaminadas al cuidado de áreas y recursos naturales, atmósfera, suelo, agua, ecosistemas, actividades altamente riesgosas, energía nuclear, ruido, vibraciones, energía térmica y contaminación visual, entre otras.

En Argentina la gestión y la explotación de los bosques y las tierras forestales están reguladas por la Ley Nacional N°13.273, también llamada la Ley para la Defensa de los Recursos Forestales (Ley de Defensa de la Riqueza Forestal) y la autoridad encargada de hacerla cumplir es la Secretaría de Recursos Naturales y Desarrollo Sustentable; la Ley Nacional N°26.331, establece las pautas míni-

mas para la protección ambiental de los bosques nativos. La Ley N°25.080 establece un régimen de promoción especial para inversiones en actividades forestales. Estas reglas son a su vez complementadas por otras normas a nivel nacional y provincial; y la Ley N°26.737 complementada por el Decreto N°274/2012 crea el Régimen de Protección de control nacional sobre la propiedad, posesión o tenencia de tierras rurales.

En Venezuela existe la ley de Bosques, cuyo objeto es garantizar la conservación de los bosques y demás componentes del patrimonio forestal y otras formas de vegetación silvestre no arbórea. Publicada en Gaceta Oficial N°40.222 de fecha 06/08/2013. Además la Ley de Tierras y Desarrollo Agrario que tiene por objeto establecer las bases del desarrollo rural integral y sustentable; entendido este como el medio fundamental para el desarrollo humano y crecimiento económico del sector agrario dentro de una justa distribución de la riqueza y una planificación estratégica, democrática y participativa. Publicada en Gaceta Oficial N°5.991 del 29 de julio del 2010.

MARCAS Y PATENTES

MASISA tiene registradas y vigentes, tanto en Chile como fuera del país, sus marcas, etiquetas, frases de propaganda y logos que distinguen sus productos, servicios y establecimientos comerciales. Las principales marcas son: MASISA, Placacentro, Red M, entre otras.



POLÍTICA DE FINANCIAMIENTO

El financiamiento de MASISA es obtenido principalmente de la generación operacional y de créditos otorgados por instituciones financieras y el mercado de capitales local, en dólares y en unidades de fomento, respectivamente. Para ello, dichas alternativas son evaluadas por profesionales de la compañía y sometidos a la aprobación del Directorio.

Al 31 de diciembre de 2021, la denominación de la deuda financiera está concentrada en un 86,6% en dólares (incluye derivados de cobertura UF/US\$), compuesto por un 36,0% en emisiones de bonos y un 64,0% en créditos bancarios (capital vigente adeudado). La deuda financiera neta consolidada de MASISA alcanzó a US\$76,3 millones, lo que representa una disminución de un 33,9% respecto al año 2020.

Por su parte, la compañía invierte sus fondos disponibles en el sistema financiero local, de acuerdo a la política de inversión aprobada por el Directorio, la cual establece la exposición al riesgo máximo, mediante el tipo de instrumento y clasificación de riesgo que puede ser invertido en instituciones financieras.

PRINCIPALES ACTIVIDADES FINANCIERAS

El principal compromiso financiero es mantener una estructura de capital balanceada, que permita proveer los fondos necesarios para una adecuada operación y para la realización de nuevas inversiones, a través de una clasificación de grado de inversión establecida por las principales agencias de clasificación de riesgo.

Durante 2021, se realizaron importantes acciones para cumplir con este objetivo, destacando:

Pago de créditos PAE (Préstamos a Exportadores) por US\$35,0 millones.

Nuevos créditos PAE por US\$15,5 millones, donde destaca Banco de Crédito del Perú y Scotiabank.

Crédito comprometido con el Banco Interamericano de Desarrollo (BID Invest) por hasta US\$35,0 millones a 5 años plazo y un año de gracia.

Este último financiamiento ha sido un importante logro para la Compañía, porque demuestra los buenos resultados de la implementación del plan estratégico y la mejora en la salud financiera, gracias a la reestructuración llevada a cabo en 2020. Para la obtención del financiamiento, MASISA debió

pasar un exhaustivo due diligence que consideró no sólo la revisión crediticia y financiera, sino también revisiones acerca de temáticas medio ambientales, sociales y de gobierno corporativo. Los fondos obtenidos de este crédito serán utilizados para el financiamiento de inversiones y capital de trabajo.

Clasificación de riesgo:

COMPAÑÍA	CLASIFICACIÓN DE RIESGO
MASISA S.A.	BBB / BBB-

Durante el año 2021, las agencias de crédito actualizaron la clasificación de riesgo de MASISA, logrando recuperar su grado de inversión. El rating de la Compañía se detalla a continuación:

Feller Rate:

- Solvencia BBB
- Línea de Bonos BBB
- Perspectiva: Estable

En marzo de 2021, Feller Rate mantuvo la clasificación de riesgo de Masisa en BBB y mejoró la Perspectiva desde Negativa a Estable. El cambio

responde al satisfactorio plan de reestructuración financiera y operacional, que dio lugar a una relevante disminución del nivel de deuda financiera.

Fitch Ratings:

- Solvencia BBB-
- Línea de Bonos BBB-
- Perspectiva: Estable

En mayo de 2021, Fitch Ratings modificó la clasificación de riesgo desde BB a BBB- y la Perspectiva desde Negativa a Estable. Este es un importante hito para la Compañía, dado que Masisa vuelve a clasificaciones de riesgos con grado de inversión. El alza se explica por la mejora en la estructura de capital y la liquidez adecuada mostrada en la generación operacional.

ICR Chile

Clasificación de riesgo fue cancelada con fecha 6 de junio de 2021.

POLITICA Y PLAN DE INVERSIÓN

MASISA ejecutó durante 2021 su plan estratégico transversal a todas las áreas de la organización, cuyo objetivo es la optimización de procesos operativos y administrativos, junto con la ejecución de inversiones selectivas que impacten positivamente el EBITDA y tengan rápido payback.



Estas inversiones contemplan capex de mantención, eficiencia y crecimiento:

- Las inversiones de mantención consideran el mantenimiento operativo de las líneas y equipos de las plantas industriales de Chile y México y los activos forestales en Argentina. En el caso de Chile y México, se programan anualmente mantenimientos mayores, a efectos de minimizar los impactos en los niveles de producción.
- Las inversiones de eficiencia, contemplan la adquisición de equipos que permiten hacer más eficiente la producción o bien alcanzar los estándares ambientales establecidos por la misma Compañía y la autoridad ambiental.
- Las inversiones de crecimiento consideran la construcción de nuevas líneas o la compra de equipos que permitan aumentar la actual capacidad de producción.

Estas inversiones están en línea con el desarrollo y constante innovación en los diseños y características de los productos de MASISA de acuerdo a los cambiantes requerimientos de sus clientes.

Para el año 2021, MASISA a nivel consolidado invirtió US\$14,3 millones, lo que representa un incremento de un 17,1% respecto al ejercicio del año anterior. Adicionalmente, anunció inversiones para financiar su plan de crecimiento para el año 2022, los cuales consisten en aumentar la capacidad de sus líneas de molduras, sistemas para aumentar la eficiencia operativa y de costos y la adquisición de un nuevo equipo de control de emisiones aérea. Los proyectos señalados contribuyen en su totalidad al plan de transformación de la compañía.

TRANSACCIONES EN LOS MERCADOS BURSÁTILES

La estadística trimestral sobre las transacciones bursátiles de los últimos dos años de la acción de la compañía (Nemotécnico: MASISA), efectuadas en la Bolsa de Santiago y Bolsa Electrónica es la siguiente:

TRIMESTRE	TRANSACCIONES [CLP]	TRANSACCIONES [ACCIONES]"	PRECIO MEDIO [CLP]
1Q21	731.917.470	10.159.190.529	13,88
2Q21	467.131.720	7.280.041.477	15,57
3Q21	245.633.157	3.239.221.125	13,19
4Q21	261.842.687	2.905.282.041	11,1
1Q20	295.746.929	6.649.072.758	22,48
2Q20	531.255.098	8.738.400.444	16,45
3Q20	324.181.822	4.363.464.102	13,45
4Q20	416.655.271	4.142.334.728	9,94
1Q19	199.619.164	7.942.848.885	39,8
2Q19	317.902.773	14.755.241.554	46,4
3Q19	116.497.971	4.744.635.524	40,7
4Q19	108.981.140	3.807.101.230	35

PRESENCIA BURSÁTIL

La presencia bursátil [**] registrada durante el año 2021, por las acciones de MASISA es la siguiente:

TRIMESTRE	PRESENCIA BURSÁTIL (%)
1Q21	76,11
2Q21	78,33
3Q21	73,89
4Q21	62,78

[**] Presencia Bursátil calculada de acuerdo a la Norma de Carácter General N° 327 del 17/01/2012, de la Comisión para el Mercado Financiero. Considera las transacciones efectuadas en la Bolsa de Comercio de Santiago y Bolsa Electrónica hasta el día anterior a las fechas indicadas.

TRANSACCIÓN DE ACCIONES

Al 31 de diciembre de 2021, el señor Jorge Carey Tagle, Director de MASISA S.A. posee indirectamente 8.659.223 acciones de MASISA, esto es, a través de una sociedad relacionada denominada Inversiones Cabildo Ltda. No existen otros Directores ni Ejecutivos que tengan participación Societaria en MASISA.

Proyecto Perú



POLÍTICA DE DIVIDENDOS MASISA S.A.

Con fecha 31 de marzo de 2021, el Directorio aprobó proponer a la Junta Ordinaria de Accionistas, celebrada el 28 de abril del 2021, la siguiente política de dividendos, proposición que fue aprobada por la referida Junta: Distribuir anualmente a los accionistas, una suma a definirse por la Junta Ordinaria respectiva, no inferior al 30% ni superior al 50% de la utilidad líquida distribuable, determinada a partir de cada balance anual, sin pago de dividendos provisorios. Al respecto cabe recordar que la Política de la Compañía para determinar la utilidad líquida distribuable de la Sociedad, fue informada a la Comisión para el Mercado Financiero, con fecha 27 de noviembre de 2009, conforme lo exigió la Circular 1.945 de fecha 29 de septiembre de 2009, estableciéndose que “para efectos de calcular su utilidad líquida a distribuir, referida al artículo 78 de la ley 18.046, establecer como política de ajustes, excluyendo del resultado del ejercicio [cuenta Ganancia Atribuible a los Tenedores de Instrumentos de Participación en el Patrimonio Neto de la Controladora] los conceptos señalados en los párrafos siguientes: a) Los resultados

no realizados vinculados con el registro de valor justo de los activos forestales regulados por la NIC 41, reintegrándolos a la utilidad líquida en el momento de su realización. Para estos efectos, se entenderá por realizada, la porción de dichos incrementos de valor justo correspondiente a los activos vendidos o dispuestos de algún modo; b) Los resultados no realizados producto de la aplicación de los párrafos 34,42, 39 y 58 de la Norma Internacional de Información Financiera N°3 Revisada, referida a las operaciones de combinaciones de negocios, reintegrándolos a la utilidad líquida en el momento de su realización, entendiéndose por realización cuando se enajenen de la sociedad los derechos accionarios o participaciones sociales que las generaron; c) Los efectos de impuestos diferidos asociados a los conceptos indicados en las letras a) y b) precedentes, seguirán la misma suerte de la partida que los original.

Durante el ejercicio 2021 no hubo pago de dividendos con cargo a la utilidad líquida distribuable del ejercicio 2020, debido a que en dicho ejercicio había pérdidas acumuladas

EJERCICIO CORRESPONDIENTE	AÑO DE PAGO	MONTO US\$
2013	2014	4.940.999
2014	2015	29.607.870
2015	2016	4.432.819
2016	2017	0
2017	2018	0
2018	2019	0
2019	2020	0
2020	2021	0

CONTRATOS

Los contratos y operaciones más destacados llevados a cabo durante el 2021 fueron:

→ Con fecha 20 de diciembre de 2021, Masisa suscribió con la Corporación Interamericana de Inversiones (en adelante “BID Invest”), entidad miembro del Grupo del Banco Interamericano de Desarrollo (BID), un contrato de crédito bilateral por la suma comprometida de US\$35.000.000 de dólares de los Estados Unidos de América, con un plazo de 5 años. Los fondos serán usados por MASISA para financiar su plan de inversiones y capital de trabajo. El préstamo contempla el cumplimiento de criterios de sostenibilidad ESG (ambientales y sociales) de BID Invest, alineados con las políticas de la empresa sobre estas materias.

REMUNERACIÓN DEL DIRECTORIO

En conformidad a lo establecido en el artículo 33 de la Ley N°18.046 de Sociedades Anónimas, en Junta Ordinaria de Accionistas de MASISA S.A. de fecha 28 de abril de 2021, se acordó fijar una remuneración fija anual para el período que va desde mayo de 2021 hasta abril de 2022, incluidos ambos meses, de US\$60.000 para los Directores y el Vicepresidente, y US\$90.000 para el Presidente, pagadera en parcialidades mensuales. Esta remuneración se pagará por mes vencido, dentro de los primeros 5 días hábiles de cada mes. En el evento que un Director, incluyendo al Vicepresidente y al Presidente, renuncie o deje de ejercer el cargo durante su período, tendrá derecho a su remuneración fija antes referida para la respectiva mensualidad, sólo en una proporción equivalente a la cantidad de días del respectivo mes en que haya desempeñado el cargo. Si el Directorio nombra a un reemplazante, dicho reemplazante tendrá derecho a la remuneración fija que le corresponda, aplicando la misma proporción, esto es la cantidad de días del respectivo mes a que corresponde la mensualidad de la remuneración fija en que el Director reemplazante haya desempeñado el cargo. Las remuneraciones que reciban los señores Directores, aún cuando están expresadas en dólares, serán pagadas en

pesos, moneda de curso legal, al tipo de cambio Dólar Observado publicado en el Diario Oficial del día anterior al día de su pago.

Durante el año 2021, el Directorio y Comité de directores incurrieron en gastos generales por US\$485.022,00, suma que incluye la dieta de los directores. Durante dicho año el Directorio no incurrió en gastos asociados a asesorías especiales.

Detalle de las remuneraciones recibidas por los directores de MASISA, durante el ejercicio 2021 y comparación con el ejercicio inmediatamente anterior.

Ejercicio 2021:

NOMBRE	CARGO	DIETA DE DIRECTORIO MUS\$	DIETA DE COMITÉ DE DIRECTORES MUS\$	DIETA DE COMITÉ DE AUDITORÍA MUS\$
Andreas Eggenberg	Presidente	94.000,00	-	12.000,00
Rosangela Mac Cord	Vicepresidenta hasta el 28 de febrero de 2021.	20.000,00	-	7.000,00
Jorge Carey Tagle	Director y Vicepresidente desde el 28 de abril de 2021.	63.000,00	-	-
Claudio Cabezas Corral	Director	63.000,00	-	21.000,00
Ramiro Urenda	Director	27.000,00	9.000,00	
Mauricio Saldarriaga	Director	63.000,00	21.000,00	
Ignacio Pérez	Director	63.000,00	21.000,00	
Tina Christa Rosenfeld	Directora	36.000,00	-	12.000,00
Bernhard Michael Jost	Director	36.000,00	12.000,00	-
TOTAL		465.000,00	63.000,00	52.000,00

Ejercicio 2020:

NOMBRE	CARGO	DIETA DE DIRECTORIO MUS\$	DIETA DE COMITÉ DE DIRECTORES MUS\$	DIETA DE COMITÉ DE AUDITORÍA MUS\$
Andreas Eggenberg	Presidente	85.500,00	-	-
Rosangela Mac Cord	Vicepresidente	57.000,00	-	19.003,80
Jorge Carey Tagle	Director	57.500,00	-	-
Claudio Cabezas Corral	Director	57.500,00	-	19.003,80
Ramiro Urenda	Director	57.500,00	19.003,80	-
Mauricio Saldarriaga	Director	57.500,00	19.003,80	-
Ignacio Pérez	Director	57.500,00	19.003,80	-
TOTAL		427.500,00	57.011,40	38.007,60

* El 9 de febrero de 2021, la señora Rosangela Mac Cord de Faría presentó su renuncia a contar del 1 de marzo del 2021.

* La Junta Ordinaria de Accionistas celebrada el 28 de abril de 2021 eligió un nuevo Directorio compuesto por los señores Andreas Eggenberg, Jorge Carey Tagle, Claudio Cabezas Corral, Mauricio Saldarriaga Navarro, Ignacio Pérez Alarcón, Tina Christa Rosenfeld y Bernhard Michael Jost.

*Tener presente que en sesión ordinaria de Directorio, celebrada el 28 de abril de 2021, se eligió a los nuevos Directores e integrantes de los respectivos Comités, por lo tanto, las sumas recibidas por algunos Directores se indican de forma proporcional al período de tiempo durante el cual ejercicio el cargo, según se acordó en la Junta de Accionistas respectiva.

REMUNERACIÓN COMITÉS

COMITÉ DE DIRECTORES:

Respecto de las remuneraciones de los tres miembros del Comité de Directores, en Junta Ordinaria de Accionistas de MASISA S.A. de fecha 28 de abril de 2021, se acordó que la remuneración de cada integrante no puede ser inferior a un tercio de la remuneración fija que le corresponde como director, es decir US\$20.000 anuales, cuya frecuencia, modalidad y forma de pago mensual, se sujetará a las mismas reglas establecidas anteriormente para la remuneración fija del Directorio. Asimismo, se propone como presupuesto de gastos para el funcionamiento del Comité de Directores la cantidad anual igual a la suma de las remuneraciones anuales de los miembros del Comité, de acuerdo a lo dispuesto por el artículo 50 bis de la Ley sobre Sociedades Anónimas.

El Comité de Directores no incurrió en gastos por asesorías especiales durante el ejercicio 2021.

COMITÉ DE RIESGO Y AUDITORÍA:

Respecto de las remuneraciones de los miembros del Comité de Auditoría, en Junta Ordinaria de Accionistas de MASISA S.A. de fecha 28 de abril de 2021, se acordó que la remuneración de cada integrante no puede ser inferior a un tercio de la remuneración fija que le corresponde como director, es decir US\$20.000 anuales, cuya frecuencia, modalidad y forma de pago mensual, se sujetará a las mismas reglas establecidas anteriormente para la remuneración fija del Directorio. Asimismo, se propone como presupuesto de gastos para el funcionamiento del Comité de Directores la cantidad anual igual a la suma de las remuneraciones anuales de los miembros del Comité, de acuerdo a lo dispuesto por el artículo 50 bis de la Ley sobre Sociedades Anónimas.

HECHOS ESENCIALES DEL EJERCICIO

A continuación se presenta una síntesis de los hechos relevantes de MASISA correspondientes al período enero a diciembre del 2021.

→ **Con fecha 9 de febrero de 2021**, en conformidad a lo establecido en el artículo 9 e inciso segundo del artículo 10 de la Ley N°18.045 y de la Norma de carácter General N°30 de la Comisión para el Mercado Financiero, debidamente facultado al efecto y en representación de MASISA S.A. ("Masisa"), vengo en informar en carácter de esencial lo siguiente: Con esta fecha, la directora de MASISA S.A. señora Rosangela Faria, por motivos personales, presentó formalmente su renuncia al cargo de directora de la Sociedad con efecto a contar del 1 de marzo de 2021, es decir, se mantendrá en ejercicio del mismo hasta el 28 de febrero de 2021. Conforme a la ley, corresponderá elección de Directorio de MASISA S.A. en la próxima Junta Ordinaria de Accionistas que debe celebrar la Sociedad durante el primer cuatrimestre de este año.

→ **Con fecha 28 de abril de 2021**, en conformidad a lo establecido en el artículo 9 e inciso segundo del artículo 10 de la Ley N°18.045 y de la Norma de carácter General N°30 de la Comisión para el Mercado Financiero, debidamente facultado al efecto y en representación de MASISA S.A. ("Masisa"), vengo en informar en carácter de esencial lo siguiente: en Junta Ordinaria de Accionistas de MASISA, celebrada el 28 de abril de 2021 (la "Junta"), se adoptaron, entre otros, los siguientes acuerdos, se eligieron como directores de MASISA, por un período estatutario de tres años, a las siguientes personas: Andreas Markus Eggenberg, Jorge Carey Tagle, Claudio Cabezas Corral, Mauricio Saldarriaga Navarro, Tina Christa Rosenfeld, Ignacio Pérez Alarcón y Bernhard Michael Jost, estos dos últimos como directores independientes. Se eligió como empresa de auditoría externa independiente que deberá opinar acerca de los estados financieros anuales consolidados del ejercicio 2021, que incluyen el balance, a la firma Deloitte. En sesión de Directorio celebrada el 28 de abril, inmediatamente después de la Junta, se adoptaron, entre otros, los siguientes acuerdos, el Directorio eligió como Presidente del Directorio y de la Compañía al director Andreas Markus Eggenberg y como

Vicepresidente al director Jorge Carey Tagle. Asimismo, los directores Bernhard Michael Jost e Ignacio Pérez Alarcón, elegidos en la mencionada Junta como directores independientes, pasaron a integrar el Comité de Directores por mandato legal. El Directorio eligió como tercer miembro de este Comité al director Mauricio Saldarriaga Navarro. Además, se eligió como miembros del Comité de Riesgo y Auditoría a los directores Tina Christa Rosenfeld, Andreas Markus Eggenberg y Claudio Cabezas Corral.

→ **Con fecha 30 de junio de 2021**, en conformidad a lo establecido en el artículo 9 e inciso segundo del artículo 10 de la Ley N°18.045 y de la Norma de carácter General N°30 de la Comisión para el Mercado Financiero, debidamente facultado al efecto y en representación de MASISA S.A. (“Masisa”), vengo en informar en carácter de esencial lo siguiente: según fuera comunicado a esta Comisión con fecha 28 de mayo de 2020, con esa misma fecha, la junta extraordinaria de accionistas de la Sociedad aprobó la enajenación de la totalidad de los activos forestales chilenos de propiedad de su filial Masisa Forestal SpA. Dicho acuerdo originó el derecho a retiro de los accionistas disidentes, según establece el artículo N°69 N°3 de la Ley N°18.046, ejercieron el derecho a retiro accionistas que entonces

representaban en conjunto 358.218.519 acciones de la Sociedad, lo que equivale a un 4,57% del total de las acciones con derecho a voto emitidas por la Sociedad. Como consecuencia del ejercicio del derecho a retiro, la Sociedad adquirió 358.218.519 acciones de su propia emisión, de acuerdo a lo establecido en el artículo N°27 N°1 de la Ley N°18.046. Con esta misma fecha, el Directorio de la Sociedad acordó no enajenar dichas acciones en una bolsa de valores, de modo que el capital social, transcurrido un año, se disminuirá de pleno derecho en un monto igual al costo en que la Sociedad adquirió dichas acciones. Considerando que el costo de adquisición de las acciones fue de \$20,18 pesos por acción y que el capital de la Sociedad está expresado en dólares de los Estados Unidos de América, la disminución de capital será de aproximadamente USD 9,5 millones de dólares. La cifra exacta será informada al momento de comunicarse el otorgamiento de la escritura pública que dé cuenta de la disminución.

→ **Con fecha 24 de noviembre de 2021**, en conformidad a lo establecido en el artículo 9 e inciso segundo del artículo 10 de la Ley N°18.045 y de la Norma de carácter General N°30 de la Comisión para el Mercado Financiero, debidamente facultado al efecto y en representación de

MASISA S.A. (“Masisa”), vengo en informar en carácter de esencial lo siguiente: (1) La disminución del capital social de MASISA, mediante la absorción de pérdidas acumuladas. Dicha disminución de capital ascendió a la suma de US\$324.984.166,27, y se realizó con el objeto de dejar a la compañía en condiciones de poder repartir dividendos en el futuro cuando tenga utilidades; (2) La consiguiente reforma de estatutos sociales de la compañía a fin de reflejar la disminución de capital aprobada; y, (3) Los demás acuerdos necesarios para legalizar y llevar a efecto lo anterior. La disminución de capital antes referida fue aprobada por un número de votos muy superior al quórum de dos tercios de las acciones emitidas con derecho a voto que exige el artículo 67 N° 5 de la Ley 18.046 sobre Sociedades Anónimas.

→ **Con fecha 20 de diciembre de 2021**, en conformidad a lo establecido en el artículo 9 e inciso segundo del artículo 10 de la Ley N°18.045 y de la Norma de carácter General N°30 de la Comisión para el Mercado Financiero, debidamente facultado al efecto y en representación de MASISA S.A. (“Masisa”), vengo en informar en carácter de esencial lo siguiente: Con esta fecha, MASISA ha suscrito con la Corporación Interamericana de Inversiones (en adelante

“BID Invest”), entidad miembro del Grupo del Banco Interamericano de Desarrollo (BID), un contrato de crédito bilateral por la suma comprometida de US\$35.000.000 de dólares de los Estados Unidos de América, con un plazo de 5 años. Los fondos serán usados por MASISA para financiar su plan de inversiones y capital de trabajo. El préstamo contempla el cumplimiento de criterios de sostenibilidad ESG (ambientales y sociales) de BID Invest, alineados con las políticas de MASISA sobre estas materias.

INFORME DEL COMITÉ DE DIRECTORES

I. INTEGRANTES

El Comité de Directores (el “Comité”) fue creado el año 2001. Desde el 28 de abril de 2021, el Comité está integrado por los directores de Masisa S.A. Ignacio Pérez Alarcón, Mauricio Saldarriaga Navarro y Bernhard Michael Jost. El Presidente del Comité es el director Ignacio Pérez Alarcón y el Secretario, el Gerente Legal y de Asuntos Corporativos de la Sociedad, Patricio Reyes Urrutia.

En el año 2020 fueron miembros Ramiro Urenda Morgan, Ignacio Pérez Alarcón y Mauricio Saldarriaga Navarro. El primero como presidente.

II. ACTIVIDADES DESARROLLADAS POR EL COMITÉ DURANTE EL 2021:

Durante este período, el Comité realizó las funciones que establece el artículo 50 bis de la ley sobre Sociedades Anónimas (la “Ley”) y que se pueden encontrar, en términos generales, en el Libro de Actas del Comité:

1. Examen de los estados financieros consolidados de la Compañía, trimestrales y especialmente al 31 de diciembre de 2021 y su pronunciamiento respecto de todos estos. En el caso de los estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2021, estos fueron examinados por el Comité en sesión de fecha 7 de marzo de 2022.
2. Revisión con auditores externos de planes de auditoría para la Compañía.
3. Propuesta de nombres de empresas de auditoría externa y de clasificadoras de riesgo.
4. Análisis y examen de los antecedentes relativos a las operaciones entre partes relacionadas del Título XVI de la Ley, artículos 146 y siguientes, cuya aprobación no está delegada a la administración en virtud del artículo 171 de reglamento de la ley de sociedades anónimas.
5. Examen de los sistemas de remuneraciones y planes de compensación para los gerentes, ejecutivos principales y trabajadores de la compañía.

El desarrollo de sus actividades se verificó en sesiones trimestrales ordinarias y extraordinarias. Las primeras tienen por objeto la revisión de los estados

financieros trimestrales de MASISA e incorporar los demás temas que debe revisar el Comité, ya sea por mandato legal o encargo del Directorio. Las segundas para el caso de no ser posible lo anterior o aparecer un tema puntual que debe ser llevado al Comité, previa citación del Presidente.

Respecto de los estados financieros consolidados de la Sociedad, (“EEFF”) trimestrales y anuales, ellos fueron revisados y aprobados en las siguientes sesiones del Comité:

- EEFF al 31 de diciembre del 2020, aprobados en sesión ordinaria del Comité de fecha 1 de marzo de 2021.
- EEFF al 31 de marzo del 2021, aprobados en sesión ordinaria del Comité de fecha 30 de abril de 2021.
- EEFF al 30 de junio del 2021, aprobados en sesión ordinaria del Comité de fecha 23 de agosto de 2021.
- EEFF al 30 de septiembre del 2021, aprobados en sesión ordinaria del Comité de fecha 26 de octubre de 2021.

→ EEFF al 31 de diciembre del 2021, aprobados en sesión ordinaria del Comité de fecha 7 de marzo del 2022.

Respecto de las operaciones recurrentes entre sociedades pertenecientes al Grupo MASISA, el Comité las revisó y aprobó trimestralmente, incluidas aquellas que tuvieron cambios en sus condiciones y en sus saldos, por estimar que ellas contribuyen al interés social y se ajustan en precios, términos y condiciones a aquellas que habitualmente prevalecen en el mercado.

En el punto III siguiente, se indican los temas no recurrentes revisados durante el ejercicio 2021.

Cabe consignar que cada sesión del Comité es documentada a través de actas formales cuya custodia es responsabilidad del Secretario del Directorio.

III. OTROS TEMAS NO
RECURRENTES TRATADOS
DURANTE EL EJERCICIO 2021

FECHA DEL COMITÉ	TEMAS TRATADOS
28 de abril de 2021	Elección Presidente del Comité.
26 de octubre de 2021	Aprobación Política Manejo de Información de Interés.
10 de diciembre de 2021	Aprobación Polinomio bonos 2022.

IV. REMUNERACIONES Y GASTOS

La remuneración de los directores integrantes del Comité fue fijada en Junta, en conformidad a la ley, que establece que la remuneración de cada integrante del Comité no puede ser inferior a un tercio del total de las remuneraciones que le corresponde a cada director como miembro del Directorio de la Compañía. Teniendo en consideración lo anterior, se aprobó como remuneración de cada integrante del Comité, una remuneración fija equivalente al tercio de la remuneración fija que le corresponde como director, es decir, US\$20.000 anuales, cuya frecuencia, modalidad y forma de pago mensual, se sujetará a las reglas establecidas para la remuneración fija del Directorio.

El Comité de Directores no incurrió en gastos por asesorías especiales durante el ejercicio 2021.

V. ASISTENCIA A LAS REUNIONES

El Comité de Directores sesionó en seis oportunidades durante el año 2021, cuatro veces en forma ordinaria y dos en forma extraordinaria.

DIRECTOR	ASISTENCIA
Ramiro Urenda Morgan	2/6
Mauricio Saldarriaga Navarro	6/6
Ignacio Pérez Alarcón	6/6
Bernhard Michael Jost	4/6

El señor Ramiro Urenda Morgan dejó de pertenecer al Comité el día 28 de abril de 2021.

IGNACIO PÉREZ ALARCÓN
Presidente del Comité de Directores

Salón de eventos edificio Ecuador, Dohm

SOCIEDADES FILIALES Y COLIGADAS

INVERSIONES INTERNACIONALES TERRANOVA SPA

RUT: 76.926.524-4
Domicilio: Avenida Apoquindo 3650, piso 10, Las Condes, Santiago
Teléfono: [56-2] 2350 6000

CONSTITUCIÓN LEGAL:

Inversiones Internacionales Terranova SpA es una sociedad por acciones, constituida mediante escritura pública de fecha 31 de julio del 2018, otorgada ante Notario de Santiago don Roberto Antonio Cifuentes, Notario Público Titular de la 48º Notaría de Santiago. El extracto se inscribió a fojas 64818, número 33114 del Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago del año 2018 y se publicó en el Diario Oficial con fecha 27 de agosto de 2018.

OBJETO:

La Sociedad tiene por objeto la inversión de capitales en el extranjero, pudiendo hacerlo también en Chile, sea en negocios en empresas industriales relacionadas con estos rubros: la explotación, intermediación y comercialización de los productos derivados de dichos negocios y de toda otra actividad relacionada en la actualidad o en futuro con el giro industrial; y administrar, promover, organizar, constituir y participar en sociedades o asociaciones que desarrollen las citadas áreas de producción; lo anterior, sin perjuicio de otras actividades que acuerden por unanimidad los accionistas de la Sociedad, relacionadas o no con lo anterior.

CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO:

El capital social es la cantidad de US\$136.412.503,91, dividido en 11.079.305 acciones ordinarias, de una sola serie, todas iguales, nominativas y sin valor nominal, íntegramente suscrito y pagado. Sus accionistas son (a) Masisa con el 99,9999%; y, (b) Masisa Overseas Limited con el 0,0001%.
El capital contable de la sociedad asciende al 31 de diciembre de 2021 a MUS \$136,412.
El total de activos en esta sociedad representa el 0,14% del total de los activos consolidados de la Compañía.

ADMINISTRACIÓN:

Directorio: Alejandro Carrillo Escobar, Patricio Reyes Urrutia, Gonzalo Ojeda Peñaloza, Zoraida Cabrera Dager y Claudia Barros Fuenzalida.
Gerente General: Gonzalo Ojeda Peñaloza

MASISA FORESTAL SPA

RUT: 76.120.369-K
Domicilio: Avenida Apoquindo 3650, Piso 10, Las Condes, Santiago
Teléfono: [56-2] 2350 6000

CONSTITUCIÓN LEGAL:

Masisa Forestal SpA es una sociedad por acciones constituida originalmente con el nombre de Inversiones Internacionales Terranova II SpA, según consta de escritura pública de fecha 27 de octubre de 2010, otorgada en la Notaría de Santiago de don José Musalem Saffie, cuyo extracto se inscribió a fojas 57.934, N° 40.313 del Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago, correspondiente al año 2010 y se publicó en el Diario Oficial con fecha 5 de noviembre de 2010. Posteriormente, en el mismo año 2010, pasó de ser una sociedad por acciones a una sociedad anónima. El año 2018, Inversiones Internacionales Terranova S.A. sufrió una nueva transformación a sociedad por acciones, cambiando su razón social a Masisa Forestal SpA y luego, a través de una escritura pública de fecha 31 de agosto, otorgada ante Notario Público de Santiago don Roberto Cifuentes Allel, se fusionó, incorporando por absorción a la sociedad Masisa Forestal S.A. Dicha fusión se inscribió a fojas 70385, número 36092 del Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago del año 2018 y se publicó en el Diario Oficial con fecha 13 de septiembre del 2018.

OBJETO:

La Sociedad tendrá por objeto la inversión de capitales en el extranjero, pudiendo hacerlo también en Chile, sea en negocios forestales, agrícolas y en empresas

industriales relacionadas con estos rubros; la explotación, intermediación y comercialización de los productos derivados de dichos negocios o de toda otra actividad relacionada en la actualidad o en el futuro con el giro forestal; y administrar, promover, organizar, constituir y participar en sociedades o asociaciones que desarrollen las citadas áreas de producción.

CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO:

El capital de la Sociedad asciende a la cantidad de 462.493.637,62 Dólares, dividido en 28.345.860 acciones comunes, íntegramente suscritas y pagadas. Sus accionistas son (a) MASISA S.A. con el 99,97% de las acciones en que se divide el capital social; y, (b) Masisa Overseas Limited con el 0,03%.
El capital contable de la sociedad asciende al 31 de diciembre de 2021 a MUS \$462,494.
El total de activos en esta sociedad representa el 14,68% del total de los activos consolidados de la Compañía.

ADMINISTRACIÓN:

Directorio: Alejandro Carrillo Escobar, Patricio Reyes Urrutia, Gonzalo Ojeda Peñaloza, Zoraida Cabrera Dager.
Gerente General: Gonzalo Ojeda Peñaloza

MASISA OVERSEAS S.A.

Domicilio: Bloc Office Hub, 5º piso, Santa María Business District, Ciudad de Panamá, República de Panamá.

CONSTITUCIÓN LEGAL:

MASISA Overseas Limited se constituyó en 1995 bajo las leyes de las Islas Cayman. En principio la razón social fue MASISA Grand Cayman Ltd., con fecha 23 de junio de 1995 se cambió la razón social a MASISA Overseas Limited. Por escritura pública de fecha 24 de diciembre del 2020 la sociedad se redomicilia en la República de Panamá y cambia el tipo social a una sociedad anónima.

OBJETO SOCIAL:

La Sociedad tiene por objeto: 1) Comprar, vender, permutar, arrendar, administrar, comerciar, tener o invertir en bienes muebles o inmuebles de cualquier índole, así como en mercancías, bienes fungibles, efectos personales, productos y demás bienes de cualquier naturaleza o descripción. 2) Realizar todo tipo de operaciones comerciales, y vender servicios y prestarlos, así como emplear el personal necesario para hacerlo. 3) Participar en la forma que sea en otras sociedades o compañías, sean panameñas o sean extranjeras. 4) Comprar, vender y en general hacer negocios con acciones, bonos, valores y efectos personales de cualquier naturaleza o descripción. 5) Actuar como fideicomitente o fideicomisario o beneficiario de fideicomisos dentro o fuera de la República de Panamá. 6) Recibir y/o pagar regalías, comisiones y demás tipos de ingresos o egresos según sea el caso. 7) Comprar, construir y fletar buques y embarcaciones de cualquier clase junto con los accesorios correspondientes, y poseerlos con título de dominio, operarlos, manejarlos y administrarlos, y también ser propietaria de líneas de navegación y de agencias marítimas en

general y operarlas, manejarlas y administrarlas. 8) Celebrar todo tipo de convenios de préstamo, hipotecas, cesiones y contratos o convenios de cualquier índole, incluyendo los de fianza a favor de terceras personas y/o por obligaciones de terceras personas. 9) Abrir cuentas bancarias de cualquier clase y disponer respecto de éstas, en cualquier banco o establecimiento financiero de cualquier parte del mundo.

CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO:

El capital de la Sociedad asciende a la cantidad de USD \$5.050.000 dividido en 5.050.000 acciones, cuyo valor nominal es de USD 1,00 cada una, encontrándose todas íntegramente suscritas y pagadas. Masisa S.A. es dueña del 100% de su capital accionario. El capital contable de la sociedad asciende al 31 de diciembre de 2021 a MUS \$64,050. El total de activos en esta sociedad representa el 0,92% del total de los activos consolidados de la Compañía.

ADMINISTRACIÓN:

Directores: Patricio Reyes Urrutia, Alejandro Carrillo Escobar y Claudia Barros Fuenzalida.

MASISA PARTES Y PIEZAS S.A.

RUT: 77.790.860-k

Domicilio: Santiago. Avenida Apoquindo 3650, piso 10, Las Condes, Santiago

Teléfono: (56-2) 2350 6000

CONSTITUCIÓN LEGAL:

MASISA Partes y Piezas S.A. se constituyó por escritura pública otorgada el 26 de junio de 2002 en la Notaría de Santiago de don Iván Torrealba Acevedo. Un extracto de dicha escritura fue inscrito a fojas 16.508 N° 13.604 del Registro de Comercio de Santiago de 2002, y publicado en el Diario Oficial el 8 de julio de 2002. Mediante cesión efectuada por Inversiones Coronel Ltda. de todos sus derechos en la sociedad a MASISA Overseas Ltda., se produjo cambio de socio. Esta modificación consta en escritura pública de fecha 21 de junio de 2006, otorgada en la Notaría de Santiago de don José Musalem Saffie, cuyo extracto fue inscrito a fojas 24925 N°17380 del Registro de Comercio de Santiago de 2006, y publicado en el Diario Oficial el 29 de junio de 2006. Luego, por escritura pública de fecha 19 de noviembre de 2014, otorgada en la Notaría de Santiago de don José Musalem Saffie, cuyo extracto fue inscrito a fojas 95416 N°58316 del Registro de Comercio de Santiago de 2014, y publicado en el Diario Oficial el 19 de diciembre de 2014, se modificó la sociedad en: 1) aumentar el capital social de la cantidad de \$1.000.000 a la cantidad de 3.831.000.000; y 2) transformar la sociedad en una sociedad anónima cerrada. Con fecha 4 de diciembre de 2014 se acuerda dividir la sociedad en dos sociedades anónimas cerradas, una que subsista y continúe con el nombre de MASISA Partes y Piezas S.A. y otra que se constituyó producto de la división llamada MASISA P&P S.A

OBJETO SOCIAL:

Diseño y/o fabricación de todo tipo de partes, piezas y artículos de madera en general para la industria del mueble y la construcción, ya sea por sí misma o a través de terceros, en todas las formas que la técnica permita, así como también la prestación de servicios y asesoría a terceros; la fabricación de muebles para exportación; la comercialización en el mercado interno y externo de todo tipo de productos de madera y otros afines, sean de fabricación propia o ajena, y la importación y exportación de los mismos; la representación de todo tipo de empresas, sociedades, personas naturales o jurídicas nacionales o extranjeras en cualquier tipo de negocio o actividad económica en Chile o en el extranjero, sea como mandatario, comisionista, agente o distribuidor; y cualquier otra actividad relacionada con el giro social que los socios pueden acordar.

CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO:

El capital de la Sociedad asciende a \$3.661.777.000 dividido en 3.831.000 acciones, las cuales se encuentran totalmente suscritas y pagadas. Sus accionistas son a) MASISA S.A. que posee un 99,999% de los derechos sociales de la sociedad; y, b) MASISA Overseas Limited con un 0,001%. El capital contable de la sociedad asciende al 31 de diciembre de 2021 a MUS \$6,112. El total de activos en esta sociedad representa el 0,26% del total de los activos consolidados de la Compañía.

ADMINISTRACIÓN:

Directorio: Alejandro Carrillo Escobar, Patricio Reyes Urrutia y Gonzalo Ojeda Peñaloza.

Gerente General: Gonzalo Ojeda Peñaloza.

PLACACENTROS MASISA CHILE LIMITADA

RUT: 79.576.180-2
Domicilio: Apoquindo N°3650, piso 10, Las Condes, Santiago.

CONSTITUCIÓN LEGAL:
Placacentros Masisa Chile Limitada es una sociedad de responsabilidad limitada, constituida y organizada conforme a la legislación de la República de Chile, mediante escritura pública de fecha 24 de junio de 1985, otorgada en la Notaría de Santiago de don Raúl Undurraga Laso. Un extracto de la referida escritura de constitución fue inscrito a fojas 9.656, N° 4.971 del Registro de Comercio de Santiago del año 1985 y publicado en el Diario Oficial de fecha 28 de junio de 1985.

OBJETO SOCIAL:
Distribución, comercialización, importación o exportación de artículos para la mueblería y construcción; la producción de artículos para la mueblería y construcción; la inversión y comercialización de todo tipo de bienes muebles e inmuebles, incluso valores y en general, todas las demás actividades que directa o indirectamente se relacionen con el objeto social, sin perjuicio de realizar otros negocios distintos de los ya señalados y aún sin relación entre ellos que los socios de común acuerdo determinen.

CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO:
El capital de la Sociedad asciende a \$2.400.000.000. Sus socios son a) MASISA S.A. que posee un 99,9% de los derechos sociales; y, b) MASISA Overseas Limited con un 0,1%.
El capital contable de la sociedad asciende al 31 de diciembre de 2021 a MUS \$4,622.
El total de activos en esta sociedad representa el -0,07% del total de los activos consolidados de la Compañía.

REPRESENTACIÓN LEGAL:
Corresponde a MASISA S.A., quien la ejerce a través de sus representantes legales o de una o más personas designadas especialmente para este objeto por escritura pública.

MASISA COMPONENTES SPA.

RUT: 76.816.200-k
Domicilio: Santiago. Avenida Apoquindo 3650, piso 10, Las Condes, Santiago
Teléfono: (56-2) 2350 6000

CONSTITUCIÓN LEGAL:
MASISA Componentes SpA es una sociedad por acciones, constituida y organizada conforme a la legislación de la República de Chile, mediante escritura pública de fecha 14 de marzo de 2007, otorgada en la Notaría de Santiago de don Juan Ricardo San Martín Urrejola Laso. Un extracto de la referida escritura de constitución fue inscrito a fs. 11.105, N° 8.164 del Registro de Comercio de Santiago del año 2007 y publicado en el Diario Oficial de fecha 24 de marzo de 2007.

OBJETO SOCIAL:
Fabricación, procesamiento, industrialización, comercialización, compra, venta, importación, distribución y exportación para el hogar, oficina, industria y comercio, incluida la prestación de servicios de diseño, instalación, ensamblaje, armado e instalación de los mismos, sea por cuenta propia o ajena, realización, ejecución y administración de toda clase de inversiones de bienes sean muebles o inmuebles, corporales o incorporeales.

CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO:
El capital de la Sociedad asciende a \$100.000.000, dividido en 1000 acciones, todas de una misma serie y sin valor nominal, las que se encuentran totalmente suscritas y pagadas. Los accionistas son a) MASISA S.A. que posee un 1%; y, b) Placacentros Masisa Chile Limitada con un 99%. El capital contable de la sociedad asciende al 31 de diciembre de 2021 a MUS \$205.
El total de activos en esta sociedad representa el 0,36% del total de los activos consolidados de la Compañía.

REPRESENTACIÓN LEGAL:
La administración, representación y uso de la razón social corresponde a Masisa S.A. a través de los apoderados que designe por escritura pública.
Gerente General: Luis Quiroga Cea.

PLACACENTROS MASISA CONCEPCION S.A.

RUT: 96.968.730-5
Domicilio: Ongolmo N°1889, Concepción, Región del Bío Bío.

CONSTITUCIÓN LEGAL:
Placacentros Masisa Concepción S.A. es una sociedad anónima cerrada, Rol Único Tributario 96.968.730-5, constituida y organizada conforme a la legislación de la República de Chile, mediante escritura pública fechada el 27 de septiembre de 2001, otorgada en la Notaría de Santiago de don Omar Retamal Becerra. Un extracto de la referida escritura de constitución fue inscrito a fs. 1722, N°1.090 del Registro de Comercio de Concepción del año 2001 y publicado en el Diario Oficial de fecha 14 de noviembre de 2001.

OBJETO SOCIAL:
Distribución, comercialización, importación o exportación de artículos para la mueblería y construcción.

CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO:
El capital de la Sociedad asciende a \$300.000.000, dividido en 1000 acciones, ordinarias, de una misma serie y sin valor nominal, las cuales se encuentran debidamente emitidas, suscritas e íntegramente pagadas. Los accionistas son a) MASISA S.A. con un 5%; y, b) Placacentros Masisa Chile Limitada con un 95%. El capital contable de la sociedad asciende al 31 de diciembre de 2021 a MUS578. El total de activos en esta sociedad representa el 0,00% del total de los activos consolidados de la Compañía.

ADMINISTRACIÓN:
Directorio: Patricio Reyes, Gonzalo Ojeda, Claudia Barros Fuenzalida
Gerente General: Claudia Barros Fuenzalida.

MASISA SERVICIOS PLACACENTRO LIMITADA

RUT: 76.771.720-2
Domicilio: Apoquindo N°3650, piso 10, Las Condes, Santiago.

CONSTITUCIÓN LEGAL:
MASISA Servicios Placacentro Limitada es una sociedad de responsabilidad Limitada, constituida y organizada conforme a la legislación de la República de Chile, mediante escritura pública de fecha 26 de diciembre de 2006, otorgada en la Notaría de Santiago de don Armando Arancibia Calderón. Un extracto de la referida escritura de constitución fue inscrito a fojas 8120, N°5.960 del Registro de Comercio de Santiago del año 2007 y publicado en el Diario Oficial de fecha 16 de febrero de 2007.

OBJETO SOCIAL:
Prestación de toda clase de asesorías y servicios a terceros en las áreas contables, computacional, económica, comercial, laboral, de persona jurídica, de cobranzas y administrativa y en general toda otra actividad que los socios de común acuerdo determinen.

CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO:
El capital de la Sociedad asciende a \$50.000.000. Los socios son a) MASISA S.A. con un 30%; y, b) Placacentros Masisa Chile Limitada con un 70%. El capital contable de la sociedad asciende al 31 de diciembre de 2021 a MUS \$96. El total de activos en esta sociedad representa el 0% del total de los activos consolidados de la Compañía.

REPRESENTACIÓN LEGAL
La representación legal corresponde a Masisa S.A., quien la ejerce a través de sus representantes legales o de una o más personas designadas, especialmente, para este objeto a través de escritura pública.

MASISA CAPITAL VENTURE SPA

Domicilio: Avenida Apoquindo N°3650, piso 10, Las Condes, Santiago.

RUT: 76.939.707-8

Teléfono: [56-2] 2350 6000

CONSTITUCIÓN LEGAL:

Masisa Capital Venture SpA es una sociedad por acciones, constituida y organizada bajo las leyes de la República de Chile, mediante escritura pública de fecha 30 de agosto de 2018, otorgada en la Notaría de Santiago de don Félix Jara Cadot. Un extracto de la referida escritura de constitución fue inscrito a fojas 72.508, número 37.213 del Registro de Comercio del Conservador de Santiago del año 2018 y publicado en el Diario Oficial con fecha 27 de septiembre de 2018.

OBJETO SOCIAL:

La Sociedad tiene por objeto a) efectuar toda clase de inversiones en valores y efectos de comercio, ya sea en Chile o en el extranjero, inclusive en acciones, participaciones en sociedades de personas, cuotas de fondos de inversión privador, y títulos de crédito en general, como asimismo la administración de dichas inversiones y percepción de sus frutos; b) constituir, adquirir, o integrar como socia o accionista o en otra forma directa o indirectamente, instituciones de cualquier clase o naturaleza, con terceras personas, ya sean naturales o jurídicas; y c) en general, la realización de toda otra actividad directa o indirectamente relacionada con las anteriores que acuerden los accionistas entre otras asesoría y consultorías de negocios, emprendimientos, desarrollos de nuevos productos, prestación de un servicio, internacionalización e innovación.

CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO:

El capital de la Sociedad asciende a \$796.518.365, dividido en 796.518.365 acciones ordinarias, nominativas, de una sola serie y sin valor nominal, de una única serie de acciones comunes. MASISA S.A. posee el 100% de las acciones.

El capital contable al 31 de diciembre de 2021 ascendía a MUS \$1,099.

El total de activos en esta sociedad representa el 0,13% del total de los activos consolidados de la Compañía.

ADMINISTRACIÓN:

Directorio: Alejandro Carrillo Escobar, Patricio Reyes Urrutia, Gonzalo Ojeda Peñaloza

Gerente General: Mauricio Matus Acuña

SCALEUP SPA

Domicilio: Avenida Apoquindo N°3650, piso 10, Las Condes, Santiago.

CONSTITUCIÓN LEGAL:

Scaleup SpA es una sociedad por acciones, constituida y organizada bajo las leyes de la República de Chile, mediante escritura pública de fecha 30 de octubre de 2018, otorgada en la 36ª Notaría de Santiago de don Andrés Rieutord Alvarado. Un extracto de la referida escritura de constitución fue inscrito a fojas 84.770, número 43.459 del Registro de Comercio del año 2018 del Conservador de Bienes Raíces de Santiago y publicado en el Diario Oficial con fecha 9 de noviembre de 2018.

OBJETO SOCIAL:

La Sociedad tendrá por objeto (a) efectuar toda clase de inversiones en valores y efectos de comercio, ya sea en Chile o en el extranjero, inclusive en acciones, participaciones en sociedades de personas, cuotas de fondos de inversión privados, y títulos de crédito en general, como asimismo la administración de dichas inversiones y la percepción de sus frutos; (b) constituir, adquirir o integrar como socia o accionista o en otra forma directa o indirectamente, instituciones de cualquier clase o naturaleza, con terceras personas, ya sean naturales o jurídicas; y, (c) en general, la realización de toda otra actividad directa o indirectamente relacionada con las anteriores que acuerden los accionistas.

CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO:

El capital de la Sociedad asciende a \$210.000.000, dividido en 210.000.000 acciones de una sola serie y sin valor nominal, suscritas y pagadas en su totalidad. Masisa Capital Venture SpA es dueña del 60%.

El capital contable al 31 de diciembre de 2021 ascendía a MUS \$308.

El total de activos en esta sociedad representa el 0,03% del total de los activos consolidados de la Compañía.

ADMINISTRACIÓN:

Directores: Patricio Reyes Urrutia, Mauricio Matus Acuña, Sebastián Gilbert Dieguez, Pedro Olea Flaño

Gerente General: Mauricio Matus Acuña

TERRANOVA DE VENEZUELA S.A.

Domicilio Fiscal: Avenida Libertador, Avenida Alameda con el Retiro. Edif Exa. Piso 5, oficina 511 Urb El Retiro.

Teléfono: (58-212) 620 70 11

Domicilio Administrativo: Calle Cuchiveros, Torre Balear, Piso 2, Alta Vista Norte, Puerto Ordaz, Estado Bolívar

Teléfono: (58-286) 965 10 11

CONSTITUCIÓN LEGAL:

Terranova de Venezuela S.A. es una sociedad anónima cerrada constituida bajo las leyes de la República Bolivariana de Venezuela con fecha 26 de febrero de 1997, se encuentra inscrita en el Registro Mercantil Quinto del Distrito Capital, bajo el número 28, tomo 96-A-Qto, e inscrita en el registro de Información Fiscal (RIF) bajo el No. J-30425359-1.

OBJETO SOCIAL:

La compra, venta y explotación de madera.

CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO:

El capital de la Sociedad asciende a 2.187.595,00 bolívares, dividido en 2.187.595 acciones con un valor nominal de 1,00 bolívar cada una, las que se encuentran totalmente suscritas y pagadas. Terranova de Panamá S.A. es dueña del 4,47 % del capital accionario, Inversiones Internacionales Terranova SpA, es dueña del 93,66% del capital accionario y Masisa, S.A. es dueña del 1,87% del capital accionario.

El capital contable al 31 de diciembre de 2021 ascendía a MUS \$0.

La inversión en esta sociedad representa el 0% del total de los activos consolidados de la Compañía.

ADMINISTRACIÓN ³:

Directores principales: Arturo Arizaleta, Juan Jorge Nava Herrera, Leonardo Miralles, José Luis Quiaragua, Gaye Zambrano.

Directores suplentes: Alejandro Carrillo, Patricio Reyes, Gonzalo Ojeda, Zoraida Cabrera, Luis Quiroga
El Presidente de la Junta Directiva es el señor Arturo Arizaleta.

³ Fueron designados para el periodo 2020-2022, según Acta de Asamblea de Accionistas inscrita en el Registro Mercantil Quinto del Distrito Capital, en fecha 11 de junio de 2021, inscrita bajo el número 6, Tomo 36-A.

ANDINOS C.A.

Domicilio Fiscal: Avenida Libertador, Avenida Alameda con el Retiro. Edificio Exa. Piso 5, oficina 511 Urb. El Retiro.

Domicilio Administrativo: Calle Cuchiveros, Torre Balear, Piso 2, Alta Vista Norte, Puerto Ordaz, Estado Bolívar.

Teléfono: (58-286) 965 1011.

CONSTITUCIÓN LEGAL:

Andinos C.A. es una sociedad anónima cerrada constituida bajo las leyes de la República Bolivariana de Venezuela con fecha 20 de enero de 1999, inscrita en el Registro Mercantil Quinto del Distrito Capital, bajo el número 68, tomo 276- A- Qto, e inscrita en el registro de Información Fiscal (RIF) No. J-30587889-7.

OBJETO SOCIAL:

La realización de actividades de aserrío de madera y la compra, explotación y comercialización de madera.

CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO:

El capital de la Sociedad asciende a 37.202,00 bolívares, dividido en 37.202 acciones con un valor nominal de 1,00 bolívar cada una, las que se encuentran totalmente suscritas y pagadas. Inversiones Internacionales Terranova SpA, es dueña del 34,32% del capital accionario y Masisa, S.A. es dueña del 65,68 % del capital accionario. El capital contable al 31 de diciembre de 2021 ascendía a MUS \$0.

La inversión en esta sociedad representa el 0% del total de los activos consolidados de la Compañía.

ADMINISTRACIÓN ⁴:

Directores principales: Arturo Arizaleta, Juan Jorge Nava Herrera, Leonardo Miralles, José Luis Quiaragua, Gaye Zambrano.

Directores suplentes: Alejandro Carrillo, Patricio Reyes, Gonzalo Ojeda, Zoraida Cabrera, Luis Quiroga
El Presidente de la Junta Directiva es el señor Arturo Arizaleta.

⁴ Fueron designados para el periodo 2020-2022, según Acta de Asamblea de Accionistas inscrita en el Registro Mercantil Quinto del Distrito Capital, en fecha 11 de junio de 2021, inscrita bajo el número 31, Tomo 36-A.

FIBRANOVA C.A.

Domicilio Fiscal: Avenida Libertador, Avenida Alameda con el Retiro, edificio Exa. Piso 5, oficina, 511 Urb. El Retiro.

Domicilio Administrativo: Calle Cuchiveros, Torre Balear, Piso 2, Alta Vista Norte, Puerto Ordaz, Estado Bolívar

Teléfono: (58-286) 965 1011

CONSTITUCIÓN LEGAL:

Fibranova C.A. es una sociedad anónima cerrada constituida bajo las leyes de la República Bolivariana de Venezuela, con fecha 12 de agosto de 1998 inscrita en el Registro Mercantil Quinto de la Circunscripción Judicial del Distrito Capital, bajo el número 39, tomo 238 A-Qto e inscrita en el registro de Información Fiscal (RIF) No. J-30561362-1.

OBJETO SOCIAL:

La producción y comercialización de productos de madera y sus derivados, así como toda otra actividad de lícito comercio.

CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO:

El capital de la Sociedad asciende a 1.373.488,00 bolívares, dividido en 1.373.488 acciones con un valor nominal de 1,00 bolívar cada una, las que se encuentran totalmente suscritas y pagadas. Inversiones Internacionales Terranova SpA, es dueña del 47,33% del capital accionario y Masisa, S.A. es dueña del 52,67% del capital accionario. El capital contable al 31 de diciembre de 2021 ascendía a MUS \$0.

La inversión en esta sociedad representa el 0% del total de los activos consolidados de la Compañía.

ADMINISTRACIÓN ⁵:

Directores principales: Arturo Arizaleta, Juan Jorge Nava Herrera, Leonardo Miralles, Kenty Villarroel, Marielys Sánchez.

Directores suplentes: Alejandro Carrillo, Patricio Reyes, Gonzalo Ojeda, Zoraida Cabrera, Luis Quiroga
El Presidente de la Junta Directiva es el señor Arturo Arizaleta.

⁵ Fueron designados para el periodo 2020-2022, según Acta de Asamblea de Accionistas inscrita en el Registro Mercantil Quinto del Distrito Capital, en fecha 11 de junio de 2021, inscrita bajo el número 91, Tomo 36-A.

OXINOVA C.A.

Domicilio Fiscal: Domicilio Fiscal: Avenida Libertador, Avenida Alameda con el Retiro. Edif Exa. Piso 5, oficina 511 Urb El Retiro.

Domicilio Administrativo: Calle Cuchiveros, Torre Balear, Piso 2, Alta Vista Norte, Puerto Ordaz, Estado Bolívar

Teléfono: (58286) 965 1011

CONSTITUCIÓN LEGAL:

Oxinova C.A. es una sociedad anónima cerrada constituida bajo las leyes de la República Bolivariana de Venezuela, con fecha 6 de octubre de 1999, y se encuentra inscrita en el Registro Mercantil Quinto del Distrito Capital bajo el N° 76, Tomo353-A-Qto, e inscrita en el registro de Información Fiscal (RIF) No. J-30687612-0.

OBJETO SOCIAL:

La construcción y operación de una planta de productos químicos en Venezuela, particularmente para la producción y comercialización de formaldehído y resinas.

CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO:

El capital de la Sociedad asciende a 607.816,00 bolívares, dividido en 607.816 acciones con un valor nominal de 1,00 bolívar cada una, las que se encuentran totalmente suscritas y pagadas. Inversiones Internacionales Terranova SpA, es dueña del 96,02% del capital accionario, Fibranova, C.A., es dueña del 1,60% y Masisa, S.A. es dueña del 2,38% del capital accionario.

El capital contable al 31 de diciembre de 2021 ascendía a MUS \$0.

La inversión en esta sociedad representa el 0% del total de los activos consolidados de la Compañía.

ADMINISTRACIÓN ⁶:

Directores principales: Arturo Arizaleta, Juan Jorge Nava Herrera, Leonardo Miralles, Kenty Villarroel, Marielys Sánchez.

Directores suplentes: Alejandro Carrillo, Patricio Reyes, Gonzalo Ojeda, Zoraida Cabrera, Luis Quiroga
El Presidente de la Junta Directiva es el señor Arturo Arizaleta.

⁶ Fueron designados para el periodo 2020-2022, según Acta de Asamblea de Accionistas inscrita en el Registro Mercantil Quinto del Distrito Capital, en fecha 11 de junio de 2021, inscrita bajo el número 31, Tomo 36-A.

CORPORACIÓN FORESTAL IMATACA C.A

Domicilio Fiscal: Avenida Libertador, Avenida Alameda con el Retiro, Edif Exa. Piso 5, oficina 511 Urb El Retiro.
Teléfono: (58-212) 620 70 11

CONSTITUCIÓN LEGAL:

Corporación Forestal Imataca C.A. es una sociedad anónima cerrada constituida bajo las leyes de la República de Bolivariana de Venezuela con fecha 21 de marzo de 1974, inscrita en el Registro Mercantil Primero del Distrito Capital, bajo el número 77, tomo 46-A, e inscrita en el registro de Información Fiscal (RIF) No. J-00114495-1.

OBJETO SOCIAL:

Siembra, mantenimiento, corte y comercialización de árboles madereros; compra, procesamiento, explotación y comercialización de madera.

CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO:

El capital de la Sociedad asciende a 0,000064 bolívares, dividido en 6.402.068 acciones de 0,0000000000001 bolívares cada una, las que se encuentran totalmente suscritas y pagadas. Masisa Forestal SpA es dueña del 100% del capital accionario.

El capital contable al 31 de diciembre de 2021 ascendía a MUS \$o.

La inversión en esta sociedad representa el 0% del total de los activos consolidados de la Compañía.

ADMINISTRACIÓN:

La administración de la Compañía está a cargo de la Junta Directiva. Dicha Junta tiene las potestades de administración identificadas en el Artículo 23 del Documento Constitutivo-Estatutos Sociales de la Compañía. La actual Junta Directiva de la Compañía está compuesta por (i) directores principales: Arturo Arizaleta, Juan Jorge Nava Herrera, Leonardo Miralles, José Luis Quiragua y Gaye Zambrano; y, (ii) Directores Suplentes: Alejandro Carrillo Escobar, Patricio Reyes Urrutia, Gonzalo Ojeda Peñaloza, Zoraida Cabrera Dager y Luis Quiroga Cea.

CONSORCIO FORESTAL VENEZOLANO S.A. (“COFORVEN”)

Domicilio Fiscal: Avenida Libertador, Avenida Alameda con el Retiro. Edif Exa. Piso 5, oficina 511 Urb El Retiro.
Domicilio Administrativo: Calle Cuchiveros, Torre Balear, Piso 2, Alta Vista Norte, Puerto Ordaz, Estado Bolívar.
Teléfono: (58-286) 965 1011 Máster.

CONSTITUCIÓN LEGAL:

COFORVEN es una sociedad anónima cerrada constituida bajo las leyes de la República Bolivariana de Venezuela con fecha 5 de agosto de 1991, inscrita en el Registro Quinto de la Circunscripción Judicial del Distrito Capital en fecha 31 de mayo de 1999, bajo el N° 10, Tomo 314 A-Qto, originalmente inscrita por ante el Juzgado de Primera Instancia en lo Civil, Mercantil, del Tránsito y del Trabajo de la circunscripción judicial del Estado Monagas, en fecha 08 de agosto de 1991, bajo el N° 194, folios 261 al 268 del Libro de Registro de Comercio, Tomo CHAB, posteriormente llevado por el Registro Mercantil de la Circunscripción Judicial del Estado Monagas.

OBJETO SOCIAL:

La compra, explotación y comercialización de madera.

CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO:

El capital de la Sociedad asciende a 0,00002719 bolívares, dividido en 986.398 acciones clase “A” por un valor de 0,00000000001 bolívares y 1.479.597 acciones clase “B” por un valor de 0,00000000001171 bolívares cada una, las que se encuentran totalmente suscritas y pagadas. Sus accionistas son Terranova de Venezuela, S.A. con el 99,60 % del capital accionario y Marion Schlageter con el 0,04 % (1.020 acciones clase “A”) corresponde a un accionista minoritario.

El capital contable al 31 de diciembre de 2021 ascendía a MUS \$o.

La inversión en esta sociedad representa el 0% del total de los activos consolidados de la Compañía.

ADMINISTRACIÓN⁷:

Directores principales: Arturo Arizaleta, Juan Jorge Nava Herrera, Leonardo Miralles, José Luis Quiragua, Gaye Zambrano.

Directores suplentes: Alejandro Carrillo, Patricio Reyes, Gonzalo Ojeda, Zoraida Cabrera, Luis Quiroga
El Presidente de la Junta Directiva es el señor Arturo Arizaleta.

⁷ Fueron designados para el periodo 2020-2022, según Acta de Asamblea de Accionistas inscrita en el Registro Mercantil Quinto del Distrito Capital, en fecha 11 de junio de 2021, inscrita bajo el número 31, Tomo 36-A.

CORPORACIÓN FORESTAL GUAYAMURE C.A.

Domicilio Fiscal: Avenida Libertador, Avenida Alameda con el Retiro. Edif Exa. Piso 5, oficina 511 Urb El Retiro.
Teléfono: (58-212) 620 70 11

OBJETO SOCIAL:

Siembra, mantenimiento, corte y comercialización de árboles madereros; compra, procesamiento, explotación y comercialización de madera.

CONSTITUCIÓN LEGAL:

Corporación Forestal Guayamure C.A. es una sociedad anónima cerrada constituida bajo las leyes de la República Bolivariana de Venezuela con fecha 27 de diciembre de 1976, inscrita en el Registro Mercantil Primero del Distrito Capital, bajo el número 8 tomo 150-A, e inscrita en el registro de Información Fiscal (RIF).

CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO:

El capital de la Sociedad asciende a 0,00011389 bolívares, dividido en 11.388.913 (1.708.337 Clase “A” y 9.680.576 Clase “B”) acciones con un valor nominal de 0,0000000000001 bolívares cada una, las que se encuentran totalmente suscritas y pagadas. Los accionistas son a) Corporación Venezolana de Guayana (CVG) que posee un 15%; y, b) Masisa Forestal SpA un 85%.

El capital contable al 31 de diciembre de 2021 ascendía a MUS \$0.

La inversión en esta sociedad representa el 0% del total de los activos consolidados de la Compañía.

ADMINISTRACIÓN:

La administración de la Compañía está a cargo de la Junta Directiva. Dicha Junta tiene las potestades de administración y disposición enumeradas en el Artículo 23 del Documento Constitutivo-Estatutos Sociales de la Compañía. La actual Junta Directiva de la Compañía está compuesta por (i) directores principales: Arturo Arizaleta, Juan Jorge Nava Herrera, Leonardo Miralles, José Luis Quiragua y Gaye Zambrano; y, (ii) Directores Suplentes: Alejandro Carrillo Escobar, Patricio Reyes Urrutia, Gonzalo Ojeda Peñaloza, Zoraida Cabrera Dager y Luis Quiroga Cea.

MASISA MADEIRAS LTDA.

Domicilio: Rua Deputado Estefano Mikilita, 125-
Complemento: Sala 408 Andar 04-Bloco Paradiso.
Edificio CT Empresarial. Bairro Portão. CEP 81.070-430,
Cidade: Curitiba, Estado: Paraná, Brasil.
Teléfono: (55-41) 3023-9774

CONSTITUCIÓN LEGAL:

Se constituyó como sociedad de responsabilidad limitada conforme a la legislación de la República del Brasil, el 12 de diciembre de 1996, con el nombre de Gridom Comercial Limitada con sede en Sao Paulo, Estado de Sao Paulo, Brasil. El 16 de mayo de 1997 cambió su nombre a Terranova Brasil Limitada con sede en Rio Negrinho, Estado de Santa Catarina. El 17 de junio de 2005 cambió su nombre a MASISA Madeiras Limitada con sede en Rio Negrinho, Estado de Santa Catarina.

OBJETO SOCIAL:

Comercialización de materia prima, productos y subproductos de flora; consumo de leña, chips y aserrín de maderas; el plantío, manoseo, corte, exploración de activos forestales; beneficiación de madera; el aserradero, laminación, deshoje y faqueadura de madera; producción de compensados y contra placadas; utilización de preservativos de madera; exportación de productos y subproductos de flora; producción de semillas y mudas forestales; participación en otras sociedades.

CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO:

El capital de la Sociedad asciende a 8.979.646,00 reales, dividido en 8.979.646 acciones, las que se encuentran totalmente suscritas y pagadas. El 99,99% de las cuotas transferidas a Inversiones Internacionales Terranova S.A. El capital contable al 31 de diciembre de 2021 ascendía a MUS \$3,273.

La inversión en esta sociedad representa el 0,01% del total de los activos consolidados de la Compañía.

ADMINISTRACIÓN:

Joalir Roque Canalli
Nagi Paulo Nader Filho

MASISA BRASIL EMPREENDIMIENTOS FLORESTAIS LTDA

Domicilio: Rua Deputado Estefano Mikilita, 125-
Complemento: Sala 408 Andar 04-Bloco Paradiso.
Edificio CT Empresarial. Bairro Portão. CEP 81.070-430,
Cidade: Curitiba, Estado: Paraná, Brasil.
Teléfono: (55-41) 3023-9774

CONSTITUCIÓN LEGAL:

Se constituyó como sociedad de responsabilidad limitada conforme a la legislación de la República del Brasil el 28 de noviembre de 2007.

OBJETO SOCIAL:

MASISA Brasil Empreendimentos Florestais Ltda. tiene por objeto: actividades agrícolas y de exploración de florestas y haciendas de forestación, compra y venta de inmuebles rurales, comercio de florestas, maderas y subproductos forestales, administración y ejecución de proyectos forestales, por cuenta propia o de terceros, prestación de servicios de administración y ejecución de proyectos forestales, por cuenta propia de terceros.

CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO:

El capital de la Sociedad asciende a 14.912.244,00 reales, dividido en 14.912.244 acciones, las que se encuentran totalmente suscritas y pagadas. El 99,99% de las cuotas son de Masisa S.A.

El capital contable al 31 de diciembre de 2021 ascendía a MUS \$46,846.

La inversión en esta sociedad representa el 0,34% del total de los activos consolidados de la Compañía.

ADMINISTRACIÓN:

Joalir Roque Canalli
Nagi Paulo Nader Filho

MASNOVA DE MÉXICO, S.A. DE C.V.⁸

Domicilio: Domicilio del Establecimiento: Boulevard
Juan Pablo II. KM 2.5 sin número. Col. Aeropuerto
Chihuahua, Chihuahua C.P 31384. Domicilio Social:
Ciudad de México.
Teléfono: (52) 6144298975

CONSTITUCIÓN LEGAL:

Escritura Pública No. 3,996, de fecha 14 de diciembre de 2001.

OBJETO SOCIAL:

“La prestación de todo tipo de servicios, incluyendo de manera enunciativa más no limitativa, de asesoría, servicios administrativos, profesionales, especializados, técnicos, operarios, de recursos humanos, operativos, gerenciales, de mercadeo, de programación, de venta, consultoría y la celebración de todos los contratos que sean necesarios para la prestación de dichos servicios, ya sea dentro de la República Mexicana o en el extranjero”.

CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO:

El capital de la Sociedad asciende a \$22,972,000 (Veintidós Millones Novecientos Setenta y Dos Mil Pesos 00/100 M.N.) dividido en 22,972,000 (Veintidós Millones Novecientos Setenta y Dos Mil) acciones, cada una, las cuales se encuentran totalmente suscritas y pagadas. Sus accionistas son: a) Forestal Terranova México, S.A. de C.V. con el 99.99%; y b) Masisa Overseas, S.A. con el 0.01% restante.

El capital contable al 31 de diciembre de 2021 ascendía a MUS \$0.

La inversión en esta sociedad representa el 0% del total de los activos consolidados de la Compañía.

ADMINISTRACIÓN:

Alejandro Carrillo Escobar, Gonzalo Andrés Ojeda Peñaloza, Patricio Reyes Urrutia, Zoraida Elena Cabrera Dager.

8 El 31 octubre de 2021, Masnova de México, S.A. de C.V. se fusionó con Forestal Terranova México, S.A. de C.V. En esa fecha, Masnova de México, S.A. de C.V. dejó de existir como sociedad fusionada y Forestal Terranova México, S.A. de C.V. subsistió como sociedad fusionante.

FORESTAL TERRANOVA MÉXICO, S.A. DE C.V.⁹

Domicilio: Domicilio del Establecimiento: Boulevard Juan Pablo II. KM 2.5 sin número. Col. Aeropuerto Chihuahua, Chihuahua C.P 31384. Domicilio Social: Ciudad de México.
Teléfono: (52) 6144298975

CONSTITUCIÓN LEGAL:

Escritura Pública No. 64,899, de fecha 16 de diciembre de 1998.

OBJETO SOCIAL:

“La compra, importación, exportación, procesamiento, transformación y comercialización de: (i) productos derivados de la madera en todas sus formas y relacionadas con el mercado de la construcción y la industria del mueble; y (ii) toda clase de artículos, productos, materiales de cualquier naturaleza, propios de la industria de la construcción”.

CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO:

El capital de la Sociedad asciende a \$959,410,001.00 (Novecientos Cincuenta y Nueve Millones Cuatrocientos Diez Mil Un Pesos 00/100 M.N.), dividido en 959,410,001 (Novecientos Cincuenta y Nueve Millones Cuatrocientos Diez Mil Una) acciones, cada una, las cuales se encuentran totalmente suscritas y pagadas. Sus accionistas son a) Masisa S.A. con el 99.99%; y, b) Masisa Overseas S.A. con el 0.01% restante.

El capital contable al 31 de diciembre de 2021 ascendía a MUS \$53,194.

La inversión en esta sociedad representa el 6,9969% del total de los activos consolidados de la Compañía.

ADMINISTRACIÓN:

Consejo de administracion: Alejandro Carrillo Escobar, Gonzalo Andrés Ojeda Peñaloza, Patricio Reyes Urrutia.

MASISA COLOMBIA S.A.S.

Domicilio: Calle 72, número 5-83, oficina 402, Bogotá, Colombia
Teléfono: (57-1) 3 25 87 00
Fax: (57-1) 3 25 87 24

CONSTITUCIÓN LEGAL:

MASISA Colombia S.A.S. es una sociedad anónima constituida conforme a la legislación de la República de Colombia con fecha 20 de noviembre de 1998, por escritura pública N° 5317 de la Notaría 31 de Santa Fe de Bogotá, Colombia. Que mediante Acta de Asamblea No. 31 del 21 de Febrero de 2014, inscrita el 13 de Marzo de 2014 bajo el N° 01816187 del Libro IX, la sociedad se transformó de Sociedad Anónima a Sociedad por acciones, simplificada bajo el nombre de MASISA Colombia S.A.S.

OBJETO SOCIAL:

La sociedad tiene por objeto social principal las siguientes actividades: 1. La compra, importación, exportación, procesamiento, transformación, y comercialización de: a. productos derivados de madera en todas sus formas y relacionados con el mercado de construcción y la industria del mueble. b. toda clase de artículos, productos y materiales de cualquier naturaleza, propios de la industria de la construcción; 2. La compra, venta, permuta, importación, exportación, distribución y en general la comercialización en la República de Colombia y en el exterior de los materiales, materias primas,

productos, subproductos, semi elaborados, terminados o no, reconstruidos, renovados o reacondicionados, señalados en el punto uno (1) anterior; 3. La representación y agencia comercial de personas naturales, jurídicas o entidades de cualquier tipo, nacionales o extranjeras, que tengan por objeto producir o comercializar los materiales, materias primas, productos y bienes referidos en los numerales anteriores, los equipos o maquinarias necesarias para producirlos, o cualquier clase de bienes afines o complementarios; 4. Asesoría técnica a terceros en la comercialización, distribución y representación de dichos productos. La compra, venta, permuta, arrendamiento, enajenación, importación, exportación, distribución y en general, la comercialización de bienes muebles, herramientas, maquinaria y equipos propios de las industrias de la construcción, de la madera, así como sus accesorios y repuestos; 5. La compra, venta, administración y negociación de acciones, bonos, valores bursátiles y partes de interés en sociedades o entidades jurídicas de cualquier naturaleza; y, 6. En general, toda actividad o negocio que, relacionado con lo anterior y que acuerden los socios.

⁹ El 31 octubre de 2021, Masnova de México, S.A. de C.V. se fusionó con Forestal Terranova México, S.A. de C.V. En esa fecha, Masnova de México, S.A. de C.V. dejó de existir como sociedad fusionada y Forestal Terranova México, S.A. de C.V. subsistió como sociedad fusionante.



MASISA COLOMBIA S.A.S.

CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO:

El capital suscrito y pagado de la sociedad asciende a COP 6.369.073.000 dividido en 6.369.073 acciones de un valor nominal de COP 1.000. Los accionistas de la sociedad son a) Masisa S.A. con un 99.9965% y b) Masisa Overseas Ltda con un 0.0037%

El capital contable de la sociedad asciende al 31 de diciembre de 2021 a MUS \$3,101.

El total de activos en esta sociedad representa el 1,10% del total de los activos consolidados de la Compañía.

ADMINISTRACIÓN:

La sociedad cuenta con cuatro tipos de representantes legales, quienes serán los representantes legales de la Sociedad. Para el ejercicio de todas las facultades que correspondan a cada tipo de representación legal se requerirá firma y/o aprobación conjunta de al menos dos de los representantes legales, salvo las facultades que mediante el presente documento han sido conferidas a los representantes legales para que éstos actúen de manera independiente. Los representantes legales se clasificarán en las siguientes cuatro clases: representantes legales clase A, representantes legales clase B, representantes legales clase C y representantes legales clase D. A cargo de los representantes legales estará la administración y gestión de los negocios sociales con sujeción a la ley, a estos estatutos y a los reglamentos y resoluciones de la asamblea de accionistas.

PLACACENTROS MASISA COLOMBIA S.A.S.

CONSTITUCIÓN LEGAL:

MASISA PLC S.A.S. es una sociedad por acciones simplificada constituida conforme a la legislación de la República de Colombia mediante documento privado del accionista único de fecha 17 de junio de 2010, inscrito en la Cámara de Comercio de Bogotá el día 22 de junio de 2010 y cambió de razón social a Placacentros MASISA Colombia S.A.S. mediante acta de asamblea de accionista único número 11 del 29 de agosto de 2012, registrado en la Cámara de Comercio de Bogotá D.C. en Noviembre 02 de 2012 bajo el número de inscripción 1678547. Esta Sociedad actualmente se encuentra en liquidación.

OBJETO SOCIAL:

Distribución, producción, confección, transformación, comercialización, industrialización, almacenaje, consultoría, diagnóstico, investigación, representación y prestación de servicios técnicos y profesionales relacionados con las maderas en especial pero no únicamente, en lo relacionado con tableros de madera y similares, y accesorios para la aplicación, instalación, cortes y elementos para la confección de toda clase de muebles en madera.

CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO:

El capital de la Sociedad asciende a \$4.643.500.000 pesos colombianos, dividido en 46.435 acciones de valor nominal \$100.000 cada una, todas las cuales se encuentran totalmente suscritas y pagadas. El único accionista es Masisa S.A.

El capital contable de la sociedad asciende al 31 de diciembre de 2021 a MUS \$2,357.

El total de activos en esta sociedad representa el 0,04% del total de los activos consolidados de la Compañía.

ADMINISTRACIÓN:

Liquidador: LOIS Colombia S.A.S., NIT 900.828.266-1.

FORESTAL ARGENTINA S.A.

Domicilio: Maipú 1300, Piso 13, Ciudad Autónoma de Buenos Aires, Argentina.

Teléfono: 54-11-5550-6000.

CONSTITUCIÓN LEGAL:

La Sociedad se constituyó el día 15 de diciembre de 1995 y la fecha de inscripción del estatuto en el Registro Público de Comercio fue el 14 de febrero de 1996, bajo el número correlativo 1.615.432.

OBJETO SOCIAL:

La sociedad tiene por objetivo la forestación, reforestación, plantación de bosques y comercialización de sus productos.

CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO:

El capital de la Sociedad asciende a \$131.570.778, dividido en 131.570.778 acciones ordinarias, nominativas de valor nominal \$1 cada una, todas las cuales se encuentran íntegramente suscritas y pagadas. Los accionistas son a) Masisa S.A. que posee un 98,68% y, b) Masisa Overseas Limited con un 1,32%.

Al 31 de diciembre de 2021, el capital contable de la sociedad ascendía a MUS \$41,782.

La inversión en esta sociedad representa el 14,08% del total de los activos consolidados de la Compañía.

ADMINISTRACIÓN:

Designados por Asamblea Ordinaria el 01 de septiembre de 2021

Presidente: Alejandro Carrillo Escobar

Vicepresidente: Guillermo Valeriano Guevara Lynch

Directores Titulares: Patricio Alberto Reyes Urrutia, Pablo Daniel Cirilli, Martín Hernán Del Río

Director Suplente: Fernando Dalla Tea

PLACACENTROS MASISA ARGENTINA S.A.

Domicilio: Maipú 1300, Piso 13, Ciudad Autónoma de Buenos Aires, Argentina.

Teléfono: 54-11-5550-6000

CONSTITUCIÓN LEGAL:

La Sociedad se constituyó el día 4 de Julio de 2011 y la fecha de inscripción del estatuto en el Registro Público de Comercio fue el 2 de agosto de 2011, bajo el número correlativo 1.845.548.

OBJETO SOCIAL:

La sociedad tiene por objeto realizar por cuenta propia o de terceros, o asociada a terceros, en el país o en el extranjero las siguientes actividades: compra, venta, distribución, transformación, importación y exportación, transporte y comercialización de productos tales como maderas, terciados, tableros macizos, tableros aglomerados, tableros melamínicos, tableros de fibra y otros elementos de carpintería necesarios para la fabricación de muebles y sus accesorios o productos complementarios, así como la prestación de servicios de corte, pegado de cantos, centro de diseño y asesoría técnica para potenciar y cubrir las necesidades primarias de carpinteros, arquitectos, hobbistas y consumidores finales que participan en la Industria del mueble, decoración o arquitectura de interiores y remodelación de la vivienda.

CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO:

El capital de la Sociedad asciende a \$20.000, dividido en 20.000 acciones ordinarias nominativas de valor nominal \$1 cada una, todas las cuales han sido completamente suscritas y pagadas. Los accionistas son: a) Masisa S.A. quién posee un 95%; y, b) Masisa Overseas Limited con el 5% restante.

Al 31 de diciembre de 2021, el capital contable de la sociedad ascendía a MUS \$3.

La inversión en esta sociedad representa el 0% del total de los activos consolidados de la Compañía.

ADMINISTRACIÓN:

Designados por Asamblea Ordinaria el 29 de septiembre de 2020

Presidente: Alejandro Carrillo Escobar

Vicepresidente: Guillermo Valeriano Guevara Lynch

Director Titular: Martín Hernán Del Río

Directores Suplentes: Patricio Alberto Reyes Urrutia, Fernando Dalla Tea.

MASISA FORESTAL S.A.

(ANTES DENOMINADA PROJECT GREEN S.A.)

Domicilio: Maipú 1300, Piso 13, Ciudad Autónoma de Buenos Aires, Argentina.
Teléfono: 54-11-5550-6000.

RAZÓN SOCIAL:
Modificada MASISA Forestal S.A. producto de la Fusion-Escision inscripta el 21 de agosto de 2018.

CONSTITUCIÓN LEGAL:
La Sociedad se constituyó el día 13 de julio de 2017 y la fecha de inscripción del estatuto en el Registro Público de Comercio fue el 20 de julio de 2017, bajo el registro en la Inspección General de Justicia con el N° 1.914.190.

OBJETO SOCIAL:
La sociedad tiene por objeto realizar actividades (I) Industriales y Comerciales mediante la (a) forestación, reforestación y plantación de bosques en terrenos propios o ajenos, su explotación en cualquiera de sus formas, la compraventa, importación, exportación y comercialización de sus productos, así como también la realización de todo tipo de inversiones en el rubro forestal y la administración de dichas inversiones, (b) industrialización, elaboración, comercialización y utilización de la madera en todos sus aspectos y procesos, fraccionamiento, canteado, aserrado, acondicionamiento, conservación y transformación de la misma, (c) el mantenimiento, conservación y protección de plantaciones, podas, cortes y raleos de las mismas, (d) desarrollar y negociar patentes, marcas comerciales, licencias, conocimientos técnicos y

otros derechos sobre propiedad industrial, (II) Financieras: mediante (a) la adquisición de partes de interés o acciones de sociedades, pudiendo a tal efecto participar como accionista de otras sociedades por acciones, (b) la compraventa de acciones, debentures, obligaciones y títulos de deuda pública o privada, nacional o extranjera, en el país o en el exterior; (c) la compraventa de activos, sean ellos inmuebles o muebles, utilizando a tal fin fondos propios u obtenidos mediante financiación, (d) inversiones o aportes de capital a particulares, empresas o sociedades nacionales o extranjeras, construidas o a constituirse, pudiendo a tales efectos contraer o dar préstamos en moneda local o extranjera con cualquier tipo de personas o entidades financieras o no, locales o del exterior, otorgar fianzas, avales y cualquier otro tipo de garantías reales o personales a favor de terceros vinculados o no con la sociedad, (e) celebrar contratos de locación financiera (leasing) como locador o locatario, realizar operaciones de descuento, compraventa a término o al contado y/o alquiler de títulos públicos, privados o extranjeros, todo lo anterior para negocios afines con el objeto de la sociedad y en especial la financiación de las operaciones requeridas, necesarias o convenientes para el desenvolvimiento propio y/o ajeno, incremento y promoción de las ventas y negocios comerciales, garantizados o no, comprendidos en las actividades

sociales, con exclusión de las operaciones y actividades comprendidas en la Ley de Entidades Financieras, o la que en el futuro la reemplace, y toda otra que requiera el concurso del ahorro público.

CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO:
El capital de la Sociedad asciende a \$377.271.631, dividido en 20.000 acciones ordinarias nominativas de valor nominal \$1 cada una, todas las cuales han sido completamente suscritas y pagadas. Los accionistas son: a) Masisa S.A. quién posee un 98%; y, b) Masisa Overseas Limited con el 2% restante.

Al 31 de diciembre de 2021, el capital contable de la sociedad ascendía a MUS \$21,795.
La inversión en esta sociedad representa el 2,47% del total de los activos consolidados de la Compañía.

ADMINISTRACIÓN:
Designados por Asamblea Ordinaria el 01 de septiembre de 2021
Presidente: Alejandro Carrillo Escobar
Vicepresidente: Guillermo Valeriano Guevara Lynch
Director Titular: Martin Hernán Del Rio
Directores Suplentes: Patricio Alberto Reyes Urrutia, Fernando Dalla Tea.

TERRANOVA PANAMÁ S.A.

Domicilio: Calle 50, Edificio Global Plaza, piso 6, oficina 6-D, ciudad de Panamá

Teléfono: (507) 2130033

Fax: (07) 264 24 98

CONSTITUCIÓN LEGAL:

Terranova Panamá S.A. es una sociedad anónima constituida conforme a la legislación de la República de Panamá con fecha 4 de febrero de 1997, en la Notaría Quinta del Circuito de Panamá del señor Mario Velásquez Chizmar, inscrita en el Registro Público de Panamá el 6 de febrero de 1997 bajo número de ficha 32625 1, rollo 52936, imagen 0075.

OBJETO SOCIAL:

Establecer, gestionar y llevar a cabo en general el negocio de financiamiento, inversiones y corredurías en todos sus ramos; participar directa o indirectamente en la constitución de otras sociedades, compañías o empresas de cualquier tipo, clase, género o especie; establecer, gestionar y llegar a cabo el negocio de exportación, importación, agente, destruidor y comisionista de toda clase de género o especie de mercadería desde y hacia cualquier parte del mundo.

CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO:

El capital suscrito y pagado de Terranova Panamá S.A. es de US\$24,270,000.00, dividido en 242.700 acciones nominativas con valor nominal de US\$100.00 cada una. Masisa Forestal SpA es dueña del 100% de las acciones. El capital contable de la sociedad asciende al 31 de diciembre de 2021 a MUS \$24,270. El total de activos en esta sociedad representa el 0,03% del total de los activos consolidados de la Compañía.

ADMINISTRACIÓN:

Director Presidente: Rolando Candanedo Navarro

Director Secretario: Rolando Candanedo Deneken

Director Tesorero: Alejandro Carrillo Escobar

MADERAS Y SINTÉTICOS DEL PERÚ S.A.C.

Domicilio: Avenida República de Panamá 3533, oficina 401 San Isidro, Lima.

Teléfono: (51-1) 7061400

Fax: (51-1) 7061400

CONSTITUCIÓN LEGAL:

Maderas y Sintéticos del Perú S.A.C. se constituyó conforme a las leyes de la República del Perú por escritura pública de fecha 31 de julio de 1997 otorgada ante el Notario Público de la ciudad de Lima doctor Ricardo Ortiz de Zevallos Villarán. Por escritura pública otorgada el 22 de julio de 1998 ante el Notario Público de la ciudad de Lima doctor Ricardo Ortiz de Zevallos Villarán, se modificaron los estatutos de la sociedad adecuándolos a las nuevas disposiciones de la Ley 26887, Ley General de Sociedades, adoptando la estructura y funcionamiento de una sociedad anónima cerrada (S.A.C.).

OBJETO SOCIAL:

La sociedad tiene por objeto la fabricación y comercialización de tableros y artículos de madera en todas las formas y procedimientos. Dentro de su giro se comprenden el plantío y explotación de predios destinados al uso agrícola, importación y exportación de maderas labradas o en bruto, la transformación y comercialización de maderas de cualquier tipo y sus derivados y la importación, exportación, elaboración, fabricación, distribución y comercialización de toda clase de productos químicos destinados a la industria en general; además, puede efectuar inversiones financieras de cualquier naturaleza.

CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO:

El capital de la Sociedad asciende a S/ 73'539,152.00, dividido en 73'539,152 acciones, todas las cuales se encuentran íntegramente suscritas y pagadas. Los accionistas son a) MASISA S.A. con un 99.9999%; y, b) MASISA OVERSEAS LIMITED con un 0.0001%. El capital contable de la sociedad asciende al 31 de diciembre de 2021 a MUS \$22,759. La inversión en esta sociedad representa el 1,59% del total de los activos consolidados de la Compañía.

ADMINISTRACIÓN

La sociedad no tiene Directorio. La gerente general es doña Claudia Elba Barros Fuenzalida.

PLACACENTROS MASISA PERÚ S.A.C.

Domicilio: Avenida República de Panamá 3533, oficina 401, San Isidro, Lima.
Teléfono: (51-1) 7061400
Fax: (51-1) 7061400

CONSTITUCIÓN LEGAL:

Placacentros MASISA Perú S.A.C. se constituyó conforme a las leyes de la República del Perú por escritura pública de 14 de diciembre de 2011, otorgada ante el Notario de Lima, doctor Manuel Noya de la Piedra.

OBJETO SOCIAL:

La sociedad tiene por objeto el desarrollo y explotación directa o a través de terceros de establecimientos de comercio destinados a la venta o comercialización de productos derivados de la madera, tableros de madera, productos complementarios a éstos como pinturas y lacas, adhesivos y pegamentos, terminaciones de cantos, cerrajes y herrajes, fijaciones, laminados, plásticos, herramientas y otros productos de madera. También presta servicio relacionados con los productos anteriores tales como diseño, cortado y similares. Asimismo, la inversión y representación en sociedades nacionales o extranjeras que realicen los referidos negocios.

CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO:

El capital de la Sociedad asciende a S/ 20'246,330.00 dividido en 20'246,330 acciones nominativas de un valor nominal de S/ 1.00 cada una, todas las cuales se encuentran íntegramente suscritas y pagadas. Sus accionistas son: a) MADERAS Y SINTETICOS DEL PERU S.A.C. titular de 20'246,320 acciones; y, b) MASISA OVERSEAS LIMITED con 10 acciones.

El capital contable de la sociedad asciende al 31 de diciembre de 2021 a MUS \$5,798.
El total de activos en esta sociedad representa el 0,21% del total de los activos consolidados de la Compañía.

ADMINISTRACIÓN:

La sociedad no tiene Directorio. La gerente general es doña Claudia Elba Barros Fuenzalida.

MASISA ECUADOR S.A.

Domicilio: Urbanización Ciudad Colón, Etapa 1, Edificio Corporativo 3, Piso 5, Oficina 4, Guayaquil.
Teléfono: (593-4) 3718500

CONSTITUCIÓN LEGAL:

Masisa Ecuador S.A. se constituyó en la ciudad de Quito, República del Ecuador, el 23 de octubre de 2002, por escritura pública de esa fecha otorgada ante el Notario Ramiro Dávila Silva.

OBJETO SOCIAL:

El objeto social de Masisa Ecuador S.A. es la fabricación y comercialización de tableros y artículos de madera en todas las formas y procedimientos que la técnica permita. Se comprenden dentro de este objeto el plantío, explotación y/o compraventa de inmuebles, incluyendo predios destinados al uso agrícola, la adquisición y enajenación a cualquier título de bienes, la importación y exportación de maderas labradas o en bruto, elaboradas o manufacturadas, la industrialización, transformación y comercialización de maderas de cualquier tipo y sus derivados. Para el cumplimiento de su objeto, la Compañía podrá intervenir como socio en la formación de toda clase de sociedades o compañías, aportar capital a las mismas o adquirir, tener y poseer para sí acciones, obligaciones o participaciones de otras compañías; en general la compañía podrá realizar toda clase de actos, contratos, operaciones permitidos por las leyes ecuatorianas, que sean acordes con su objeto y necesarios y convenientes para su cumplimiento.

CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO:

El capital de la Sociedad es de USD 1'604.830, el que se encuentra íntegramente suscrito y pagado en el acto de la constitución y su aumento de capital posterior. Los accionistas son: Masisa S.A. con un capital suscrito y pagado de USD 1'604.825; y, b) Masisa Overseas Limited con un capital suscrito y pagado de USD 5.
El capital contable de la sociedad asciende a MUS \$1,605. La inversión en esta sociedad representa el 1,16% del total de los activos de la Compañía.

ADMINISTRACIÓN:

El Presidente de la Compañía es el señor Alejandro Carrillo Escobar, cuyo nombramiento fue expedido el 15 de agosto de 2019 por el período estatutario de 2 años. El Gerente General correspondiente al año 2021 fue Mega-solve Soluciones S.A., a su vez representada por Cornelio Marchan. De acuerdo con el estatuto de MASISA Ecuador S.A. la representación legal la tienen conjuntamente el Presidente y Gerente General.

INVERSIONES CALLE CALLE S.A.

Esta sociedad no desarrolla actividades ni operaciones.

CONSTITUCIÓN LEGAL:

Inversiones Calle Calle S. A. es una sociedad anónima cerrada, constituida por escritura pública de fecha 24 de Diciembre de 2002, otorgada ante el notario de Santiago, señor Iván Torrealba Acevedo, cuyo extracto se inscribió a fojas 35.413, número 28.636 del Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago correspondiente al año 2002 y fue publicado según dispone la ley.

OBJETO SOCIAL:

El objeto social de Inversiones Calle Calle S.A. es la realización de toda clase de inversiones con fines rentísticos y de largo plazo, incluyendo la compra, venta, enajenación y la realización de todo tipo transacciones relativas a acciones, derechos sociales, bonos, debentures, valores mobiliarios y efectos de comercio en general, y la compra, venta, enajenación y la realización de todo tipo de transacciones relativa a inmuebles o a derechos sobre inmuebles, todo ello tanto en Chile como en el extranjero; y la inversión en todo tipo de sociedades, sean estas civiles o comerciales. Para cumplir con su objeto la sociedad podrá actuar por cuenta propia o ajena, incluso como agente o representante, ejecutar todos los actos y celebrar todos los contratos relacionados con el fin social y celebrar contratos de asociación o de cuentas en participación, constituir sociedades o asociaciones de cualquier clase y adquirir derechos, acciones o participaciones en las actualmente existentes, y asumir la administración de las mismas.

CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO:

El capital de la Sociedad asciende a M\$200, dividido en 200.000 acciones de una misma y única serie y sin valor nominal, todas las cuales se encuentran íntegramente suscritas y pagadas. Los accionistas son a) MASISA S.A. que posee un 50%; y, b) Inversiones Industriales S.A. con el otro 50%.

*Esta sociedad no tiene operaciones de ninguna naturaleza actualmente.

ADMINISTRACIÓN:

Patricio Reyes Urrutia

CONSORCIO TECNOLÓGICO BIOENERCEL S.A.

Domicilio: Barrio Universitario sin número, Edificio Ideaincuba, Universidad de Concepción, Concepción.

Teléfono: (56-41) 2661072

CONSTITUCIÓN LEGAL:

Bioenercel S.A. es una sociedad anónima cerrada chilena constituida originalmente como sociedad por acciones con el nombre de Consorcio Tecnológico Bioenercel S.A, según consta de escritura pública de fecha 21 de Agosto, otorgada en la Notaría de Santiago de don Félix Jara Cadot, conforme a extracto agregado con el nº 1481 y se publicó en el Diario Oficial con fecha 15 de Septiembre de 2009. En la Junta Extraordinaria de Accionistas celebrada el 4 de mayo de 2018 se decide poner término a las actividades de la Sociedad, este proceso se encuentra en desarrollo al 31 de diciembre del 2021.

OBJETO:

El objeto social de Bioenercel S.A es: a) Desarrollar, captar y adaptar tecnologías que permitan la implementación en Chile de una industria de biocombustibles obtenidos a partir de materiales lignocelulósicos; b) Desarrollar investigación científica y tecnológica para bioprocesos que tengan por objeto la conversión de la biomasa lignocelulósica en biocombustible; c) Establecer alianzas y vínculos con entidades nacionales y extranjeras para incrementar la competitividad de la industria nacional de biocombustibles obtenidos a partir de materiales lignocelulósicos y crear nuevas oportunidades de negocios de dicha industria. Será además prioritario para la Sociedad la creación de infraestructura y la realización de acciones para la protección y comercialización de los resultados obtenidos.

CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO:

El capital de la Sociedad asciende a la cantidad de \$1.050.000.000, dividido en 1.000 acciones nominativas, de una misma serie, sin valor nominal e igual valor cada una, todas las cuales se encuentran íntegramente suscritas y pagadas. Sus accionistas son: Masisa con un 20% del capital accionario, CMPC Celulosa S.A. con un 20% del capital accionario, Celulosa Arauco y Constitución S.A. con un 20% del capital accionario, Universidad de Concepción con un 21,40%, Pontificia Universidad Católica de Valparaíso con un 14,40% y Fundación Chile con un 4,20%.

ADMINISTRACIÓN:

Directorio:

Fernando Rioseco Schmidt, Titular. Suplente: José Antonio Correa García. ,Eckart Eitner Delgado, Titular. Suplente: Raúl González Murillo. Iván Rubio Huerta, Titular. Suplente: Jorge Echeverría Vargas. Eduardo Rodríguez Treskow, Titular. Suplente: Dante Giacomozzi Vegas. David Contreras Pérez, Titular. Suplente: María Carolina Parra Fuentes. Fernando Parada Espinoza, Titular. Suplente: Germán Aroca Arcaya. José Andrés Pesce Aron, Titular. Suplente: María Sofía Grez Bauzá. Presidente del Directorio y de la Sociedad: Fernando Rioseco Schmidt.

MILLWORK & DOOR SALES GROUP LLC

Número de identificación fiscal: (EIN) 81-0790250
Domicilio: 1855 Piedmont RD, STE 101 Marietta, GA 30066-4271

OBJETO:
Administrar y operar la venta de productos para la industria de la construcción y cualquier otro negocio o actividad que sea necesario y apropiado para la consecución de dicho propósito.

CONSTITUCIÓN:
Esta sociedad se origina a través de un acuerdo de apertura otorgado en Georgia, Estados Unidos, con fecha 20 de noviembre de 2015.

CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO:
El capital social es la cantidad de US\$2.000, dividido en 1.000 acciones clase A y 1.000 acciones clase B. Sus accionistas son: (Clase A) Masisa Holding USA, Inc. con 501 acciones, Dean Charles con 149 acciones, James Cervi con 200 acciones y Robert Ondr con 150 acciones. (Clase B) Masisa Holding USA, Inc. con 447acciones, Dean Charles con 203 acciones, James Cervi con 200 acciones y Robert Ondr con 150 acciones. El capital contable de la sociedad asciende al 31 de diciembre de 2021 a MUS \$0. El total de activos en esta sociedad representa el 0,11% del total de los activos consolidados de la Compañía.

ADMINISTRACIÓN:
El Gerente General de la sociedad es Dean Charles.

MASISA USA

RUT: En trámite.
Domicilio: 1209 Orange Street, Wilmington, Delaware 19801, New Castle County, Estados Unidos.

OBJETO:
Sociedad de inversión.

CONSTITUCIÓN:
El certificado de incorporación de la sociedad se presentó en la oficina del Secretario del Estado de Delaware el día 23 de septiembre de 2021.

CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO:
El capital social se encuentra dividido en 1.000 acciones, con un valor nominal de \$0,1 cada una, suscrito y pagado. El 100% de su capital accionario lo posee Forestal Terranova de México, S.A. de C.V. El capital contable de la sociedad asciende al 31 de diciembre de 2021 a MUS \$3,100. El total de activos en esta sociedad representa el 0,76% del total de los activos consolidados de la Compañía.

ADMINISTRACIÓN:
Sus Directores son: Alejandro Carrillo Escobar, Presidente; Gonzalo Ojeda Peñaloza y Patricio Reyes Urrutia.

MASISA S.A. Y FILIALES

Estados financieros consolidados por
los años terminados al 31 de diciembre
de 2021 y 2020 e informe del auditor
independiente

ESTADOS FINANCIEROS



MASISA S.A. Y FILIALES

Estados financieros consolidados por los años
terminados al 31 de diciembre de 2021 y 2020
e informe del auditor independiente



ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS
Correspondiente a los ejercicios terminados al 31 de diciembre
de 2021 y 2020

MASISA S.A. y FILIALES
Miles de Dólares Estadounidenses

El presente documento consta de:

- **Informe de los Auditores Independientes**
- **Estados de Situación Financiera Consolidados**
- **Estados de Resultados Consolidados por Función**
- **Estados de Resultados Consolidados Integrales**
- **Estados de Flujos de Efectivo Consolidados**
- **Estados de Cambios en el Patrimonio Neto Consolidados**
- **Notas a los Estados Financieros Consolidados**

INFORME DEL AUDITOR INDEPENDIENTE

A los señores Accionistas y Directores de
Masisa S.A.

Hemos efectuado una auditoria a los estados financieros consolidados adjuntos de Masisa S.A. y filiales, que comprenden los estados consolidados de situación financiera al 31 de diciembre de 2021 y 2020 y los correspondientes estados consolidados de resultados integrales, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas, y las correspondientes notas a los estados financieros consolidados.

Responsabilidad de la Administración por los estados financieros consolidados

La Administración es responsable por la preparación y presentación razonable de estos estados financieros consolidados de acuerdo a Normas Internacionales de Información Financiera emitidas por el International Accounting Standards Board (“IASB”). Esta responsabilidad incluye el diseño, implementación y mantención de un control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de estados financieros consolidados que estén exentos de representaciones incorrectas significativas, ya sea debido a fraude o error.

Responsabilidad del Auditor

Nuestra responsabilidad consiste en expresar una opinión sobre estos estados financieros consolidados a base de nuestras auditorías. Efectuamos nuestras auditorías de acuerdo con normas de auditoría generalmente aceptadas en Chile. Tales normas requieren que planifiquemos y realicemos nuestro trabajo con el objeto de lograr un razonable grado de seguridad que los estados financieros consolidados están exentos de representaciones incorrectas significativas.

Una auditoría comprende efectuar procedimientos para obtener evidencia de auditoría sobre los montos y revelaciones en los estados financieros consolidados. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, incluyendo la evaluación de los riesgos de representaciones incorrectas significativas de los estados financieros consolidados, ya sea debido a fraude o error. Al efectuar estas evaluaciones de los riesgos, el auditor considera el control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de los estados financieros consolidados de la entidad con el objeto de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados a las circunstancias, pero no con el propósito de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la entidad.

En consecuencia, no expresamos tal tipo de opinión. Una auditoría incluye, también, evaluar lo apropiadas que son las políticas de contabilidad utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones contables significativas efectuadas por la Administración, así como una evaluación de la presentación general de los estados financieros consolidados.


Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido es suficiente y apropiada para proporcionarnos una base para nuestra opinión de auditoría.

Opinión

En nuestra opinión, los estados financieros consolidados mencionados en el primer párrafo, presentan razonablemente, en todos sus aspectos significativos, la situación financiera de Masisa S.A. y filiales al 31 de diciembre de 2021 y 2020 y los resultados de sus operaciones y los flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera emitidas por el International Accounting Standards Board ("IASB").

The logo for Deloitte, featuring the word "Deloitte" in a stylized, cursive script.

Marzo 9, 2022
Santiago, Chile

A handwritten signature in black ink, appearing to read "Daniel Fernández P.", with a long horizontal line extending to the right.

Daniel Fernández P.
RUT: 10.048.063-8

MASISA S.A. Y FILIALES

ESTADOS DE SITUACION FINANCIERA CLASIFICADOS CONSOLIDADOS
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021 Y DICIEMBRE 2020

	Nota N°	31.12.2021 MUS\$	31.12.2020 MUS\$
Activos			
Activos corrientes			
Efectivo y equivalentes al efectivo	4	57.100	31.770
Otros activos financieros corrientes	5	888	1.045
Otros activos no financieros, corrientes	6	1.064	1.594
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, corrientes	7	79.480	76.460
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corrientes	8.2	-	2
Inventarios	9.1	83.213	74.517
Activos biológicos corrientes	10.1	4.572	7.508
Activos por impuestos corrientes	11	3.291	5.320
Total de activos corrientes distintos de los activos o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta		229.608	198.216
Activos no corrientes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta	12	1.674	1.892
Activos corrientes totales		231.282	200.108
Activos no corrientes			
Otros activos financieros no corrientes	5	58	2.961
Otros activos no financieros no corrientes	6	9.565	7.648
Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación		1.005	420
Activos intangibles distintos de la plusvalía	13	434	794
Plusvalía	14	5.538	-
Propiedades, planta y equipo	15.1	296.728	302.792
Activos biológicos no corrientes	10.1	42.424	35.985
Activos por derechos en uso	16	13.521	17.507
Activos por impuestos no corrientes	11	53.114	51.423
Activos por impuestos diferidos	17.3	72.617	83.605
Total de activos no corrientes		495.004	503.135
Total de activos		726.286	703.243

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros consolidados

MASISA S.A. Y FILIALES

ESTADOS DE SITUACION FINANCIERA CLASIFICADOS CONSOLIDADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021 Y DICIEMBRE 2020

Pasivos	Nota N°	31.12.2021 MUS\$	31.12.2020 MUS\$
Pasivos corrientes			
Otros pasivos financieros corrientes	18	44.489	69.522
Pasivos por arrendamientos corrientes	19	2.796	5.092
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	20	68.296	51.521
Otras provisiones a corto plazo	21.1	4.218	1.286
Pasivos por impuestos corrientes	11	259	52
Provisiones corrientes por beneficios a los empleados	22	518	237
Otros pasivos no financieros corrientes	23	197	306
Total de pasivos corrientes distintos de los pasivos incluidos en grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta		120.773	128.016
Pasivos incluidos en grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta	12	931	1.133
Pasivos corrientes totales		121.704	129.149
 Pasivos no corrientes			
Otros pasivos financieros no corrientes	18	89.362	78.808
Pasivos por arrendamientos no corrientes	19	10.939	13.543
Cuentas por pagar no corrientes	20	1.397	-
Pasivo por impuestos diferidos	17.3	15.028	15.054
Provisiones no corrientes por beneficios a los empleados	22	3.231	4.102
Otros pasivos no financieros no corrientes	23	2	7
Total de pasivos no corrientes		119.959	111.514
 Total pasivos		241.663	240.663
 Patrimonio			
Capital emitido	24.1	654.557	989.089
Utilidades (Pérdidas) acumuladas		14.636	(376.408)
Acciones propias en cartera		-	(9.548)
Otras reservas	24.2	(185.611)	(140.553)
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora		483.582	462.580
Participaciones no controladoras	25	1.041	-
Patrimonio total		484.623	462.580
 Total de patrimonio y pasivos		726.286	703.243

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros consolidados

MASISA S.A. Y FILIALESESTADOS DE RESULTADOS CONSOLIDADOS POR FUNCIÓN
POR LOS EJERCICIOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021 Y 2020

	Nota N°	01.01.2021 31.12.2021 MUS\$	01.01.2020 31.12.2020 MUS\$
Estado de resultados			
Ganancia (pérdida)			
Ingresos de actividades ordinarias	26	447.587	574.157
Costo de ventas		(345.084)	(533.149)
Ganancia bruta		102.503	41.008
Otros ingresos	28	5.988	(18.221)
Costos de distribución		(15.740)	(11.915)
Gasto de administración		(37.504)	(34.535)
Otros gastos	28	(4.910)	(45.922)
Ingresos financieros	29	340	521
Costos financieros	29	(10.061)	(28.039)
Utilidad (Pérdidas) de cambio en moneda extranjera	30	(4.206)	2.955
Utilidad por unidades de reajuste		65	3.332
Ganancia (pérdida), antes de impuestos		36.475	(90.816)
Gasto por impuestos a las ganancias	17.1	(13.254)	(69.632)
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones continuadas		23.221	(160.448)
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones discontinuadas		-	-
Ganancia (pérdida)		23.221	(160.448)
Ganancia (pérdida), atribuible a			
Ganancia (pérdida), atribuible a los propietarios de la controladora		23.221	(160.448)
Ganancia (pérdida)		23.221	(160.448)
Ganancias por acción			
Ganancia por acción básica			
Ganancia (pérdida) por acción básica en operaciones continuadas		0,00310	(0,02047)
Ganancia (pérdida) por acción básica		0,00310	(0,02047)
Ganancias por acción diluidas			
Ganancias (pérdida) diluida por acción procedente de operaciones continuadas		0,00310	(0,02047)
Ganancias (pérdida) diluida por acción		0,00310	(0,02047)

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros consolidados

MASISA S.A. Y FILIALES
**ESTADOS DE RESULTADOS CONSOLIDADOS INTEGRALES
POR LOS EJERCICIOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021 Y 2020**

	01.01.2021 31.12.2021 MUS\$	01.01.2020 31.12.2020 MUS\$
Ganancia (pérdida)	23.221	(160.448)
Componentes de otros resultado integral que no se reclasificarán al resultado del periodo, antes de impuestos		
Otro resultado integral, antes de impuestos, pérdidas por revaluación	(6.241)	(68.847)
Otro resultado integral, antes de impuestos, pérdidas actuariales por planes de beneficios definidos	(89)	3.656
Otros componentes de otro resultado integral, antes de impuestos	(6.330)	(65.191)
Componentes de otros resultado integral que se reclasificarán al resultado del periodo, antes de impuestos		
Diferencias de cambio por conversión		
Ganancias (pérdidas) por diferencias de cambio de conversión, antes de impuestos	10.973	(13.405)
Otro resultado integral, antes de impuestos, diferencias de cambio por conversión	10.973	(13.405)
Coberturas del flujo de efectivo		
Pérdidas por coberturas de flujos de efectivo, antes de impuestos	(3.240)	(6.968)
Otro resultado integral, antes de impuestos, coberturas del flujo de efectivo	(3.240)	(6.968)
Otros componentes de otro resultado integral, antes de impuestos	1.403	(85.564)
Impuesto a las ganancias relativos a componentes de otros resultado integral que no se reclasificará al resultado del periodo		
Impuesto a las ganancias relacionado con cambios en el superávit de revaluación de otro resultado integral	3.696	18.278
Impuesto a las ganancias relacionado con planes de beneficios definidos de otro resultado integral	24	(987)
Impuesto a las ganancias relativos a componentes de otros resultado integral que se reclasificará al resultado del periodo		
Impuesto a las ganancias relacionado con componentes de otro resultado integral		
Impuesto a las ganancias relacionado con diferencias de cambio de conversión de otro resultado integral	368	348
Impuesto a las ganancias relacionado con coberturas de flujos de efectivo de otro resultado integral	875	2.388
Suma de impuestos a las ganancias relacionados con componentes de otro resultado integral	4.963	20.027
Otro resultado integral	6.366	(65.537)
Resultado integral total	29.587	(225.985)
Resultado integral atribuible a		
Resultado integral atribuible a los propietarios de la controladora	29.587	(225.985)
Resultado integral atribuible a participaciones no controladoras	-	-
Resultado integral total	29.587	(225.985)

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros consolidados

MASISA S.A. Y FILIALES
**ESTADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO CONSOLIDADOS MÉTODO DIRECTO
POR LOS EJERCICIOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021 Y 2020**

	Nota N°	01.01.2021 31.12.2021 MUS\$	01.01.2020 31.12.2020 MUS\$
Estado de flujos de efectivo			
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación			
Clases de cobros por actividades de operación			
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios		533.476	649.446
Otros cobros por actividades de operación		513	305
Clases de pagos			
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios		(431.959)	(375.633)
Pagos a y por cuenta de los empleados		(46.923)	(46.168)
Pagos por primas y prestaciones, anualidades y otras obligaciones derivadas de las pólizas suscritas		(4.395)	(3.344)
Otros cobros (pagos) por actividades de operación		12.214	17.335
Impuestos a las ganancias reembolsados (pagados)		369	18.777
Otras entradas (salidas) de efectivo		89	1.545
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación		63.384	262.263
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión			
Flujos de efectivo procedentes de la pérdida de control de subsidiarias u otros negocios		2.633	-
Flujos de efectivo utilizados para obtener el control de subsidiarias u otros negocios		(3.100)	-
Otros pagos para adquirir patrimonio o instrumentos de deuda de otras entidades		(558)	(98)
Importes procedentes de la venta de propiedades, planta y equipo		20	120.782
Compras de propiedades, planta y equipo		(16.291)	(14.374)
Intereses recibidos		262	352
Otras entradas de efectivo		8.210	(62)
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión		(8.824)	106.600
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación			
Pagos por adquirir o rescatar las acciones de la entidad		-	(9.403)
Importes procedentes de préstamos de corto plazo		79.000	80.770
Total importes procedentes de préstamos		79.000	80.770
Pagos de préstamos		(94.225)	(395.961)
Pagos de pasivos por arrendamientos financieros		(5.368)	(4.666)
Intereses pagados		(8.271)	(28.410)
Otras entradas (salidas) de efectivo		(245)	(30.530)
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación	17.4	(29.109)	(388.200)
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio		25.451	(19.337)
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo			
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo		(121)	136
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo		25.330	(19.201)
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del periodo		31.770	50.971
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo		57.100	31.770

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros consolidados

MASISA S.A. Y FILIALES

ESTADOS DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO CONSOLIDADOS
POR LOS PERIODOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021 Y 2020

	Otras Reservas												
	Capital emitido	Acciones propias en cartera	Superávit de Revaluación	Reservas por diferencias de cambio por conversión	Reservas de coberturas de flujo de caja	Reservas de ganancias y pérdidas por planes de beneficios definidos	Otras reservas varias	Otras reservas	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio total	
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	
Saldo inicial período actual 01/01/2021	989.089	(9.548)	40.004	(231.645)	597	(655)	51.146	(140.553)	(376.408)	462.580	-	462.580	
Incremento (disminución) por cambios en políticas contables	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Incremento (disminución) por correcciones de errores	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Saldo inicial reexpresado	989.089	(9.548)	40.004	(231.645)	597	(655)	51.146	(140.553)	(376.408)	462.580	-	462.580	
Cambios en patrimonio													
Resultado Integral	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Ganancia (pérdida)	-	-	-	-	-	-	-	-	23.221	23.221	-	23.221	
Otro resultado integral	-	-	(2.545)	11.341	(2.365)	(65)	-	6.366	-	6.366	-	6.366	
Resultado integral	-	-	(2.545)	11.341	(2.365)	(65)	-	6.366	23.221	29.587	-	29.587	
Emisión de patrimonio	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Dividendos	-	-	-	-	-	-	-	-	(8.585)	(8.585)	-	(8.585)	
Incremento (disminución) por otras aportaciones de los propietarios	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Disminución (incremento) por otras distribuciones a los propietarios	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios (a)	(334.532)	9.548	-	-	-	-	(51.424)	(51.424)	376.408	-	1.041	1.041	
Incremento (disminución) por transacciones de acciones en cartera	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Incremento (disminución) por cambios en la participación de subsidiarias que no impliquen pérdida de control	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Total de cambios en patrimonio	(334.532)	9.548	(2.545)	11.341	(2.365)	(65)	(51.424)	(45.058)	391.044	21.002	1.041	22.043	
Saldo final período actual 31/12/2021	654.557	-	37.459	(220.304)	(1.768)	(720)	(278)	(185.611)	14.636	483.582	1.041	484.623	

(a) Ver nota 24.1

	Otras Reservas											
	Capital emitido	Acciones propias en cartera	Superávit de Revaluación	Reservas por diferencias de cambio por conversión	Reservas de coberturas de flujo de caja	Reservas de ganancias y pérdidas por planes de beneficios definidos	Otras reservas varias	Otras reservas	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio total
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Saldo inicial período anterior 01/01/2020	989.089		90.573	(218.588)	5.177	(3.324)	51.146	(75.016)	(253.866)	660.207	-	660.207
Incremento (disminución) por cambios en políticas contables	-		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por correcciones de errores	-		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Saldo Inicial Reexpresado	989.089	-	90.573	(218.588)	5.177	(3.324)	51.146	(75.016)	(253.866)	660.207	-	660.207
Cambios en patrimonio												
Resultado Integral	-		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ganancia (pérdida)	-		-	-	-	-	-	-	(160.448)	(160.448)	-	(160.448)
Otro resultado integral	-		(50.569)	(13.057)	(4.580)	2.669	-	(65.537)	-	(65.537)	-	(65.537)
Resultado integral	-		(50.569)	(13.057)	(4.580)	2.669	-	(65.537)	(160.448)	(225.985)	-	(225.985)
Emisión de patrimonio	-		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Dividendos	-		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por otras aportaciones de los propietarios	-		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por otras distribuciones a los propietarios	-		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios	-		-	-	-	-	-	-	37.906	37.906	-	37.906
Incremento (disminución) por transacciones de acciones en cartera	-	(9.548)	-	-	-	-	-	-	-	(9.548)	-	(9.548)
Incremento (disminución) por cambios en la participación de subsidiarias que no impliquen pérdida de control	-		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total de cambios en patrimonio	-	(9.548)	(50.569)	(13.057)	(4.580)	2.669	-	(65.537)	(122.542)	(197.627)	-	(197.627)
Saldo final período anterior 31/12/2020	989.089	(9.548)	40.004	(231.645)	597	(655)	51.146	(140.553)	(376.408)	462.580	-	462.580

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros consolidados



ÍNDICE

MASISA S.A. Y FILIALES. NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

1	INFORMACIÓN GENERAL.....	10
2	DESCRIPCIÓN DEL NEGOCIO.....	10
3	RESUMEN DE LAS PRINCIPALES POLÍTICAS CONTABLES APLICADAS	13
4	EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFFECTIVO	37
5	OTROS ACTIVOS FINANCIEROS.....	38
6	OTROS ACTIVOS NO FINANCIEROS	39
7	DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR.....	39
8	SALDOS Y TRANSACCIONES CON ENTIDADES RELACIONADAS, ACCIONISTAS, ADMINISTRACIÓN Y REMUNERACIONES	42
9	INVENTARIOS	45
10	ACTIVOS BIOLÓGICOS.....	46
11	ACTIVOS Y PASIVOS POR IMPUESTOS.....	48
12	ACTIVOS Y PASIVOS, NO CORRIENTES (O GRUPOS DE ACTIVOS O PASIVOS) MANTENIDOS PARA LA VENTA.....	49
13	ACTIVOS INTANGIBLES DISTINTOS DE LA PLUSVALÍA	49
14	PLUSVALÍA.....	50
15	PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPOS	51
16	ACTIVOS POR DERECHO A USO.....	55
17	IMPUESTOS DIFERIDOS E IMPUESTO A LA RENTA	55
18	OTROS PASIVOS FINANCIEROS	58
19	PASIVOS POR ARRENDAMIENTOS	63
20	CUENTAS POR PAGAR COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR	63
21	OTRAS PROVISIONES	64
22	PROVISIONES POR BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS	65
23	OTROS PASIVOS NO FINANCIEROS.....	67
24	INFORMACIÓN A REVELAR SOBRE PATRIMONIO NETO	67
25	INTERÉS NO CONTROLADOR	71
26	INGRESOS ORDINARIOS	72
27	SEGMENTOS OPERATIVOS.....	72
28	OTROS INGRESOS Y OTROS GASTOS.....	74
29	INGRESOS Y COSTOS FINANCIEROS.....	76
30	PÉRDIDA DE CAMBIO EN MONEDA EXTRANJERA	77
31	MONEDA NACIONAL Y EXTRANJERA (Activos y Pasivos)	78
32	INSTRUMENTOS FINANCIEROS	82
33	GESTIÓN DE RIESGOS FINANCIEROS Y DEFINICIÓN DE COBERTURA	83
34	REVELACIONES DE LOS JUICIOS QUE LA GERENCIA HAYA REALIZADO AL APLICAR LAS POLÍTICAS CONTABLES DE LA ENTIDAD.....	89
35	GARANTÍAS COMPROMETIDAS CON TERCEROS.....	90
36	TRANSACCIONES NO MONETARIAS.....	93
37	CONTINGENCIAS Y COMPROMISOS	93
38	MEDIO AMBIENTE	94
39	HECHOS POSTERIORES DESPUÉS DE LA FECHA DEL EJERCICIO SOBRE EL QUE SE INFORMA	95
40	APROBACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS	95





1 INFORMACIÓN GENERAL

Masisa S.A. es una sociedad anónima abierta chilena que hace oferta pública de sus valores, inscrita en el Registro de Valores bajo el N° 0825 desde el 24 de marzo de 2004 y sujeta a la fiscalización de la Comisión para el Mercado Financiero (CMF) y a la actual Ley de Sociedades Anónimas N° 18.046 del 22 de octubre de 1981 y sus respectivas modificaciones posteriores. Para efectos tributarios se encuentra registrada bajo el rol único tributario (RUT) 96.802.690-9 y sus oficinas centrales están ubicadas en Apoquindo 3650, piso 10, comuna de Las Condes, en Santiago de Chile.

El accionista controlador de Masisa S.A. ejerce el control de esta última, directamente a través de la sociedad chilena GN Holding S.A., dueña del 70% del capital accionario de Masisa.

El accionista controlador del 100% de las acciones de GN Holding S.A., es la sociedad extranjera Nueva Holding Inc. El dueño y propietario final del 100% de las acciones de Nueva Holding Inc., a través de una sociedad, es la entidad Bamont Trust Company Limited, quien actúa en calidad de fideicomisario representando los intereses del fideicomiso constituido de acuerdo a las leyes de Bahamas denominado Viva Trust.

2 DESCRIPCIÓN DEL NEGOCIO

El plan estratégico de Masisa consiste en potenciar su estrategia comercial y maximizar su rentabilidad a través de productos y servicios de mayor valor agregado y desarrollar canales de venta a través de nuevas tecnologías con un modelo de negocios orientado al cliente, concentrando su capacidad industrial principalmente en Chile.

En América Latina el negocio principal de Masisa es entregar soluciones para muebles y arquitectura de interiores, donde cuenta con capacidad productiva y oficinas comerciales en la región. Por su parte, en el mercado norteamericano Masisa entrega soluciones de molduras, cuyos productos son distribuidos principalmente en Estados Unidos y Canadá.

2.1 Negocio Industrial

Masisa produce y comercializa tableros de madera en Latinoamérica y Norteamérica siendo sus principales productos: tableros MDF, tableros MDP, tableros de partículas PB y tableros melamínicos. Además, comercializa otros productos complementarios como madera aserrada, molduras MDF y revestimiento de interiores.

Al 31 de diciembre de 2021, Masisa tiene 2 complejos industriales en Chile y 1 en México. Los complejos industriales de Masisa Chile producen bajo diversas normas de acuerdo a las necesidades de los clientes. A modo de referencia:

- E-1: Norma que identifica a los tableros con baja emisión de formaldehído.
- Certificación Forest Stewardship Council™ (FSC™): Certificación de gestión forestal responsable para plantaciones.
- CESMEC: Certifica que los productos han sido sometidos a un sistema de control de calidad periódico.
- Certificación CARB Phase 2: Certificación que ratifica la baja emisión de formaldehído para aplicaciones interiores bajo exigencias de California Air Resources Board.
- Certificación SCS (Contenido de reciclaje): Certifica que un porcentaje del producto final proviene de material reciclado.





- **Certificación TSCA-EPA Title VI:** Certificación que ratifica la baja emisión de formaldehído para aplicaciones interiores.

Al 31 de diciembre de 2021 Masisa Chile Industrial tiene una capacidad instalada de 877.000 metros cúbicos anuales para la fabricación de tableros, 350.000 metros cúbicos anuales para recubrimiento de tableros con papeles melamínicos y folios, además de 21 millones de metros cuadrados anuales para pintado de tableros, y una capacidad de remanufactura para la fabricación de molduras de MDF de 233.266 metros cúbicos. Asimismo, posee una capacidad anual total de 211.200 metros cúbicos de madera aserrada.

El complejo industrial que se mantiene en México está ubicado en Chihuahua, y consiste en una línea de tableros PB con capacidad instalada de 180.000 metros cúbicos anuales, lo que permite atender los mercados de México y de Estados Unidos.

El complejo industrial en México produce bajo las normas de Certificación Forest Stewardship Council™ (FSC™) Chain-of-Custody, y Certificación CARB Phase 2. Adicionalmente se rige bajo la norma Toxic Substances Control Act (EPA TSCA Title VI) y Customs-Trade Partnership Against Terrorism (C-TPAT).

Masisa cuenta con un amplio mix de productos para la industria de la construcción, los cuales son elaborados siguiendo estrictos controles de calidad y altos estándares ambientales y sociales.

- MDF:** Masisa fabrica tableros de fibra de madera MDF con distintas características, formatos y espesores, los cuales comercializa crudos o revestidos con folios o melaminas.
- MDP:** Tablero de partículas de madera especialmente indicado para la producción de muebles de calidad de líneas rectas o formas orgánicas. Sus ventajas son su homogeneidad, resistencia, estabilidad dimensional y densidad, las cuales son ideales para nuevos usos en procesos de impresión, pintura y revestimiento.
- Tableros de Partículas PB:** Tableros fabricados con chips, viruta de madera y aserrín. Se caracterizan por ser resistentes y livianos. Se utilizan en la fabricación de muebles, principalmente en aquellas aplicaciones en las que se requieren terminaciones planas. Masisa produce tableros de partículas con distintas características, formatos y espesores, comercializándolos crudos o revestidos con folios o melaminas.
- Tableros Melamínicos.** Tableros de PB, MDP o MDF, recubiertos por ambas caras con láminas decorativas impregnadas con resinas melamínicas, que le otorgan una superficie totalmente cerrada, libre de poros, dura y resistente al desgaste superficial. Los que se presentan en una amplia gama de colores y texturas.
- Molduras MDF:** Las molduras MDF de Masisa se comercializan en distintos perfiles y espesores. Se utilizan principalmente para realizar terminaciones en encuentros pared-piso, pared-techo y en marcos de puertas y ventanas.
- Madera Aserrada:** Masisa produce madera aserrada seca que se comercializa en varios espesores y largos y se utiliza fundamentalmente en la fabricación de embalajes o pallets, muebles y en la construcción.
- Tapacantos:** Cintas de PVC y ABS que cubren los cantos de los tableros de muebles y proyectos de arquitectura interior. Los tapacantos poseen los mismos diseños y texturas que los tableros de melamina Masisa.





- viii. **Revestimientos interiores:** Soluciones decorativas para revestir muros de interior. Disponible en diversos formatos y terminaciones como melaminicas, enchapadas y pintadas.
- ix. **Herrajes:** Complementarios para el desarrollo y construcción de muebles como correderas, bisagras, cestas extraíbles, sistemas de elevación, iluminación, entre otros.

Por otra parte, Masisa cuenta con una red de 144 Placacentros, mayoritariamente asociadas bajo un esquema tipo franquicia, distribuidas en Chile, Ecuador, México, Perú, Colombia y Bolivia. Están orientadas a carpinteros y mueblistas, y ofrecen el rango completo de los productos de Masisa, como también productos y accesorios complementarios relacionados con la fabricación de muebles. La red de Placacetro juega un rol clave en la estrategia comercial y de crecimiento de la Sociedad, ya que apoya el foco que tiene Masisa en el negocio de tableros.

2.2 Negocio Forestal

El manejo forestal de las plantaciones en Argentina se efectúa bajo una estrategia de diversificación. Masisa ha generado una masa forestal diversificada en especie (Eucalipto y Pino), usando material genético mejorado y aplicando las mejores prácticas silvícolas (espaciamientos, poda y raleos) con el objeto de maximizar la producción de calidad de la madera que permita atender diversas industrias y mercados.

Masisa administra 72,4 mil hectáreas de terrenos forestales, de las cuales 44,3 mil hectáreas corresponden a plantaciones y bosques, mayoritariamente de eucaliptos y pinos. Todas las plantaciones en Argentina cuentan con la certificación Forest Stewardship Council™ (FSC™).

Patrimonio Forestal a diciembre de 2021 (Ha)

Tipo de plantación	Argentina
Plantaciones Pino	18.603
Plantaciones Eucaliptus	25.699
Terrenos por forestar	10.045
Bosque nativo y reservas	14.795
Otros Terrenos	3.247
Total	72.389

Con fecha 5 de abril de 2019, Masisa comunica la decisión de iniciar un proceso de venta de los activos forestales en Chile y Argentina.

Con fecha 20 de marzo de 2020, la Sociedad firmó un contrato de venta por los activos forestales de Chile con Forestal Tregualemu SpA.

Con fecha 26 de junio de 2020, tuvo lugar el perfeccionamiento de la transacción mediante la suscripción de las escrituras públicas de compraventa y demás documentos en virtud de los cuales fue vendida la totalidad de los activos forestales objetos de la transacción. El uso de fondos de la venta de estos activos fue utilizado en su totalidad para pagar deuda financiera.





3 RESUMEN DE LAS PRINCIPALES POLÍTICAS CONTABLES APLICADAS

3.1 Principios contables

Los presentes estados financieros han sido preparados de acuerdo a las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) emitidas por el International Accounting Standards Board (IASB), considerando en los estados financieros al 31 de diciembre de 2021 y 31 de diciembre de 2020 e instrucciones de la Comisión para el Mercado Financiero (CMF).

En la preparación de los estados financieros consolidados se han utilizado determinadas estimaciones realizadas por la Gerencia de la Sociedad, para cuantificar algunos de los activos, pasivos, ingresos, gastos y compromisos que figuran registrados en ellos. Estas estimaciones se refieren básicamente a:

- i. La valoración de activos para determinar la existencia de pérdidas por deterioro de los mismos.
- ii. Las hipótesis empleadas en el cálculo actuarial de los pasivos y obligaciones con los empleados.
- iii. La vida útil de las propiedades, plantas y equipos e intangibles.
- iv. Las hipótesis utilizadas para el cálculo del valor razonable de los instrumentos financieros.
- v. Las hipótesis empleadas para calcular las estimaciones de obsolescencia de inventarios.
- vi. Las hipótesis empleadas para calcular el deterioro de los activos financieros.
- vii. La probabilidad de ocurrencia y el monto de los pasivos de monto incierto o contingentes.
- viii. La valoración de los activos biológicos de acuerdo a estimaciones de crecimiento biológico y de precios de mercado.
- ix. La valoración de los activos adquiridos y pasivos asumidos en una combinación de negocios.

A pesar de que estas estimaciones se han realizado en función de la mejor información disponible en la fecha de emisión de los presentes estados financieros consolidados, es posible que acontecimientos que puedan tener lugar en el futuro obliguen a modificarlas (al alza o a la baja) en los próximos ejercicios, lo que se haría de forma prospectiva, reconociendo los efectos del cambio de estimación en los correspondientes estados financieros consolidados futuros.

A continuación se describen las principales políticas contables adoptadas en la preparación de estos estados financieros consolidados. Tal como lo requiere la Norma Internacional de Contabilidad 1 (NIC 1), estas políticas han sido definidas en función de las NIIF vigentes al 31 de diciembre de 2021 y han sido aplicadas de manera uniforme a los ejercicios que se presentan en estos estados financieros consolidados.

3.2 Ejercicio cubierto

Los presentes estados financieros consolidados de Masisa S.A. comprenden los estados de situación financiera consolidados, los estados de resultados integrales, los estados de flujos de efectivo y los estados de cambios en el patrimonio por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2021 y 2020. Todo esto de acuerdo a lo establecido por la circular Nro. 1924 de la Comisión para el Mercado Financiero (CMF).





3.3 Bases de preparación

Los presentes estados financieros consolidados se presentan en miles de dólares de los Estados Unidos de Norteamérica y han sido preparados a partir de los registros de contabilidad mantenidos por Masisa S.A. y sus sociedades filiales.

3.4 Bases de consolidación

Los estados financieros consolidados de Masisa S.A. ("la Sociedad") y sus filiales ("el Grupo" en su conjunto) incluyen los activos, pasivos, resultados y flujos de efectivo de la Sociedad y de sus filiales.

Los efectos de las transacciones significativas realizadas con las sociedades filiales han sido eliminados y se ha reconocido la participación de los inversionistas minoritarios que se presenta en el estado de situación financiera y en el estado de resultados integrales, en la cuenta participaciones no controladoras.

Una filial es una entidad sobre la cual la Sociedad tiene la capacidad de poder regir las políticas operativas y financieras para obtener beneficios a partir de sus actividades. Esta capacidad se manifiesta en general, aunque no únicamente, a través de la propiedad, directa o indirecta de más del 50% de los derechos sociales de la Sociedad.

El control se logra cuando la Sociedad tiene:

- poder sobre la inversión (derechos existentes que le dan la capacidad de dirigir las actividades relevantes de la sociedad participada, es decir, las actividades que afectan de forma significativa a los rendimientos de la participada.);
- exposición, o derecho, a rendimientos variables procedentes de su involucramiento en la participada;
- y
- capacidad de utilizar su poder sobre la participada para influir en sus rendimientos.

Cambios en las participaciones de la Sociedad en filiales existentes

Los cambios en la participación en la propiedad de una controladora en una subsidiaria que no den lugar a una pérdida de control son transacciones de patrimonio. Cualquier diferencia entre el importe por el que se ajustan los intereses minoritarios y el valor razonable de la contraprestación pagada o recibida se reconoce directamente en el patrimonio neto y se atribuye a los propietarios de la controladora. No se realiza ningún ajuste en el importe en libros de la plusvalía, ni se reconocen ganancias o pérdidas en la cuenta de resultados.

Cuando se pierde control de una filial, se reconoce una ganancia o pérdida en resultados y se calcula como la diferencia entre (i) el agregado del valor razonable de la contraprestación recibida y el valor razonable de cualquier participación retenida; y (ii) el importe en libros previo de los activos (incluyendo la plusvalía) y pasivos de la filial y cualquier participación no controladora. Cuando los activos de la filial son medidos a montos revaluados o a valor razonable y la correspondiente ganancia o pérdida acumulada ha sido reconocida en otros resultados integrales y acumulada en patrimonio, los importes previamente reconocidos en otros resultados integrales y acumulados en patrimonio se contabilizan como si la Sociedad hubiese vendido directamente los activos relevantes (es decir, reclasificado a resultados o transferido directamente a resultados retenidos como se especifica por las NIIF aplicables). El valor razonable de cualquier inversión retenida en la antigua filial a la fecha en que se pierde control, se considerará como el valor razonable en el momento del reconocimiento inicial para su medición posterior bajo NIIF 9 Instrumentos Financieros, cuando proceda, como el costo en el momento de reconocimiento inicial de una inversión en una asociada o un negocio conjunto.





En el cuadro adjunto, se detallan las sociedades filiales directas e indirectas, que han sido consolidadas por Masisa S.A.

RUT	País	NOMBRE SOCIEDAD	PORCENTAJE DE PARTICIPACIÓN					
			31.12.2021			31.12.2020		
			DIRECTO	INDIRECTO	TOTAL	DIRECTO	INDIRECTO	TOTAL
76.120.369-K	Chile	Masisa Forestal SpA	100%	0%	100%	100%	0%	100%
76.926.524-4	Chile	Inversiones Internacionales Terranova SpA	100%	0%	100%	100%	0%	100%
77.790.860-K	Chile	Masisa Partes y Piezas S.A.	100%	0%	100%	100%	0%	100%
79.576.180-2	Chile	Placacentros Masisa Chile Ltda.	100%	0%	100%	100%	0%	100%
76.771.720-2	Chile	Masisa Servicios Placacetro Ltda.	30%	70%	100%	30%	70%	100%
76.816.200-K	Chile	Masisa Componentes SpA	1%	99%	100%	1%	99%	100%
96.968.730-5	Chile	Placacentros Masisa Concepción S.A.	5%	95%	100%	5%	95%	100%
99.511.350-3	Chile	Inversiones Calle Calle S.A.	50%	0%	50%	50%	0%	50%
76.939.707-8	Chile	Masisa Capital Venture SpA	100%	0%	100%	100%	0%	100%
76.957.373-9	Chile	Scaleup SpA	0%	60%	60%	0%	60%	60%
0-E	Argentina	Forestal Argentina S.A.	99%	1%	100%	99%	1%	100%
0-E	Argentina	Placacetro Masisa Argentina S.A.	95%	5%	100%	95%	5%	100%
0-E	Argentina	Masisa Forestal S.A.	98%	2%	100%	98%	2%	100%
0-E	Brasil	Masisa Madeiras Ltda.	0%	100%	100%	0%	100%	100%
0-E	Brasil	Masisa Brasil Empreendimentos Florestais Ltda.	100%	0%	100%	100%	0%	100%
0-E	Colombia	Masisa Colombia S.A.	100%	0%	100%	100%	0%	100%
0-E	Colombia	Masisa Placacentros Colombia S.A.S.	100%	0%	100%	100%	0%	100%
0-E	Ecuador	Masisa Ecuador S.A.	100%	0%	100%	100%	0%	100%
0-E	Panamá	Masisa Overseas S.A.	100%	0%	100%	100%	0%	100%
0-E	Panamá	Terranova Panamá S.A.	0%	100%	100%	0%	100%	100%
0-E	Perú	Maderas y Sintéticos Del Perú S.A.C.	99%	1%	100%	99%	1%	100%
0-E	Perú	Placacetro Masisa Perú S.A.C.	0%	100%	100%	0%	100%	100%
0-E	México	Forestal Terranova México S.A. de C.V.	100%	0%	100%	100%	0%	100%
0-E	México	Masnova de México S.A. de C.V. (b)	0%	0%	0%	0%	100%	100%
0-E	Estados Unidos	Masisa Holding USA Inc. (a)	0%	100%	100%	0%	0%	0%
0-E	Estados Unidos	Millwork & Door Sales Group, LLC (c)	0%	50,1%	50,1%	0%	0%	0%

- Creada el 23 de septiembre de 2021, cuya propiedad es 100% de la sociedad Forestal Terranova México.
- Con fecha 31 de octubre 2021, la sociedad Masnova de México S.A. de C.V. se fusionó con Forestal Terranova México S.A. de C.V., siendo esta última sociedad la continuadora legal.
- Durante diciembre 2021, se materializó la compra de la sociedad Millwork & Door Sales Group, LLC (en adelante MDS). Ver nota 14.

3.5 Moneda Funcional y Moneda de Presentación

La moneda funcional para cada entidad se ha determinado como la moneda del ambiente económico principal en que funciona. Las transacciones distintas a las que se realizan en la moneda funcional de la entidad, se convierten a la tasa de cambio vigente a la fecha de la transacción. Los activos y pasivos monetarios expresados en monedas distintas a la funcional, se convierten a las tasas de cambio de cierre. Las ganancias y pérdidas por la conversión se incluyen en las utilidades o pérdidas netas del ejercicio dentro de diferencias de cambio.

La moneda de presentación y la moneda funcional de la Sociedad Matriz es el dólar estadounidense.

En la consolidación, las partidas de los estados de resultados integrales provenientes de entidades con una moneda funcional distinta al dólar estadounidense y que provienen de economías no hiperinflacionarias, se convierten a las tasas de cambio promedio del ejercicio y para aquellas que provengan de economías hiperinflacionarias, se convierten al tipo de cambio de cierre, previo al reajuste de inflación requerido. Las partidas del balance general provenientes de entidades con una moneda funcional distinta al dólar estadounidense se convierten a las tasas de cambio de cierre.

Las diferencias netas en moneda extranjera que provienen de operaciones de inversión o de cobertura de una entidad en el exterior, son controladas directamente en el patrimonio hasta el momento de la enajenación de la inversión, momento en el cual son registradas con cargo o abono a



resultados. Los resultados por impuestos y créditos atribuibles a estas operaciones son registrados con cargo o abono a patrimonio hasta el momento de su enajenación.

Cuando la Sociedad tiene una partida monetaria por cobrar o por pagar a sus filiales en moneda funcional distinta de la Matriz y la liquidación de dicha partida no es probable que se produzca en un futuro predecible, la partida es considerada como inversión neta; es por ello que las diferencias de cambio que se produzcan son reconocidas en otros resultados integrales dentro de patrimonio, según lo establece NIC 21 en párrafo 32. Si la condición de liquidación de la cuenta por cobrar o por pagar tiene cambios y se conoce o se define una fecha, la partida deja de ser considerada como inversión neta y las diferencias de cambio reconocidas en patrimonio hasta la fecha son reclasificadas a resultado del ejercicio.

Para el caso de las filiales en el exterior, se ha definido como moneda funcional la moneda local de cada país, producto de poseer un enfoque de negocios y flujos principalmente locales. Para las sociedades que corresponden a vehículos de inversión se ha definido como moneda funcional la moneda de la Sociedad Matriz.

Las monedas funcionales definidas en cada país donde Masisa o sus filiales operan, son las siguientes:

<u>País</u>	<u>Moneda Funcional</u>
Chile	Dólar estadounidense/ Pesos chilenos (a)
Argentina	Pesos argentinos
Brasil	Reales brasileños
México	Pesos mexicanos
Perú	Nuevos soles peruanos
Colombia	Pesos colombianos
Ecuador	Dólar estadounidense
Panamá	Dólar estadounidense
Estados Unidos	Dólar estadounidense

(a) Las unidades de negocios de tableros y forestal tienen definida su moneda funcional en Dólares estadounidenses, mientras que los negocios de tiendas propias Placacentros y Componentes de muebles se ha definido su moneda funcional en Pesos chilenos.

3.6 Bases de conversión

Los activos y pasivos en monedas diferentes a las monedas funcionales, son traducidos a dólares a los tipos de cambio vigentes a la fecha de cierre de los estados financieros, de acuerdo al siguiente detalle:





(por dólar estadounidense)	31.12.2021	31.12.2020
Pesos chilenos (CLP)	844,69	710,95
Pesos argentinos	102,72	84,15
Unidad de fomento (UF)	0,03	0,02
Reales brasileños	5,58	5,20
Pesos mexicanos	20,52	19,94
Pesos colombianos	3.981,16	3.432,50
Nuevos soles peruanos	4,00	3,62

3.7 Inventario

Los inventarios son presentados al costo de adquisición o producción, según corresponda, o valor neto realizable, el que sea menor.

El costo de los productos terminados y de los productos en proceso incluye los costos de materias primas, mano de obra directa, gastos generales de fabricación y la depreciación de los bienes de propiedades, plantas y equipos que participan en el proceso productivo (basados en unidades de producción), pero no incluye costos por intereses.

El valor neto realizable representa el precio de venta estimado menos todos los costos necesarios para la venta.

Las existencias se valorizan al costo según los siguientes métodos:

- i. **Las existencias de productos en proceso y terminados** se valorizan al costo de producción, según el sistema de costo por absorción.
- ii. **Los trozos de madera pulpable y rústica** se valorizan al costo promedio de producción o valor de adquisición, según corresponda.
- iii. **Los materiales, repuestos, suministros y otros** se valorizan al costo promedio de adquisición. La Sociedad ha deducido a su posible valor neto de realización, los materiales y repuestos defectuosos u obsoletos cuando se cumplan algunos criterios, tales como:
 - Escaso uso alternativo de materiales o repuestos con baja rotación.
 - Eventual pérdida de valor comercial de productos terminados en almacenajes prolongados por deterioros respecto de los estándares exigidos por el mercado.

3.8 Propiedades, planta y equipo

Los terrenos forestales son presentados en el estado de situación financiera a sus montos revaluados, calculando el valor razonable a la fecha de la revaluación, las cuales se efectúan con suficiente frecuencia, de tal manera que el importe en libro no difiera materialmente del que se habría calculado utilizando los valores razonables a la fecha final del ejercicio sobre el cual se informa.

Cualquier aumento en la revaluación de dichos terrenos forestales se reconoce en otro resultado integral, excepto si revierte una disminución en la revaluación del mismo previamente reconocida en



resultados, en cuyo caso el aumento se acredita a resultados en la medida en que se carga la disminución previa. Una disminución del importe en libro de la reevaluación de dichos terrenos es registrada en resultados en la medida que excede el saldo, si existe alguno, mantenido en la reserva de revaluación de propiedades relacionado con una revaluación anterior de dicho activo.

Los bienes de propiedades, planta y equipo diferentes de los terrenos forestales son registrados al costo, menos depreciación acumulada y pérdidas por deterioro de valor acumuladas. El costo de los elementos de propiedades, planta y equipo comprende su precio de adquisición más todos los costos directamente relacionados con la ubicación del activo y su puesta en condiciones de funcionamiento, según lo previsto por la administración.

La administración de la Sociedad ha considerado que los costos por desmantelamiento, retiro o rehabilitación de elementos de propiedad, planta y equipos son equivalentes a su valor residual, por lo que no han sido considerados como parte adicional del costo de estos.

Las construcciones en curso incluyen los siguientes conceptos devengados únicamente durante el o los ejercicios de construcción:

- i. Gastos financieros relativos a la financiación externa que sean directamente atribuibles a las construcciones, tanto si es de carácter específica como genérica. En relación con el financiamiento, los gastos financieros activados se obtienen aplicando el costo promedio ponderado de financiación de largo plazo a la inversión promedio acumulada no financiada específicamente susceptible de activación.
- ii. Gastos de personal relacionados en forma directa y otros de naturaleza operativa atribuibles a la construcción.
- iii. Costos por ganancias o pérdidas por coberturas calificadas de flujos de efectivo de las adquisiciones de activo fijo en moneda extranjera registradas originalmente en el patrimonio neto.

Los gastos de reparaciones, conservación y mantenimiento se imputan a resultados en el ejercicio en que se producen.

Los costos de ampliación, modernización o mejoras que representen un aumento de la productividad, capacidad, eficiencia o un aumento de la vida útil, son activados aumentando el valor de los bienes.

Los bienes del activo fijo que se encuentran temporalmente inactivos al cierre del ejercicio han sido clasificados en el rubro "Otros activos fijos". Los bienes del activo fijo que se encuentran inactivos y disponibles para la venta han sido clasificados en el rubro de "Activos no Corrientes o Grupos de Activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta" y se presentan a su valor estimado de realización cuando éste es inferior al costo histórico neto.

La utilidad o pérdida resultantes de la enajenación o retiro de un bien se calcula como la diferencia entre el precio obtenido en la enajenación y el valor registrado en los libros, neto de depreciación, reconociendo el cargo o abono a resultados del ejercicio.

3.9 Depreciación

La Sociedad deprecia los activos de Propiedades, plantas y equipos desde el momento en que los bienes están en condiciones de uso. Aquellos que se relacionan directamente con la producción son depreciados en base a unidades de producción. Los otros componentes del rubro se deprecian





usando el método lineal, utilizando como base de cálculo el costo de los bienes, distribuidos linealmente sobre sus vidas útiles estimadas.

La vida útil de los elementos de Propiedades, plantas y equipos se revisa anualmente.

Los terrenos forestales e industriales se registran de forma independiente de los edificios o instalaciones que puedan estar asentadas sobre los mismos y se entiende que tienen una vida útil indefinida y por lo tanto, no son objetos de depreciación.

3.10 Activos Biológicos

Las plantaciones forestales (vuelos) se valoran a su valor razonable (fair value) menos costos de venta en el punto de cosecha o recolección. Las ganancias o pérdidas surgidas en el reconocimiento de un activo biológico a su valor razonable, menos los costos de formación incurridos, son incluidas en la ganancia o pérdida en el ejercicio que se conozcan. El valor razonable de los vuelos es determinado a partir de la metodología de flujos de caja descontados, utilizando tasas de descuento de mercado.

Los costos de formación de estos activos son registrados como gasto en el ejercicio en que estos se incurren y, para efectos de presentación, son reflejados netos de la variación de activos biológicos (VAB) en el rubro "Otros ingresos, por función".

Los vuelos incluidos en plan de cosecha de los doce meses siguientes a los de la fecha de presentación de los estados financieros consolidados, son clasificados como Activos biológicos corrientes.

3.11 Activos intangibles y Plusvalía

Después del reconocimiento inicial, los activos intangibles son registrados al costo menos cualquier amortización acumulada y cualquier pérdida acumulada por deterioro.

Las vidas útiles de los activos intangibles se definen como finitas e indefinidas. En el caso de los activos intangibles con vida útil indefinida, anualmente se realiza la prueba de deterioro de valor, ya sea individualmente o a nivel de unidad generadora de efectivo ("UGE").

Se presenta como intangible de vida útil indefinida el menor valor, entre el costo de adquisición y el valor justo de los activos adquiridos identificables, pasivos y pasivos contingentes de la entidad adquirida. El menor valor es inicialmente medido al costo y posteriormente medido al costo menos cualquier pérdida por deterioro, en el caso de existir.

La Plusvalía es revisada anualmente para determinar si existe deterioro, o más frecuentemente si eventos o cambios en circunstancias indican que el valor libro puede estar deteriorado. El deterioro es determinado para la Plusvalía por medio de evaluar el monto recuperable de la unidad generadora de efectivo (o grupo de unidades generadoras de efectivo) al cual está relacionado la Plusvalía. Cuando el monto recuperable de la unidad generadora de efectivo (o grupo de unidades generadoras de efectivo) es menor al valor libro de la unidad generadora de efectivo (o grupo de unidades generadoras de efectivo) a la cual se ha asignado una Plusvalía, se reconoce una pérdida por deterioro.





3.12 Activos y pasivos disponibles para la venta y operaciones discontinuadas

Son clasificados como disponibles para la venta los activos o grupos de activos no corrientes cuyo valor libro se recuperará a través de una operación de venta y no a través de su uso continuo. Esta condición se considera cumplida únicamente cuando la venta es altamente probable y el activo está disponible para la venta inmediata en su estado actual. En el caso de negocios o inversiones en filiales, solo cuando existe un contrato de venta para una sociedad firmado, los activos y pasivos son reclasificados al rubro de disponible para la venta.

Estos activos son valorizados al menor valor entre su valor libro y el valor razonable de realización.

3.13 Deterioro del valor de los activos no financieros

Los activos intangibles que tienen una vida útil indefinida y los menores valores, no están sujetos a amortización y se deben someter anualmente a pruebas de pérdidas por deterioro del valor.

Los activos sujetos a amortización se someten a pruebas de pérdidas por deterioro siempre que exista evidencia objetiva de que, como resultado de uno o más eventos ocurridos después del reconocimiento inicial, el importe en libro puede no ser recuperable totalmente.

A efectos de evaluar las pérdidas por deterioro del valor, los activos se agrupan al nivel más bajo para el que hay flujos de efectivo identificables por separado (unidades generadoras de efectivo).

Se reconoce una pérdida por deterioro por el exceso del importe en libro del activo sobre su importe recuperable. El importe recuperable es el mayor entre el valor razonable de un activo menos los costos para la venta y el valor en uso. Al evaluar este último valor, los flujos de caja futuros estimados se descuentan a su valor presente, utilizando una tasa de descuento antes de impuestos que refleje el valor en el tiempo del dinero y los riesgos específicos del activo de acuerdo a condiciones de mercado.

Si el valor recuperable de un activo o unidad generadora de efectivo (UGE) se estima que es menor que su valor libro, este último se disminuye al valor recuperable, reconociendo un deterioro de inmediato. En caso que posteriormente se reverse un deterioro, el valor libro aumenta a la estimación revisada del valor recuperable, pero hasta el punto que no supere el valor libro que se habría determinado originalmente.

3.14 Activos financieros corrientes y no corrientes

La clasificación depende del propósito para el cual los activos fueron adquiridos de acuerdo al modelo de negocio establecido por la Sociedad.

La Sociedad clasifica sus activos al momento del reconocimiento inicial.

- i. **Activos financieros a valor razonable con cambios en resultados:** Los activos a valor razonable con cambios en resultados incluyen activos financieros mantenidos para negociación y activos financieros designados en el reconocimiento inicial a valor razonable con cambios en resultados.

Los activos financieros son clasificados como disponibles para la venta si son adquiridos con el propósito de venderlos en el corto plazo.





- ii. **Cuentas por cobrar (Costo amortizado):** Cuentas por cobrar son activos financieros no derivados, con pagos fijos o determinables y que no cotizan en un mercado activo.

Se registran a su costo amortizado, correspondiendo este básicamente al valor actual de la contraprestación realizada, más los intereses devengados y no cobrados. Se incluyen en activos corrientes, excepto para vencimientos superiores a 12 meses desde la fecha del estado de situación financiera, en cuyo caso se clasifican como activos no corrientes. Los préstamos y cuentas a cobrar se incluyen en deudores comerciales y otras cuentas por cobrar en el estado de situación financiera.

- **Método de tasa de interés efectiva:** El método de tasa de interés efectiva corresponde al método de cálculo del costo amortizado de un activo financiero y de la asignación de los ingresos por intereses durante todo el ejercicio correspondiente. La tasa de interés efectiva corresponde a la tasa que descuenta exactamente los flujos futuros de efectivo estimados por cobrar (incluyendo todos los cargos pagados o recibidos que forman parte integral de la tasa de interés efectiva, los costos de transacción y otros premios o descuentos), durante la vida esperada del activo financiero.
- **Deterioro de activos financieros:** El nuevo modelo de deterioro se basa en las pérdidas de crédito esperadas y aplica a los instrumentos de deuda a costo amortizado o valor razonable a través de otros ingresos, cuentas por cobrar de arrendamiento, activos de contrato y ciertos compromisos de préstamo suscritos y contratos de garantía financiera.

Modelo de negocio

Masisa, basado en su modelo de negocio mantiene activos financieros con costo amortizado como activo financiero principal, ya que busca la recuperación de sus flujos futuros en una fecha determinada, buscando el cobro de un principal más intereses sobre el capital si es que corresponde.

Los préstamos y cuentas por cobrar son los principales activos financieros, estos activos poseen pagos fijos o determinables que no cotizan en un mercado activo. Se incluyen en activos corrientes, excepto para vencimientos superiores a 12 meses desde la fecha del balance en que se clasifican como activos no corrientes. Los préstamos y cuentas por cobrar se incluyen en deudores comerciales y otras cuentas por cobrar en el Estado de Situación Financiera. Se deben contabilizar inicialmente a su valor razonable, reconociendo un resultado financiero por el período que medía su reconocimiento y la cobranza si corresponde.

3.15 Pasivos financieros corrientes y no corrientes

La Sociedad clasifica sus pasivos financieros dentro de las siguientes categorías:

- i. **Pasivos financieros a valor razonable con cambios en resultados** - Los pasivos financieros son clasificados a valor razonable con cambio en resultados cuando estos son mantenidos para negociación o son designados a valor razonable con cambios en de resultados.
- ii. **Otros pasivos financieros (Costo amortizado)** - Otros pasivos financieros, incluyendo los préstamos, se valorizan inicialmente por el monto de efectivo recibido, netos de los costos de transacción. Los otros pasivos financieros son posteriormente valorizados al costo amortizado utilizando el método de tasa de interés efectiva, reconociendo los gastos por intereses sobre la base de la rentabilidad efectiva.





- **Método de tasa de interés efectiva:** El método de la tasa de interés efectiva corresponde al método de cálculo del costo amortizado de un pasivo financiero y de la asignación de los gastos por intereses durante todo el ejercicio correspondiente. La tasa de interés efectiva corresponde a la tasa que descuenta exactamente los flujos futuros de efectivo estimados por pagar durante la vida esperada del pasivo financiero o, cuando sea apropiado, un ejercicio menor cuando el pasivo asociado tenga una opción de prepago que se estime será ejercida.

Las obligaciones financieras se presentan a valor neto, es decir, se rebajan del valor por los descuentos y gastos asociados a la colocación de estas. La Sociedad da de baja las obligaciones cuando estas son pagadas, anuladas o expiran.

3.16 Instrumentos financieros derivados

Los efectos que surjan producto de los cambios del valor razonable de este tipo de instrumentos se registran, dependiendo de su valor, en activos o pasivos de cobertura, en la medida que la cobertura de esta partida haya sido declarada como altamente efectiva de acuerdo a su propósito. La correspondiente utilidad o pérdida no realizada se reconoce en resultados del ejercicio en que los contratos son liquidados o dejan de cumplir las características de cobertura.

La Sociedad mantiene vigentes contratos de derivados de moneda. Los derivados inicialmente se reconocen a valor razonable a la fecha de la firma del contrato respectivo y posteriormente se revalorizan a su valor razonable a la fecha de cada cierre. Las ganancias o pérdidas resultantes se reconocen en ganancias o pérdidas en función de la efectividad del instrumento derivado y según la naturaleza de la relación de cobertura. La Sociedad denomina sus derivados como instrumentos de cobertura de riesgo de tipo de cambio o de tasa de interés (instrumentos de cobertura de flujos de caja).

Un instrumento derivado se presenta como un activo no corriente o un pasivo no corriente si el ejercicio de vencimiento remanente del instrumento supera los 12 meses y no se espera su realización o pago dentro de los 12 meses posteriores. Los demás instrumentos derivados se presentan como activos corrientes o pasivos corrientes.

- Derivados implícitos:** La Sociedad evalúa la existencia de derivados implícitos en contratos de instrumentos financieros para determinar si sus características y riesgos están estrechamente relacionados con el contrato principal, siempre que el conjunto no esté contabilizado a valor razonable. En caso de no estar estrechamente relacionados, son registrados separadamente, contabilizando las variaciones de valor en la cuenta de resultados consolidados. A la fecha, Masisa ha determinado que no existen derivados implícitos separables en sus contratos.
- Contabilidad de coberturas:** La Sociedad denomina ciertos instrumentos como de cobertura con respecto al riesgo de tipo de cambio y riesgo de tasa de interés, ya sea como coberturas de valor razonable, coberturas de flujo de efectivo, o coberturas de la inversión neta en una operación extranjera, según sea apropiado. La cobertura del riesgo de tipo de cambio de un compromiso en firme se contabiliza como cobertura de flujos de efectivo. Pueden incluir derivados o derivados implícitos, ya sea como instrumentos de cobertura del valor razonable o instrumentos de cobertura de flujos de caja.

Al inicio de la relación de cobertura, Masisa documenta la relación entre los instrumentos de cobertura y el ítem cubierto, junto con los objetivos de su gestión de riesgo y su estrategia para realizar diferentes transacciones de cobertura. Además, al inicio de la cobertura y de manera continuada, la Sociedad documenta si el instrumento de cobertura utilizado en una





relación de cobertura es altamente efectivo en compensar cambios en los valores razonables o flujos de caja del ítem cubierto.

- iii. **Instrumentos de cobertura del valor razonable:** El cambio en los valores razonables de los instrumentos derivados denominados y que califican como instrumentos de cobertura del valor razonable, se contabilizan en ganancias o pérdidas de manera inmediata, junto con cualquier cambio en el valor razonable del ítem cubierto que sea atribuible al riesgo cubierto. A la fecha, Masisa no ha clasificado coberturas de este tipo.
- iv. **Coberturas de flujos de caja:** La porción efectiva de los cambios en el valor razonable de los instrumentos derivados que se denominan y califican como instrumentos de cobertura de flujos de caja se registra y se difiere en el patrimonio, en una reserva de Patrimonio Neto denominada “Cobertura de Flujo de Caja”. La ganancia o pérdida relacionada a la porción ineficaz, de ser el caso, se reconoce de manera inmediata en ganancias o pérdidas, y se incluye en la línea de “Costos Financieros” del estado de resultados. Los montos diferidos en el patrimonio se reconocen como ganancias o pérdidas en los ejercicios cuando el ítem cubierto se reconoce en ganancias o pérdidas, en la misma línea del estado de resultados que el ítem cubierto fue reconocido. Sin embargo, cuando la transacción prevista que se cubre resulta en el reconocimiento de un activo no financiero o un pasivo no financiero, las ganancias y pérdidas previamente diferidas en el patrimonio se transfieren del patrimonio y se incluyen en la valorización inicial del costo de dicho activo o pasivo.

La contabilidad de cobertura se descontinúa cuando Masisa anula la relación de cobertura, cuando el instrumento de cobertura vence o se vende, se finaliza o ejerce o ya no califica para la contabilidad de coberturas. Cualquier ganancia o pérdida diferida en el patrimonio en ese momento se mantiene en el patrimonio y se reconoce cuando la transacción prevista finalmente se reconoce en ganancias o pérdidas. Cuando ya no es esperable que una transacción prevista ocurra, la ganancia o pérdida acumulada que fue diferida en el patrimonio se reconoce de manera inmediata en ganancias o pérdidas.

3.17 Estado de flujo de efectivo

Para efectos de preparación del Estado de flujos de efectivo, la Sociedad ha definido las siguientes consideraciones:

El efectivo y equivalentes al efectivo incluyen el efectivo en caja, los depósitos a plazo en entidades de crédito y otras inversiones a corto plazo de gran liquidez con un vencimiento al cierre del ejercicio no superior a tres meses. En el balance de situación, los sobregiros bancarios se clasifican como recursos ajenos en el pasivo corriente.

- i. **Actividades de operación:** Son las actividades que constituyen la principal fuente de ingresos ordinarios de la Sociedad, así como otras actividades que no puedan ser calificadas como de inversión o financiación.
- ii. **Actividades de inversión:** Corresponden a actividades de adquisición, enajenación o disposición por otros medios de activos a largo plazo y otras inversiones no incluidas en el efectivo y sus equivalentes.
- iii. **Actividades de financiación:** Actividades que producen cambios en el tamaño y composición del patrimonio neto y de los pasivos de carácter financiero.





3.18 Impuesto a las ganancias

La Sociedad y sus filiales en Chile determinan la base imponible y calculan su impuesto a la renta de acuerdo con las disposiciones legales vigentes en cada ejercicio. Sus filiales en el extranjero lo hacen según las normas de los respectivos países.

Los impuestos diferidos originados por diferencias temporarias y otros eventos que crean diferencias entre la base contable y tributaria de activos y pasivos, se registran de acuerdo con lo establecido en la NIC 12 “Impuesto a las ganancias”.

El impuesto sobre sociedades se registra en la cuenta de resultados consolidados o en las cuentas de patrimonio neto del estado de situación financiera consolidado en función de donde se hayan registrado las ganancias o pérdidas que lo hayan originado. Las diferencias entre el valor contable de los activos y pasivos y su base fiscal generan los saldos de impuestos diferidos de activo o de pasivo, que se calculan utilizando las tasas fiscales que se espera estén vigentes cuando los activos y pasivos se realicen.

Los activos por impuestos diferidos se reconocen únicamente cuando se espera disponer de utilidades tributarias futuras suficientes para recuperar las deducciones por diferencias temporarias.

3.19 Beneficios al personal

De acuerdo a lo establecido en la NIC 19, las obligaciones de indemnización por años de servicio son calculadas y actualizadas anualmente de acuerdo a valorizaciones realizadas por un actuario independiente, reconociendo la obligación de beneficios por retiro del personal, como un beneficio de post empleo dentro de planes de beneficios utilizando el método de unidad de crédito proyectada.

La obligación reconocida en el estado de situación financiera representa el valor actual de la obligación de indemnización por años de servicio. Las utilidades y pérdidas actuariales se reconocen en el estado de resultados integrales, mientras que el costo del servicio se reconoce en el estado de resultados en el ejercicio que corresponde.

El importe de los pasivos actuariales netos devengados al cierre del ejercicio se presenta en el ítem Provisiones corrientes y no corrientes por beneficios a los empleados, del estado de situación financiera consolidado.

3.20 Provisiones

Las obligaciones existentes a la fecha del balance, surgidas como consecuencia de sucesos pasados de los que pueden derivarse perjuicios patrimoniales para la Sociedad y cuyo importe al momento de cancelación son indeterminados, se registran como provisiones por el valor actual del importe más probable que se estima la Sociedad tendría que desembolsar para cancelar la obligación.

Las provisiones se estiman periódicamente y se cuantifican teniendo en consideración la mejor información disponible a la fecha de cada cierre contable.

3.21 Reconocimiento de ingresos

Los ingresos son reconocidos en la medida que es probable que los beneficios económicos fluirán a la Sociedad y puedan ser confiablemente medidos. Masisa S.A. analiza y toma en consideración





todos los hechos y circunstancias relevantes al aplicar cada paso del modelo establecido por NIIF 15 a los contratos con sus clientes: (i) identificación del contrato, (ii) identificación de obligaciones de desempeño, (iii) determinación del precio de la transacción, (iv) asignación del precio y (v) reconocimiento del ingreso. Los siguientes criterios específicos de reconocimiento también deben ser cumplidos antes de reconocer ingresos:

- i. **Venta de bienes:** Los ingresos por venta de bienes son reconocidos cuando el control de esos bienes han sido transferido al comprador, generalmente al despachar los bienes y no mantiene el derecho a disponer de dichos bienes.
- ii. **Ingresos por prestación de servicios:** Los ingresos ordinarios asociados a la prestación de servicios se reconocen siempre y cuando la obligación de desempeño ha sido satisfecha a la fecha de balance, siempre y cuando el resultado de la transacción pueda ser estimado con fiabilidad.

Los ingresos procedentes de ventas de bienes y venta de servicios se reconocen una vez se satisface la obligación de desempeño, es decir, una vez que es recepcionado el producto y aceptado el servicio por el cliente.

- iii. **Ingresos por intereses:** Los ingresos son reconocidos a medida que los intereses son devengados en función del principal que está pendiente de pago y de la tasa de interés aplicable.

El detalle de los ingresos de la Sociedad es revelado en la Nota 26. Aparte de proporcionar revelaciones más extensas sobre las transacciones de ingresos de la Sociedad, la aplicación de NIIF 15 no ha tenido un impacto en la situación financiera o en el desempeño financiero de la Sociedad.

3.22 Ganancias por acción

La ganancia básica por acción se calcula como el cociente entre la ganancia (pérdida) neta del ejercicio atribuible a la Sociedad y el promedio ponderado de acciones ordinarias de la misma en circulación durante dicho ejercicio, sin incluir el número medio de acciones de la Sociedad en poder de alguna sociedad filial, si en alguna ocasión fuera el caso. Masisa no ha realizado ningún tipo de operación de potencial efecto dilutivo que suponga una ganancia por acción diluida diferente del beneficio básico por acción.

3.23 Dividendos

La obligación y distribución de dividendos a los accionistas se reconoce como un pasivo al cierre anual en los estados financieros cuando corresponde, en función de la política de dividendos aprobada por la Junta de Accionistas o por la obligación generada por el marco regulador en Chile (dividendo mínimo del 30% de la utilidad líquida distributable), la que sea mayor.

3.24 Combinación de negocios

i. Bajo control común

Las combinaciones de negocios bajo control común se registran utilizando como referencia el método de unificación de intereses. Bajo este método los activos y pasivos involucrados en la transacción se mantienen reflejados al mismo valor libros en que estaban registrados en las empresas de origen,





Cualquier diferencia entre los activos y pasivos aportados a la consolidación y la contraprestación entregada, se registra directamente en el Patrimonio neto, como un cargo o abono a Otras reservas.

ii. Transacciones entre partes no relacionadas

Las combinaciones de negocios están contabilizadas usando el método de compras. Esto involucra el reconocimiento de activos identificables (incluyendo activos intangibles anteriormente no reconocidos) y pasivos (incluyendo pasivos contingentes y excluyendo reestructuraciones futuras) del negocio adquirido al valor razonable.

La plusvalía adquirida en una combinación de negocios es inicialmente medida al costo, siendo igual al exceso del costo de la combinación de negocios sobre el interés de la Sociedad en el valor razonable neto de los activos, pasivos y pasivos contingentes identificables y registrables de la adquisición.

Luego del reconocimiento inicial, la plusvalía es medida al costo menos cualquier pérdida acumulada por deterioro. Para los propósitos de pruebas de deterioro, la plusvalía adquirida en una combinación de negocios es asignado desde la fecha de adquisición a cada unidad generadora de efectivo de la Sociedad o grupos de unidades generadoras de efectivo que se espera serán beneficiadas por las sinergias de la combinación, sin perjuicio de si otros activos o pasivos de la Sociedad son asignados a esas unidades o grupos de unidades. Cada unidad o grupo de unidades a las cuales se les asigna menor valor de inversión:

- Representa el menor nivel dentro la Sociedad al cual el menor valor de inversión es monitoreado para propósitos internos de la administración; y
- No es más grande que un segmento basado en o el formato de reporte primario o secundario (NIIF 8).

Si luego de la revaluación, el valor razonable de los activos netos identificables de la adquirida excede la suma de la contraprestación transferida, dicho exceso se reconoce inmediatamente en el estado de resultados como una ganancia por una compra en términos muy ventajosos.

Cuando la plusvalía forma parte de una unidad generadora de efectivo (grupo de unidades generadoras de efectivo) y parte de la operación dentro de esa unidad es enajenada, la plusvalía asociada con la operación enajenada es incluida en el valor libro de dicha operación para determinar las utilidades o pérdidas por enajenación de dicha operación. La plusvalía enajenada en esta circunstancia es medida en base a los valores relativos de la operación enajenada y la porción retenida de la unidad generadora de efectivo.

El período de medición es el período efectivo a partir de la fecha de adquisición hasta que la Sociedad obtiene la totalidad de la información sobre los hechos y circunstancias que existieran a la fecha de adquisición, según NIIF 3 R.

3.25 Inversiones en Coligadas y Asociadas

Coligadas o asociadas son todas las entidades sobre las que la Sociedad ejerce influencia significativa pero no tiene control. El control viene asociado por la participación en los derechos de voto de la sociedad donde se invierte, los derechos a retorno en esta inversión y la capacidad de utilizar el poder que la Sociedad ostenta para influir sobre la entidad con el fin de afectar los retornos de la inversión.





Las inversiones en coligadas o asociadas se contabilizan por el método de participación e inicialmente se reconocen por su costo. La inversión de la Sociedad en coligadas o asociadas incluye la plusvalía (neto de cualquier pérdida por deterioro acumulada) identificada en la adquisición, y se presentan en la línea Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación, en el activo no corriente.

La participación de la Sociedad en las pérdidas o ganancias posteriores a la adquisición de sus coligadas o asociadas se reconoce en resultados, y su participación en los movimientos posteriores a la adquisición se reconoce en reservas. Los movimientos posteriores a la adquisición acumulados, se ajustan contra el importe en libro de la inversión. Cuando es necesario para asegurar su uniformidad con las políticas adoptadas por la Matriz, se modifican las políticas contables de las asociadas.

3.26 Arrendamientos

La Sociedad como arrendatario:

Masisa evalúa si un contrato es o contiene un arrendamiento, al inicio del contrato. La Sociedad reconoce un activo por derecho de uso y un correspondiente pasivo por arrendamiento con respecto a todos los acuerdos de arrendamiento en los cuales es el arrendatario, excepto por arrendamientos de corto plazo (definidos como un arrendamiento con un plazo de arriendo de 12 meses o menos) y arrendamientos de activos de bajo valor. Para estos arrendamientos, Masisa reconoce los pagos de arrendamiento como un costo operacional sobre una base lineal durante el plazo del arrendamiento a menos que otra base sistemática sea más representativa del patrón de tiempo en el cual los beneficios económicos de los activos arrendados son consumidos.

El pasivo por arrendamiento es inicialmente medido al valor presente de los pagos por arrendamiento que no han sido pagados a la fecha de comienzo, descontados usando la tasa implícita en el arrendamiento. Si esta tasa no puede determinarse fácilmente, la Sociedad utiliza la tasa incremental por préstamos.

Los pagos por arrendamiento incluidos en la medición del pasivo por arrendamiento incluyen:

- pagos fijos (incluyendo los pagos en esencia fijos), menos cualquier incentivo por arrendamiento;
- pagos por arrendamiento variables, que dependen de un índice o una tasa, inicialmente medidos usando el índice o tasa en la fecha de comienzo;
- importes que espera pagar el arrendatario como garantías de valor residual;
- el precio de ejercicio de una opción de compra si el arrendatario está razonablemente seguro de ejercer esa opción; y
- pagos de penalizaciones por terminar el arrendamiento, si el plazo del arrendamiento refleja que el arrendatario ejercerá una opción para terminar el arrendamiento.

El pasivo por arrendamiento es presentado dentro del rubro “Pasivos por arrendamientos” en su porción corriente y no corriente de los estados consolidados de situación financiera.

El pasivo por arrendamiento es posteriormente medido incrementando el importe en libros para reflejar el interés sobre el pasivo por arrendamiento (usando el método de la tasa efectiva) y reduciendo el importe en libros para reflejar los pagos por arrendamientos realizados.

La Sociedad remide el pasivo por arrendamiento (y realiza los correspondientes ajustes al activo por derecho de uso respectivo) cuando:





- se produce un cambio en el plazo del arrendamiento o cuando se produzca un cambio en la evaluación de una opción para comprar el activo subyacente, en cuyo caso el pasivo por arrendamiento es remedido descontando los pagos de arrendamiento revisados usando una tasa de descuento revisada.
- Se produce un cambio en los pagos por arrendamiento futuros procedente de un cambio en un índice o una tasa usados para determinar esos pagos o se produzca un cambio en el pago esperado bajo una garantía de valor residual, en cuyos casos el pasivo por arrendamiento es remedido descontando los pagos por arrendamiento revisados usando la tasa de descuento inicial (a menos que los pagos por arrendamiento cambien debido a un cambio en una tasa de interés variable, en cuyo caso se utiliza una tasa de descuento revisada).
- Se modifica un contrato de arrendamiento y esa modificación no se contabiliza como un arrendamiento por separado, en cuyo caso el pasivo por arrendamiento es remedido descontando los pagos por arrendamiento revisados usando una tasa de descuento revisada.

Los activos por derecho de uso comprenden el importe de la medición inicial del pasivo por arrendamiento, los pagos por arrendamiento realizados antes o a contar de la fecha de comienzo, menos los incentivos de arrendamiento recibidos y cualesquiera costos directos iniciales incurridos. Los activos por derecho a uso son posteriormente medidos al costo menos depreciación acumulada y pérdidas acumuladas por deterioro de valor.

Cuando la Sociedad incurre en una obligación por costos para dismantelar o remover un activo arrendado, restaurar el lugar en el que está ubicado o restaurar el activo subyacente a la condición requerida por los términos y condiciones del arrendamiento, una provisión es reconocida y medida en conformidad con NIC 37. Los costos son incluidos en el correspondiente activo por derecho de uso, a menos que esos costos sean incurridos para producir existencias.

Los activos por derecho de uso son depreciados durante el período menor entre el plazo del arrendamiento y la vida útil del activo subyacente. Si un arrendamiento transfiere la propiedad del activo subyacente o el costo del activo por derecho de uso refleja que la Sociedad espera ejercer una opción de compra, el activo por derecho de uso es depreciado durante la vida útil del activo subyacente. La depreciación se realiza desde la fecha de comienzo del arrendamiento. Los activos por derecho de uso son representados dentro del rubro "Activos por derecho en uso".

La Sociedad aplica NIC 36 para determinar si un activo por derecho de uso está deteriorado y contabiliza cualquier pérdida por deterioro identificada como se describe en la política contable de "Propiedad, planta y equipos".

Los pagos variables por arrendamiento que no dependen de un índice o una tasa no son incluidos en la medición del pasivo por arrendamiento y el activo por derecho de uso, si no que son reconocidos como gastos en el ejercicio en el cual ocurre el evento o condición que origina tales pagos y son incluidos en el rubro de gastos por administración de los presentes estados financieros.

Como una solución práctica, NIIF 16 permite a un arrendatario no separar los componentes que no son arrendamiento, y en su lugar contabilizar para cualquier arrendamiento y asociados componentes que no son arrendamientos como un solo acuerdo. La Sociedad no ha utilizado esta solución práctica.

La Sociedad como arrendador:

Los arrendamientos en los cuales la Sociedad es un arrendador son clasificados como arrendamientos. Cuando los términos del arrendamiento transfieren sustancialmente todos los riesgos y beneficios de la propiedad al arrendatario. El contrato es clasificado como un arrendamiento financiero. Todos los otros arrendamientos son clasificados como arrendamientos operativos.





Cuando la Sociedad es un arrendador intermedio, contabiliza el arrendamiento principal y el subarrendamiento como dos contratos separados. El subarrendamiento es clasificado por referencia al activo por derecho de uso que se origina del arrendamiento principal.

El ingreso por arrendamiento se reconoce sobre una base lineal durante el plazo del arrendamiento. Los costos directos iniciales incurridos en la negociación y acuerdo de un arrendamiento operativos son agregados al importe en libros del activo arrendado y reconocido sobre una base lineal durante el plazo de arrendamiento.

Los importes por cobrar a los arrendatarios bajo arrendamientos son reconocidos como cuentas por cobrar al importe de la inversión neta de la Sociedad en los arrendamientos. El ingreso por arrendamientos es asignado a los períodos contables de manera tal de reflejar una tasa de rendimiento periódica constante sobre la inversión neta pendiente de la Sociedad con respecto a los arrendamientos.

Cuando un contrato incluye componentes de arrendamiento y de no arrendamiento, la Sociedad aplica NIIF 15 para asignar la contraprestación bajo el contrato a cada componente.

3.27 Clasificación de saldos en corriente y no corriente

En el estado de situación financiera consolidado, los saldos se clasifican en función de sus vencimientos. Es decir, como corrientes aquellos con vencimiento igual o inferior a doce meses y como no corrientes, los de vencimiento superior a ese plazo. En el caso que existiese obligaciones cuyo vencimiento es inferior a doce meses, pero cuyo refinanciamiento a largo plazo esté asegurado a juicio de la Sociedad, mediante contratos de crédito con vencimiento a largo plazo, disponibles de forma incondicional, se clasifican como pasivos no corrientes.

3.28 Medio ambiente

La Sociedad adhiere a los principios del desarrollo sustentable, los cuales compatibilizan el desarrollo económico, cuidando el medio ambiente y la seguridad y salud de sus colaboradores y comunidades vecinas. La Sociedad reconoce que estos principios son clave para el bienestar de sus colaboradores, el cuidado del entorno y para lograr el éxito de sus operaciones. Los desembolsos realizados por la Sociedad son registrados como activo o gasto del ejercicio, atendiendo a la naturaleza del desembolso.

3.29 Hiperinflación en Argentina

Durante 2018, la International Practice Task Force (IPFT) del Center for Audit Quality (CAQ) declaró la economía de Argentina como hiperinflacionaria a contar del 1 de julio de 2018, considerando que la inflación acumulada de Argentina durante los últimos 3 años superó el 100%, la NIC 29 "Información Financiera en Economías Hiperinflacionarias" debe ser aplicada. El índice de inflación al 31 de diciembre de 2021 y 2020 es de 51,18% y de 35,02% respectivamente.

Para el año 2021, en base a la aplicación de la actualización de las interpretaciones de IFRS (IFRIC), la administración de Masisa, ha decidido registrar los efectos de corrección monetaria en economías hiperinflacionarias así como sus efectos impositivos directamente relacionados en otros resultados integrales. El efecto reclasificado a patrimonio corresponde a MUS\$3.791.





3.30 Reclasificaciones

Para efectos de una mejor interpretación de los presentes estados financieros consolidados, se han realizado las siguientes reclasificaciones por el año terminado el 31 de diciembre 2020.

Presentación 2021		Presentación 2020	
Rubro	Monto MUS\$	Rubro	Monto MUS\$
Activos por impuestos no corrientes	51.423	Activos por impuestos corrientes	56.300
Otros activos no financieros no corrientes	4.877		

3.31 Pronunciamientos contables

Las siguientes Enmiendas a NIIF han sido adoptadas en estos estados financieros consolidados:

Enmiendas a NIIF		Fecha de aplicación obligatoria
Enmiendas a NIIF 9, NIC 39, NIIF 7, NIIF 4 y NIIF 16	Reforma sobre Tasas de Interés de Referencia – Fase 2	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2021.
Enmiendas a NIIF 16	Concesiones de Arrendamientos Relacionadas a COVID-19 más allá del 30 de junio de 2021	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2021.

Reforma sobre Tasas de Interés de Referencia – Fase 2 (enmiendas a NIIF 9, NIC 39 y NIIF 7)

Las enmiendas de la Reforma sobre Tasas de Interés de Referencia – Fase 2 (enmiendas a NIIF 9, NIC 39, NIIF 7, NIIF 4 y NIIF 16) introducen un expediente práctico para modificaciones requeridas por la reforma, aclara que la contabilidad de cobertura no es descontinuada solamente a causa de la reforma IBOR (“Interbank Offered Rates”), e introduce revelaciones que permiten a los usuarios comprender la naturaleza y alcance de los riesgos originados por la reforma IBOR a los cuales la entidad está expuesta y como la entidad administra esos riesgos así como también el progreso de la entidad en la transición de IBOR a tasas de referencia alternativas y como la entidad está administrando esa transición.

Las enmiendas son efectivas para períodos anuales que comienzan en o después del 1 de enero de 2021 y deben ser aplicadas retrospectivamente. Se permite su aplicación anticipada. No se requiere la re-expresión de períodos anteriores, sin embargo, una entidad podría re-expresar el ejercicio anterior, sí y solo sí, es posible sin el uso de información retrospectiva.

La adopción de esta norma no ha tenido impacto sobre los Estados Financieros Consolidados de la Entidad.

Concesiones de Arrendamientos Relacionadas a COVID-19 más allá del 30 de junio de 2021 (enmiendas a NIIF 16)

En mayo de 2020, el IASB emitió Concesiones de Arrendamientos Relacionadas a COVID-19 (Enmiendas a NIIF 16) para proporcionar a los arrendatarios una exención para evaluar si las concesiones de arrendamiento relacionadas a COVID-19 son una modificación al arrendamiento. En la fecha de emisión, el expediente práctico estaba limitado a concesiones de arrendamiento para las cuales cualquier reducción en los pagos de arrendamiento afectaba solamente pagos originalmente adeudados en o antes del 30 de junio de 2021. Dado que los arrendadores continúan otorgando concesiones de arrendamiento relacionadas a COVID-19 a arrendatarios y dado los efectos de la





pandemia continúan y son significativos, el IASB decidió extender el período sobre el cual el expediente práctico se encuentra disponible.

Los cambios enmiendan NIIF 16 para:

- a) Permitir a un arrendatario aplicar el expediente práctico a concesiones de arrendamiento para las cuales cualquier reducción en los pagos por arrendamiento afecta solamente los pagos originalmente adeudados al o antes del 30 de junio de 2022 (en lugar de solamente los pagos originalmente adeudados en o después del 30 de junio de 2021);
- b) Requerir a un arrendatario que aplique las enmiendas a hacerlo para períodos anuales de reporte que comiencen en o después del 1 de abril de 2021;
- c) Requerir a un arrendatario que aplique las enmiendas a hacerlo retrospectivamente, reconociendo el efecto acumulado de aplicar inicialmente la enmienda como un ajuste al saldo inicial de utilidades retenidas (u otro componente de patrimonio, como sea apropiado) al inicio del período anual de reporte en el cual el arrendatario aplica por primera vez las enmiendas; y
- d) Especificar que, en el período de reporte en el cual un arrendatario aplica por primera vez las modificaciones, un arrendatario no está obligado a revelar la información solicitada en párrafo 28(f) de NIC 8.

La enmienda es efectiva para períodos anuales que comienzan en o después del 1 de abril de 2021 (se permite su aplicación anticipada, incluyendo en estados financieros que no han sido todavía autorizados para emisión a la fecha en que la enmienda fue emitida)

La adopción de esta norma no ha tenido impacto sobre los Estados Financieros Consolidados.

Las siguientes nuevas Normas y Enmiendas han sido emitidas pero su fecha de aplicación aún no está vigente:

Nuevas Normas		Fecha de aplicación obligatoria
NIIF 17	Contratos de seguros	1 de enero 2023

NIIF 17 Contratos de Seguros

NIIF 17 establece los principios para el reconocimiento, medición, presentación y revelación de los contratos de seguro y reemplaza NIIF 4 Contratos de seguro.

NIIF 17 establece un modelo general, el cual es modificado para los contratos de seguro con características de participación discrecional, descrito como el 'Enfoque de Honorarios Variables' ("Variable Fee Approach"). El modelo general es simplificado si se satisfacen ciertos criterios, mediante la medición del pasivo para la cobertura remanente usando el 'Enfoque de Asignación de Prima' ("Premium Allocation Approach").

El modelo general usa supuestos actuales para estimar el importe, oportunidad e incertidumbre de los flujos de efectivo futuros y mide explícitamente el costo de esa incertidumbre; tiene en cuenta las tasas de interés del mercado y el impacto de las opciones y garantías de los tenedores de seguros.

En junio de 2020, el IASB emitió Modificaciones a NIIF 17 para abordar consideraciones y desafíos de implementación que fueron identificados después de que NIIF 17 fue publicada. Las enmiendas difieren la fecha de aplicación inicial de NIIF 17 (incorporando las modificaciones) a períodos anuales que se inician en o después del 1 de enero de 2023. Al mismo tiempo, el IASB emitió Extensión de la Excepción Temporal de Aplicar NIIF 9 (Enmiendas a NIIF 4) que extienden la fecha fijada de





expiración de la excepción temporal de aplicar NIIF 9 en NIIF 4 a períodos anuales que se inician en o después del 1 de enero de 2023.

NIIF 17 debe ser aplicada retrospectivamente a menos que sea impracticable, en cuyo caso se aplica el enfoque retrospectivo modificado o el enfoque del valor razonable.

Para propósitos de los requerimientos de transición, la fecha de aplicación inicial es el comienzo del período de reporte anual en el cual la entidad aplica por primera vez la Norma, y la fecha de transición es el comienzo del período inmediatamente precedente a la fecha de aplicación inicial.

La administración se encuentra evaluando el efecto de esta norma la que no será adoptada de forma anticipada.

Enmiendas a NIIF		Fecha de aplicación obligatoria
NIC 1	Clasificación de pasivos como Corrientes o No Corriente	1 de enero 2023
NIIF 3	Referencia al Marco Conceptual	1 de enero 2022
NIC 16	Ingresos antes del uso previsto	1 de enero 2022
NIC 37	Costos para cumplir un contrato	1 de enero 2022
NIIF 1, NIIF9, NIIF, 16 y NIC 41	Mejoras anuales a las normas IFRS	1 de enero 2022
Enmiendas a NIC 1 y NIIF - Declaración		
Práctica 2	Revelación de Políticas Contables	1 de enero 2023
NIC 8	Definición de Estimaciones Contables	1 de enero 2023
NIC 12	Impuesto Diferido relacionado a Activos y Pasivos que se originan de una Sola Transacción	1 de enero 2023

Clasificación de pasivos como Corriente o No Corriente (enmiendas a NIC 1)

Las enmiendas a NIC 1 afectan solamente la presentación de pasivos como corrientes o no corrientes en el estado de situación financiera y no los importes o la oportunidad del reconocimiento de cualquier activo, pasivo, ingreso o gasto, o la información revelada acerca de esos ítems.

Las enmiendas aclaran que la clasificación de los pasivos como corrientes o no corrientes debe basarse en los derechos existentes al final del período de reporte, especifican que la clasificación no se ve afectada por las expectativas sobre si una entidad ejercerá su derecho a diferir la liquidación de un pasivo; explican que los derechos son existentes si se cumplen los covenants al cierre del período de reporte, e introducen una definición de “liquidación” para aclarar que la liquidación se refiere a la transferencia a la contraparte de efectivo, instrumentos de patrimonio, otros activos o servicios.

Las enmiendas se aplican retrospectivamente para períodos anuales que comienzan en o después del 1 de enero de 2023. Se permite su aplicación anticipada.

La administración se encuentra evaluando el efecto de esta norma la que no será adoptada de forma anticipada.

Referencias al Marco Conceptual (enmiendas a NIIF 3)

Las enmiendas actualizan NIIF 3 para haga referencia al Marco Conceptual 2018 en lugar del Marco Conceptual de 1989. Las enmiendas también agregan un requerimiento a NIIF 3 de que para obligaciones dentro del alcance de NIC 37, un adquirente aplique NIC 37 para determinar si en la fecha de adquisición existe una obligación presente como resultado de eventos pasados. Para un gravamen que debería estar en el alcance de CINIIF 21 Gravámenes, el adquirente aplica CINIIF 21 para determinar si el evento obligatorio que da origen a un pasivo para pagar el gravamen ha ocurrido a la fecha de adquisición.

Finalmente, las enmiendas agregan una declaración explícita de que un adquirente no reconoce activos contingentes en una combinación de negocios.





Las enmiendas son efectivas para combinaciones de negocios para las cuales la fecha de adquisición es en o después del primer período anual que comienza en o después del 1 de enero de 2022. Se permite su aplicación anticipada, si una entidad también aplica todas las otras referencias actualizadas (publicadas conjuntamente con el Marco Conceptual actualizado) en la misma fecha o antes.

La administración se encuentra evaluando el efecto de esta norma la que no será adoptada de forma anticipada.

Propiedad, Planta y Equipo – Ingresos antes del Uso Previsto (enmiendas a NIC 16)

Las enmiendas prohíben la deducción del costo de una partida de propiedad, planta y equipo de cualquier ingreso proveniente de la venta de ítems producidos antes de que el activo esté disponible para su uso, es decir, los ingresos mientras el activo es llevado a la ubicación y condición necesaria para que pueda operar de la forma prevista por la administración. Por consiguiente, una entidad reconoce los ingresos por ventas y los costos relacionados en resultados. La entidad mide el costo de esos ítems de acuerdo con NIC 2, Inventarios.

Las enmiendas también aclarar el significado de “probar si un activo está funcionando apropiadamente”. NIC 16 ahora especifica esto mediante la evaluación de si el desempeño técnico y fijo del activo es tal que es capaz de ser usado en la producción o entrega de bienes y servicios, para arrendamiento a otros, o para propósitos administrativos.

Si no son presentados separadamente en el estado de resultados integrales, los estados financieros deberán revelar los importes de los ingresos y costos incluidos en resultados que se relacionan a los ítems producidos que no son un output de las actividades ordinarias de la entidad, y en qué línea(s) en el estado de resultados integrales se incluyen tales ingresos y costos.

Las enmiendas se aplican retrospectivamente, pero solamente a partidas de propiedad, planta y equipos que fueron llevadas a la ubicación y condición necesaria para que puedan operar de la forma prevista por la administración en o después del comienzo del período más reciente presentando en los estados financieros en el cual la entidad aplica por primera vez las enmiendas.

La entidad deberá reconocer el efecto acumulado de aplicar inicialmente las enmiendas como un ajuste al saldo inicial de utilidades retenidas (u otro componente de patrimonio, como sea apropiado) al comienzo de ese período más reciente presentado.

Las enmiendas son efectivas para períodos anuales que comienzan en o después del 1 de enero de 2022. Se permite su aplicación anticipada.

La administración se encuentra evaluando el efecto de esta norma la que no será adoptada de forma anticipada.

Contratos Onerosos – Costos para Cumplir un Contrato (enmiendas a NIC 37)

Las enmiendas especifican que el “costo de cumplir” un contrato comprende los “costos que se relacionan directamente con el contrato”. Los costos que se relacionan directamente con el contrato pueden ya sea ser costos incrementales de cumplir ese contrato (ejemplos serían mano de obra directa, materiales) y una asignación de otros costos que se relacionan directamente para cumplir los contratos (un ejemplo sería la asignación del gasto de depreciación para un ítem de propiedad, planta y equipos usado para cumplir el contrato).





Las enmiendas aplican a contratos para los cuales la entidad aún no ha cumplido todas sus obligaciones al comienzo del ejercicio de reporte anual en el cual la entidad aplica por primera vez las enmiendas. La información comparativa no es re-expresada. En su lugar, la entidad deberá reconocer el efecto acumulado de aplicar inicialmente las enmiendas como un ajuste al saldo inicial de utilidades retenidas u otro componente de patrimonio, según lo apropiado, a la fecha de aplicación inicial.

Las enmiendas son efectivas para períodos anuales que comienzan en o después del 1 de enero de 2022. Se permite su aplicación anticipada.

La administración se encuentra evaluando el efecto de esta norma la que no será adoptada de forma anticipada.

Mejoras Anuales a las Normas IFRS, ciclo 2018-2020 (enmiendas a NIIF 1, NIIF 9, NIIF 16 y NIC 41)

Las mejoras anuales incluyen enmiendas a cuatro Normas:

NIIF 1 Adopción por Primera Vez de las NIIF

La enmienda proporciona una exención adicional a una filial que se convierte en un adoptador por primera vez después que su matriz con respecto a la contabilización de las diferencias de conversión acumuladas. Como resultado de la enmienda, una filial que usa la excepción en NIIF 1:D16(a) ahora puede elegir medir las diferencias de conversión acumuladas para todas las operaciones extranjeras al importe en libros que habría sido incluido en los estados financieros consolidados de la matriz, basado en la fecha de transición a las Normas NIIF de la matriz, si no se realizaron ajustes por propósitos de consolidación y por los efectos de la combinación de negocios en la cual la matriz adquirió a la filial. Una elección similar está disponible para una asociada o negocio conjunto que usa la excepción en NIIF 1: D16(a).

La enmienda es efectiva para períodos anuales que comienzan en o después del 1 de enero de 2022. Se permite su aplicación anticipada.

NIIF 9 Instrumentos Financieros

La enmienda aclara que al aplicar la prueba del “10 por ciento” para evaluar si se da de baja un pasivo financiero, una entidad incluye solamente los honorarios pagados o recibidos entre la entidad (el prestatario) y el prestador, incluyendo los honorarios pagados o recibidos tanto por la entidad o el prestador en nombre del otro.

La enmienda se aplica prospectivamente a modificaciones o intercambios que ocurran en o después de la fecha en que la entidad aplica por primera vez la enmienda.

La enmienda es efectiva para períodos anuales que comienzan en o después del 1 de enero de 2022. Se permite su aplicación anticipada.

NIIF 16 Arrendamientos

La enmienda elimina la ilustración del reembolso de mejoras al bien arrendado. Dado que la enmienda a NIIF 16 solo es respecto a un ejemplo ilustrativo, no se establece una fecha efectiva.





NIC 41 Agricultura

La enmienda elimina el requerimiento en NIC 41 para las entidades de excluir los flujos de efectivo de impuesto al medir el valor razonable. Esto alinea la medición a valor razonable de IAS 41 con los requerimientos en NIIF 13 Medición a Valor Razonable para internamente usar flujos de caja y tasas de descuentos consistentes y que permita a los preparadores determinar si usar flujos de caja antes de impuestos o después de impuestos y tasas de descuento para la medición de valor razonable más apropiada.

La enmienda se aplica prospectivamente, es decir, para mediciones a valor razonable en o después de la fecha en que una entidad aplica por primera vez la enmienda.

La enmienda es efectiva para períodos anuales que comienzan en o después del 1 de enero de 2022. Se permite su aplicación anticipada.

La administración se encuentra evaluando los efectos de estas normas la que no será adoptada de forma anticipada.

Revelación de Políticas Contables (enmiendas a NIC 1 y NIIF - Declaración Práctica 2)

Las enmiendas cambian los requerimientos en NIC 1 con respecto a revelación de políticas contables. Las enmiendas rempazan todas las instancias del término “políticas contables significativas” con “información de políticas contables materiales”. La información de una política contable es material si, cuando es considerada en conjunto con otra información incluida en los estados financieros de la entidad, puede ser razonablemente esperado que influya en las decisiones que los usuarios primarios de los estados financieros para propósitos generales tomen sobre la base de esos estados financieros.

Los párrafos de sustento en NIC 1 también se han modificado para aclarar que la información de una política contable que se relaciona con transacciones inmateriales, otros eventos o condiciones es inmaterial y no necesita ser revelada. La información de una política contable podría ser material debido a la naturaleza de las transacciones relacionadas, otros eventos o condiciones, incluso si los importes son inmateriales. Sin embargo, no toda la información de una política contable relacionada con transacciones materiales, otros eventos o condiciones es por sí misma material.

El IASB también ha desarrollado guías y ejemplos para explicar y demostrar la aplicación de un “proceso de materialidad de cuatro pasos” descritos en NIIF – Declaración Práctica 2.

Las enmiendas a NIC 1 son efectivas para períodos anuales que comienzan en o después del 1 de enero de 2023, se permite su aplicación anticipada y se aplican prospectivamente. Las enmiendas a NIIF – Declaración Práctica 2 no contienen una fecha efectiva o requerimientos de transición.

La administración se encuentra evaluando el efecto de esta norma la que no será adoptada de forma anticipada.

Definición de Estimaciones Contables (enmiendas a NIC 8)

Las enmiendas rempazan la definición de un cambio en una estimación contable con una definición de estimaciones contables. Bajo la nueva definición, estimaciones contables son “importes monetarios en los estados financieros que están sujetos a medición de incertidumbre”.

La definición de un cambio en una estimación contable fue eliminada. Sin embargo, el IASB retuvo el concepto de cambios en estimaciones contables en la Norma con las siguientes aclaraciones:





Un cambio en una estimación contable que resulta de nueva información o nuevos desarrollos no es la corrección de un error

Los efectos de un cambio en un input o en una técnica de medición usada para desarrollar una estimación contable son cambios en estimaciones contables si ellos no se originan de la corrección de errores de períodos anteriores.

El IASB agregó dos ejemplos (Ejemplos 4-5) a la Guía sobre implementación de NIC 8, que se adjunta a la Norma. El IASB ha eliminado un ejemplo (Ejemplo 3) dado que podría causar confusión a la luz de las enmiendas.

Las enmiendas son efectivas para períodos anuales que comienzan en o después del 1 de enero de 2023 a cambios en políticas contables y cambios en estimaciones contables que ocurran en o después del comienzo de ese período. Se permite su aplicación anticipada.

La administración se encuentra evaluando el efecto de esta norma la que no será adoptada de forma anticipada.

Impuesto Diferido relacionado a Activos y Pasivos que se originan de una Sola Transacción (enmiendas a NIC 12)

Las enmiendas introducen excepciones adicionales de la excepción de reconocimiento inicial. Según las enmiendas, una entidad no aplica la exención del reconocimiento inicial para transacciones que dan lugar a diferencias temporarias iguales imponibles y deducibles.

Dependiendo de la legislación tributaria aplicable, pueden surgir diferencias temporarias imponibles y deducibles iguales en el reconocimiento inicial de un activo y pasivo en una transacción que no es una combinación de negocios y que no afecta la utilidad financiera ni la tributaria. Por ejemplo, esto puede surgir al reconocer un pasivo por arrendamiento y el correspondiente activo por derecho de uso aplicando la NIIF 16 en la fecha de inicio de un arrendamiento.

Tras las modificaciones a la NIC 12, se requiere que una entidad reconozca el correspondiente activo y el pasivo por impuestos diferidos, y el reconocimiento de cualquier activo por impuestos diferidos está sujeto a los criterios de recuperabilidad de la NIC 12.

El IASB también agregó un ejemplo ilustrativo en NIC 12 que explica cómo se aplican las enmiendas.

Las enmiendas aplican a transacciones que ocurren en o después del comienzo del período comparativo más reciente presentado. Adicionalmente, al inicio del período comparativo más reciente una entidad reconoce:

Un activo por impuesto diferido (en la medida que sea probable que utilidades tributarias estarán disponibles contra las cuales la diferencia tributaria deducible puede ser utilizada) y un pasivo por impuesto diferido para todas las diferencias temporales deducibles e imponibles asociadas con:

Derecho de uso de activos y pasivos por arrendamientos.

Pasivos por desmantelamiento, restauración y similares y los correspondientes importes reconocidos como parte del costo del activo relacionado.

El efecto acumulado de aplicar las enmiendas como un ajuste al saldo inicial de utilidades retenidas (u otro componente de patrimonio, como sea apropiado) a esa fecha.





Las enmiendas son efectivas para los períodos anuales que comienzan en o después del 1 de enero de 2023. Se permite su aplicación anticipada.

La administración se encuentra evaluando el efecto de esta norma la que no será adoptada de forma anticipada.

4 EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO

El detalle del efectivo y equivalentes al efectivo al 31 de diciembre de 2021 y 31 de diciembre de 2020 es el siguiente:

	31.12.2021	31.12.2020
	MUS\$	MUS\$
Caja	20	27
Banco	18.839	16.832
Depósitos a plazo	27.856	9.584
Fondos mutuos	10.385	5.327
Total	57.100	31.770

4.1 Depósitos a Plazo

Los Depósitos a plazo, con vencimientos menores de 90 días, se encuentran registrados dentro del rubro efectivo y equivalentes al efectivo.

Institución	31.12.2021	31.12.2020
	MUS\$	MUS\$
Banco Scotiabank	25.298	-
Banco Santander	1.261	4.425
Banco de Chile	308	-
Banco do Brasil	10	13
Banco Itau Chile	190	5.146
Banco de Crédito del Perú	789	-
Total	27.856	9.584

4.2 Fondos mutuos

Las inversiones clasificadas como fondos mutuos corresponden a activos financieros a valor razonable con cambio en resultado, las cuales se encontraban valorizadas al valor de cierre de sus respectivas cuotas. Estos instrumentos son de liquidación inmediata.

El valor razonable de estas inversiones corresponde, para cada uno de los fondos mutuos invertidos, al producto entre el número de cuotas invertidas y el último valor cuota informado públicamente al mercado, el que a su vez corresponde también al valor de liquidación (rescate) de esta inversión.





Institución	Instrumentos	31.12.2021	31.12.2020
		MUS\$	MUS\$
Credicorp	Fondo Mutuo	64	294
BBVA	Renta Pesos Fondo Común de Inversión	598	532
Banco Scotiabank	Fondo Mutuo	9.368	4.501
Banco Santander	Fondo Mutuo	355	-
Total		10.385	5.327

5 OTROS ACTIVOS FINANCIEROS

El detalle de la composición de este rubro al 31 de diciembre de 2021 y 31 de diciembre de 2020 es el siguiente:

	Total corriente		Total no corriente	
	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2020
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Depositos en garantía (a)	888	1.045	-	-
Fair value derivados (b)	-	-	-	308
Otros (c)	-	-	58	2.653
Total	888	1.045	58	2.961

- (a) Estos colaterales son entregados a algunos bancos cuando la valoración de mercado de los contratos de derivados supera un límite de crédito que asignan a la Sociedad. Producto de la volatilidad financiera observada durante los últimos años en los tipos de cambio y tasas de interés, la valoración de algunos derivados superó dichos límites y por lo tanto se generó la necesidad de realizar aportes en efectivo a una cuenta bancaria para efectos de establecer dichos montos como garantía de la operación de cobertura financiera.
- (b) En el año 2020, corresponde a la posición activa, asociada al mark to market del derivado.
- (c) En el largo plazo del 31 de diciembre de 2020, se incluye una cuenta por cobrar y las acciones que Masisa tenía sobre la sociedad chilena Hancock Chilean Plantations SpA (HCP). El 13 abril de 2021, Masisa recibió el pago de las acciones y de la cuenta por cobrar por MUS\$2.633, transacción que no generó efectos materiales en los estados financieros.





6 OTROS ACTIVOS NO FINANCIEROS

El detalle de la composición de este rubro al 31 de diciembre de 2021 y 31 de diciembre de 2020 es el siguiente:

Detalle	Total corriente		Total no corriente	
	31.12.2021 MUS\$	31.12.2020 MUS\$	31.12.2021 MUS\$	31.12.2020 MUS\$
Activos recibidos en pago	-	-	198	230
Seguros	716	640	-	-
Anticipo compra de activos fijos e inversiones (a)	-	-	1.654	1.792
Otros (b)	348	954	7.713	5.626
Total	1.064	1.594	9.565	7.648

- (a) Se incluyen inversiones en esquemas asociativos forestales en Brasil.
- (b) En el corto plazo, se incluye principalmente en Chile, anticipos pagados relacionados con conceptos de beneficios del personal y garantías de arriendo. En largo plazo, se incluye principalmente créditos tributarios relacionados por compras de activos en México.

7 DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR

El detalle de la composición de este rubro al 31 de diciembre de 2021 y 31 de diciembre de 2020 es el siguiente:

	31.12.2021			31.12.2020		
	Activos antes de deterioro MUS\$	Deterioro deudores comerciales MUS\$	Activos por deudores comerciales netos MUS\$	Activos antes de deterioro MUS\$	Deterioro deudores comerciales MUS\$	Activos por deudores comerciales netos MUS\$
Deudores comerciales corrientes						
Deudores por ventas nacionales	35.279	(1.468)	33.811	37.261	(2.246)	35.015
Deudores por ventas exportación	30.744	(2.689)	28.055	27.428	(2.872)	24.556
Deudores varios	10.542	(529)	10.013	10.329	(421)	9.908
Remanente crédito fiscal	3.314	-	3.314	3.543	-	3.543
Impuestos por recuperar asociados al IVA	2.834	-	2.834	1.789	-	1.789
Otras cuentas por cobrar corrientes	1.453	-	1.453	1.649	-	1.649
Total Deudores comerciales corrientes	84.166	(4.686)	79.480	81.999	(5.539)	76.460
Total Deudores comerciales	84.166	(4.686)	79.480	81.999	(5.539)	76.460

Las cuentas comerciales por cobrar se clasifican como préstamos y cuentas por cobrar y, por lo tanto, se miden al costo amortizado.

La apertura de “deudores comerciales y otras cuentas por cobrar” en las distintas monedas que componen el rubro se detalla en Nota 30.1.

Los vencimientos asociados a la cartera de deudores por venta y deudores varios, son los siguientes:





	Cartera antes de deterioro		Deterioro		Cartera Neta	
	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2020
Vencimientos	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Al día	57.777	56.026	-	-	57.777	56.026
De 0 a 30 días vencidos	12.527	11.365	(58)	(24)	12.469	11.341
De 31 a 60 días vencidos	726	352	(9)	(12)	717	340
De 61 a 90 días vencidos	418	183	(6)	(6)	412	177
De 91 a 120 días vencidos	98	224	(9)	(5)	89	219
De 121 a 150 días vencidos	63	289	(17)	(61)	46	228
De 151 a 180 días vencidos	10	229	(2)	(65)	8	164
De 181 a 210 días vencidos	14	56	(13)	(2)	1	54
De 211 a 250 días vencidos	-	250	-	(11)	-	239
Más de 251 días vencidos	4.932	6.044	(4.572)	(5.353)	360	691
Total	76.565	75.018	(4.686)	(5.539)	71.879	69.479

Masisa ha reconocido una provisión incobrable por deterioro de su cartera de deudores comerciales y otras cuentas por cobrar de MUS\$4.686 al 31 de diciembre de 2021 (MUS\$5.539 del ejercicio finalizado al 31 de diciembre de 2020) de acuerdo a la antigüedad de los saldos morosos y la expectativa de recuperación de flujos a su valor presente.

Para los montos en mora y/o atrasados que no han sido deteriorados, la Sociedad cuenta con seguros de crédito, garantías reales y/o personales, que cubren los principales montos no deteriorados de cada uno de estos clientes.

Para la cartera que se encuentra en cobranza judicial se deteriora el 100% del monto adeudado.

Principales características y condiciones de los seguros de créditos por país

Concepto	Argentina	Chile	Colombia	Ecuador	México	Perú
Moneda del contrato	US\$	US\$-UF\$	COP\$	US\$	US\$	US\$
Límite de pago (cantidad de veces de prima pagada)	40	40	40	40	50	40
Plazo máximo en días de crédito asegurado	150	150 extranjeros y 120 nacionales	180	120	180	120
Porcentaje de cobertura	90%	90%	93%	90%	85%	90%
Renovación del seguro	3 años	3 años	anual	3 años	anual	3 años
Frecuencia de uso del seguro	1 cada dos años	2 cada tres años extranjeros y 2 cada año nacionales	1 cada dos años	1 cada dos años	Sin siniestros	1 cada año
Plazo de liquidación del seguro	semestral	semestral	trimestral	semestral	Cuatrimetral	semestral

La evaluación de los clientes a asegurar se hace de forma individual por parte de Masisa y también por parte de la Sociedad de seguro de créditos.

El seguro se ejecuta cuando un cliente no paga su deuda dentro de los 180 días vencidos o la declaración de quiebra o insolvencia de éste. Esta deuda es llevada a una cuenta específica de "Cuenta por cobrar reasegurada" la cual queda registrada en el mismo rubro de "Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar". Posteriormente, la Sociedad de seguros procede a realizar la liquidación del 90% de la cartera siniestrada, generando la rebaja de esta cuenta por cobrar reasegurada y el ingreso de caja por el mismo monto. El 10% restante, si no es recuperado se obtiene un certificado con el cual se procede al castigo de la cuenta por cobrar.

La Sociedad realiza todas las gestiones de cobro aplicables en cada una de las jurisdicciones donde tiene operaciones, conforme a las leyes de cada país, se procede con el castigo de la cartera de deudores comerciales.



El movimiento del deterioro de la cartera consolidada al 31 de diciembre de 2021 y 31 de diciembre de 2020 es el siguiente:

	31.12.2021	31.12.2020
	MUS\$	MUS\$
Saldo inicial	(5.539)	(6.325)
Ajuste conversión saldo inicial	388	(242)
Provisión del período	(3.086)	(851)
Utilización del período	3.566	748
Castigo (a)	(15)	462
Otros	-	669
Saldo final	(4.686)	(5.539)

(a) Efecto corresponde a los castigos asociados a la Circular N° 53 SII emitida el 10 de agosto de 2020.

Los límites y calificaciones atribuidos a los clientes se revisan en comités de crédito que se realizan mensualmente, en el cual se revisa la incorporación de nuevos clientes utilizando un sistema de evaluación crediticia, considerando la calidad del cliente y definiendo los límites de crédito aplicables.

El siguiente cuadro muestra la composición por país del saldo neto de deudores comerciales y otras cuentas por cobrar al final de cada ejercicio.

	Total corriente		Total no corriente	
	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2020
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Argentina	4.690	4.626	-	-
Brasil	24	23	-	-
Chile	24.465	24.943	-	-
Colombia	1.417	1.509	-	-
Ecuador	2.943	2.633	-	-
Estados Unidos	26.961	22.733	-	-
México	1.909	2.716	-	-
Perú	4.108	5.470	-	-
Otros	5.362	4.826	-	-
Total	71.879	69.479	-	-

Los números de transacciones provisionados y clientes repactados y no pactados son los siguientes:

	31.12.2021	31.12.2020
Número de casos provisionados	815	925
Número de clientes repactados	2	32
Número de clientes no repactados	308	746
Total de clientes	1.125	1.703



Los principales deudores sin deuda vencida, que corresponden a clientes recurrentes de las operaciones, los cuales se encuentran vigentes al 31 de diciembre de 2021 son los siguientes:

31.12.2021

Nombre Deudores Clientes	País	Sociedad	MUS\$
Orepac Building Products	Chile	Masisa S.A.	4.901
East Coast Millwork D.	Chile	Masisa S.A.	4.607
RSI Home Products Manufacturing	Chile	Masisa S.A.	2.606
Urcel Argentina S.A.	Argentina	Forestal Argentina S.A.	2.404
The Empire Company, INC.	Chile	Masisa S.A.	2.283
Materiales y Soluciones S.A.,	Chile	Masisa S.A.	2.278
Georgia Pacific Resina Ltda.	Chile	Masisa S.A.	2.256
MBC East, Ilc	Chile	Masisa S.A.	2.145
Sodimac S.A.	Chile	Masisa S.A.	2.109
Alexandria Moulding, Inc.	Chile	Masisa S.A.	2.040

Es importante destacar que ninguno de los clientes representa de forma individual más del 10% del rubro.

8 SALDOS Y TRANSACCIONES CON ENTIDADES RELACIONADAS, ACCIONISTAS, ADMINISTRACIÓN Y REMUNERACIONES

8.1 Accionistas

El detalle de los principales accionistas de la Sociedad al 31 de diciembre de 2021, es el siguiente:

Nombre accionista	Número de Acciones	Participación %
GN Holding S.A.	5.252.372.118	70,21%
BTG Pactual Small Cap Chile Fondo de Inversión (Cta. Nueva)	445.848.892	5,96%
Banchile Administradora General de Fondos S.A.	359.518.190	4,81%
Compass Small Cap Chile Fondo de Inversión	293.123.293	3,92%
Banchile Corredores de Bolsa S.A.	161.831.284	2,16%
Siglo XXI Fondo de Inversión	99.022.058	1,32%
Santander Corredores de Bolsa Limitada	96.860.344	1,29%
Banco de Chile por cuenta de terceros no residentes	95.474.150	1,28%
Bolsa de Comercio de Santiago Bolsa de Valores	91.607.807	1,22%
BCI Corredores de Bolsa S.A.	61.912.537	0,83%
Consorcio Corredores de Bolsa	39.479.376	0,53%
Nevasa S.A. Corredores de Bolsa	36.513.906	0,49%
Otros	447.322.817	5,98%
Total	7.480.886.772	100,00%





8.2 Saldos y transacciones con entidades relacionadas

i. Cuentas por cobrar

Sociedad	RUT	Tipo de relación	Descripción de la transacción	Tasa	Total corriente	
					31.12.2021 MUS\$	31.12.2020 MUS\$
Inversiones Calle Calle S.A.	99.511.350-3	Asociada	Otros	-	-	1
GN Holding S.A.	76.012.127-4	Matriz	Otros	-	-	1
Total					-	2

ii. Cuentas por Pagar

La Sociedad no posee cuentas por pagar empresas relacionadas al 31 de diciembre de 2021 y 2020.

iii. Transacciones más significativas y sus efectos en resultado

Sociedad	RUT	Tipo de relación	Descripción de la transacción	Acumulado 31.12.2021		Acumulado 31.12.2020	
				Monto MUS\$	Efecto en resultados (cargo) abono MUS\$	Monto MUS\$	Efecto en resultados (cargo) abono MUS\$
Controladora							
GN Holding S.A.	94.323.000-5	Matriz	Servicios Otorgados	9	7	8	7
					<u>7</u>		<u>7</u>
Personal clave de la gerencia de la entidad							
Carey y Cía. Ltda.	87.010.500-2	Personal clave de la gerencia	Servicios Recibidos	387	(387)	391	(391)
Estudio Carey Ltda.	77.907.590-3	Personal clave de la gerencia	Servicios Recibidos	140	(140)	101	(101)
Fundes Chile SpA	96.863.740-1	Otras partes relacionadas	Servicios Recibidos	43	(43)	81	(81)
Personal clave, Total					<u>(570)</u>		<u>(573)</u>
Total					<u>(563)</u>		<u>(566)</u>

8.3 Administración y alta dirección

Los miembros de la Alta Administración y demás personas que asumen la gestión de Masisa, así como los accionistas o las personas naturales o jurídicas a las que representan, no han participado por el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2021 y 31 de diciembre de 2020 en transacciones inhabituales y/o relevantes de la Sociedad.

La Sociedad es administrada por un Directorio compuesto por 7 miembros, los que permanecen por un ejercicio de 3 años, con posibilidad de ser reelegidos.

En Junta Ordinaria de Accionistas de Masisa, celebrada el 28 de abril de 2021, se adoptaron, entre otros, los siguientes acuerdos: Se eligieron como directores de Masisa, por un período estatutario de tres años, a las siguientes personas: Andreas Markus Eggenberg, Jorge Carey Tagle, Claudio Cabezas Corral, Mauricio Saldarriaga Navarro, Tina Christa Rosenfeld, Ignacio Pérez Alarcón y Bernhard Michael Jost, estos dos últimos como directores independientes.



8.4 Comité de Directores

De conformidad con lo dispuesto en el Artículo N°50 bis de la Ley N°18.046 sobre Sociedades Anónimas, Masisa cuenta con un Comité de Directores compuesto de tres miembros que tienen las facultades contempladas en dicho artículo.

8.5 Remuneración y otras prestaciones

En conformidad a lo establecido en el Artículo N°33 de la Ley N°18.046 de Sociedades Anónimas, el 28 de abril de 2021 la Junta General Ordinaria de Accionistas determinó la remuneración del Directorio de Masisa para el ejercicio que va desde mayo de 2021 a abril de 2022. El detalle de los importes pagados durante los ejercicios de enero a diciembre de 2021 y 2020, que incluye a los miembros del Comité de Directores y Comité de Riesgos y Auditoría, es el siguiente:

	31.12.2021	31.12.2020
	MUS\$	MUS\$
Dieta Directorio	465	428
Dieta Comité de Directores	63	57
Dieta Comité de Riesgo y Auditoría	51	38
Total	579	523

Con fecha 9 de febrero 2021, la directora de Masisa S.A. señora Rosangela Faria, por motivos personales, presentó formalmente su renuncia al cargo de directora de la Sociedad con efecto a contar del 1 de marzo de 2021, es decir, se mantuvo en ejercicio del mismo hasta el 28 de febrero de 2021.

8.6 COMPENSACIONES DEL PERSONAL CLAVE DE LA GERENCIA

Las compensaciones pagadas al personal clave de gerencia por el ejercicio enero a diciembre 2021 y 2020 fueron las siguientes:

	31.12.2021	31.12.2020
	MUS\$	MUS\$
Beneficios a corto plazo	2.482	2.717
Beneficios post-empleo (a)	-	837
Otros beneficios a largo plazo	29	62
Total	2.511	3.616

a) Beneficio correspondiente a Indemnizaciones por años de servicios, provenientes de desvinculaciones realizadas durante el primer semestre de 2020.





9 INVENTARIOS

9.1 El detalle de los inventarios es el siguiente:

	31.12.2021	31.12.2020
	MUS\$	MUS\$
Productos terminados		
Tableros MDF	13.887	13.702
Tableros PB	1.272	2.552
Tableros MDP	9.519	8.005
Madera aserrada	3.280	4.335
Molduras	7.968	5.885
Otros (a)	4.626	2.672
Sub Total Productos terminados	40.552	37.151
Otros Inventarios		
Productos en tránsito	3.572	2.626
Materia prima	14.673	10.375
Productos en proceso	9.192	10.088
Repuestos de mantención	12.863	12.149
Otros	2.361	2.128
Sub Total Otros inventarios	42.661	37.366
Total	83.213	74.517

(a) Incluye productos como plywood, herrajes y otros.

9.2 Inventario reconocido como costo del período

Los inventarios reconocidos como costo durante el período, con respecto a las operaciones que continúan, fueron al 31 de diciembre de 2021 MUS\$343.063 (MUS\$298.642 al 31 de diciembre de 2020).

La administración de la Sociedad y filiales estima que las existencias serán realizadas dentro de un plazo menor a un año.





10 ACTIVOS BIOLÓGICOS

10.1 Valorización

El detalle del movimiento de activos biológicos al 31 de diciembre de 2021 y 31 de diciembre de 2020, se presenta en el siguiente cuadro:

	31.12.2021	31.12.2020
	MUS\$	MUS\$
Saldo inicial Activos Biológicos	43.493	74.508
Disminuciones a través de ventas	(2.021)	(1.435)
Disminuciones debidas a cosecha	(1.804)	(1.280)
Ganancias en ajustes del valor razonable atribuibles a cambios físicos	1.982	279
Pérdidas en ajustes del valor razonable atribuibles a cambios de precios y costos	(3.551)	(24.192)
Incremento (Disminución) en el cambio de moneda extranjera (a)	9.334	(4.387)
Otras disminuciones	(437)	-
Cambios en Activos Biológicos, Total	3.503	(31.015)
Total Activos Biológicos	46.996	43.493

(a) Corresponde a la diferencia neta de la depreciación de la moneda local respecto al dólar y a la corrección monetaria originada en las filiales argentinas.

Al 31 de diciembre de 2021 la Unidad de Negocio Forestal administra en Argentina un patrimonio de 72 mil hectáreas (72 mil hectáreas al 31 de diciembre de 2020) de plantaciones, constituidas por 18 mil hectáreas de pino (21 mil hectáreas al 31 de diciembre de 2020) y 26 mil hectáreas eucaliptus (23 mil hectáreas al 31 de diciembre de 2020). Además, cuenta con 15 mil hectáreas (15 mil hectáreas al 31 de diciembre de 2020) de áreas de reserva y protección de bosques naturales. Los terrenos por forestar y suelos con otros usos tienen una superficie de 13 mil hectáreas (13 mil hectáreas al 31 de diciembre de 2020).

El Consumo de Materia Prima Propia (CMPP), que representa el costo de las plantaciones cosechadas y vendidas durante el ejercicio que están valorizadas a su valor razonable, asciende a MUS\$3.825 al 31 de diciembre de 2021 (MUS\$3.565 al 31 de diciembre de 2020) y se presenta en la línea Costo de Ventas.

Los activos biológicos son valorizados a su valor razonable. Este se calcula a través del valor presente de los flujos estimados que generan los activos biológicos al momento de la cosecha, para la cual se estima la venta, menos los costos de cosecha y gastos de traslado hasta el punto de venta en el futuro. Las variaciones del valor razonable, menos los costos de formación de las plantaciones incurrido en el ejercicio, se presentan netos en el Estado de Resultados en la línea Otros Ingresos por función. El crecimiento biológico acumulado al 31 de diciembre de 2021 alcanzó a una pérdida de MUS\$1.569 (pérdida de MUS\$23.913 en igual ejercicio del año anterior) los costos de formación de las plantaciones al 31 de diciembre de 2021 alcanzaron a MUS\$3.546 (MUS\$6.878 en igual ejercicio del año anterior).

La determinación del valor razonable de los activos biológicos considera una evaluación de todas las variables que puedan incidir en la determinación de la proyección de los flujos, como son: estructura





futura de precios, costos de formación, cosecha y transporte y la tasas de descuento aplicables al negocio forestal en base a las transacciones realizadas de cada país.

10.2 Riesgos

Masisa S.A., como parte del manejo de sus inversiones forestales, enfrenta una serie de riesgos propios de estos activos. Los riesgos y la administración de estos, se detallan a continuación:

- i. **Riesgos Físicos:** Corresponden a daños en las plantaciones forestales ocasionadas por incendios, viento, nieve, inundaciones, etc. En todos los países, la Sociedad posee programas orientados a la prevención de incendios forestales. Adicionalmente, la Sociedad cuenta con seguros, sujetos a deducibles y políticas de co-seguros normales de mercado, que permiten cubrir eventuales pérdidas significativas por incendios, vientos, inundaciones y tormentas.
- ii. **Riesgos Biológicos:** Corresponden a daños en las plantaciones forestales ocasionadas por plagas, pestes y enfermedades. La Unidad de Negocios Forestal desarrolla programas de prevención y control de plagas forestales que permiten detectar anticipadamente cualquier situación que amenace el valor de las plantaciones y proceder adecuadamente con medidas de control y prevención de dichas enfermedades.
- iii. **Riesgos Sociales y Ambientales:** Corresponden a situaciones de reclamaciones sociales, étnicas y/o ambientales de la comunidad, que pudiesen afectar el negocio forestal. La Unidad de Negocios Forestal desarrolla una amplia gestión con las comunidades y con el cuidado del medioambiente a través de sus programas de Responsabilidad Social y Ambiental.

Uno de los riesgos más significativos a los que están expuestos los activos forestales es el relacionado al riesgo de incendio. Por esta razón, la Sociedad protege sus plantaciones mediante contratos de seguros de incendio. Ver Nota 35.2.

10.3 Activos Biológicos Pignorados o Restringidos

A la fecha de los presentes estados financieros no existen plantaciones forestales pignoradas ni restringidas.

10.4 Sensibilización de variables

Las principales variables que afectan la valorización de los activos biológicos son: i) los precios de venta presentes y futuros de los productos en cada uno de los mercados en que participa la Sociedad; ii) la tasa de interés utilizada en el descuento de los flujos futuros generados por las plantaciones; y iii) el tipo de cambio utilizado para expresar los flujos denominados en monedas distintas a la moneda funcional de cada país.

Considerando un rango razonable de fluctuación de 10% sobre cada una de estas variables y, manteniendo todas las otras variables constantes, los impactos estimados en la tasación serían:

- i. **Precios de venta de los productos forestales:** Un incremento de 10% en esta variable implicaría que el valor de las plantaciones aumentaría en 16% y generaría un ingreso adicional de US\$7,4 millones por crecimiento biológico. Por el contrario, una disminución equivalente en los precios ocasionaría una baja de 14% en el valor de este activo e implicaría un menor ingreso por crecimiento biológico de US\$6,6 millones.





- ii. **Tasa de descuento:** Un aumento de 10% de las tasas de descuento implicaría una baja en el valor del patrimonio forestal de 14% respecto del valor de las plantaciones e implicaría un menor ingreso por crecimiento biológico de US\$6,5 millones. Por el contrario, si la tasa de descuento disminuye en 10%, el valor de las plantaciones tendría un aumento de 15% y generaría un mayor ingreso de US\$7,2 millones.
- iii. **Tipo de cambio:** En el caso de las plantaciones de Argentina se compensa el efecto inmediato de conversión a dólares, que es la moneda funcional de la matriz, con el hecho de que los activos forestales en este país se protege bien de la inflación y las variaciones de las tasas de cambio a través de ajustes de precios, manteniendo así su valor en dólares a mediano y largo plazo a pesar de las variaciones de estas variables.

Para la medición de los activos biológicos de acuerdo a la metodología de Masisa, es Nivel 3 de acuerdo a lo que señala la NIIF 13 Medición del valor razonable, ya que los principales datos input de la tasación no son observables para el mercado.

11 ACTIVOS Y PASIVOS POR IMPUESTOS

Los activos y pasivos por impuestos corrientes y no corrientes al 31 de diciembre de 2021 y 31 de diciembre de 2020, respectivamente se detallan a continuación:

Activos por impuestos	Total corriente		Total no corriente	
	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2020
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Pagos provisionales mensuales	1.153	2.576	-	-
Anticipos y retenciones de impuesto renta	2.138	2.744	53.114	51.423
Total	3.291	5.320	53.114	51.423

Pasivos por impuestos	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2020
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Impuesto a la renta por pagar	259	52	-	-
Total	259	52	-	-





12 ACTIVOS Y PASIVOS, NO CORRIENTES (O GRUPOS DE ACTIVOS O PASIVOS) MANTENIDOS PARA LA VENTA.

El detalle de los activos y pasivos disponibles para la venta al 31 de diciembre de 2021 y 31 de diciembre de 2020, se presentan en los siguientes cuadros:

	31.12.2021	31.12.2020
Activos disponibles para la venta	MUS\$	MUS\$
Terrenos ,edificios y construcciones (a)	1.595	1.760
Maquinaria (a)	79	132
Total	1.674	1.892

	31.12.2021	31.12.2020
Pasivos disponibles para la venta	MUS\$	MUS\$
Pasivos financieros (b)	931	1.133
Total	931	1.133

Los activos incluidos se encuentran dentro de un proceso de venta formal, los que encuentran valorizados al menor valor entre su costo y valor de esperado de realización.

- (a) Corresponden a los activos inmobiliarios y algunas máquinas asociadas a placacentros Chile, los cuales se encuentran en un proceso formal de venta.
- (b) Corresponde a la deuda asociada a los activos inmobiliarios indicados en el anterior párrafo.

13 ACTIVOS INTANGIBLES DISTINTOS DE LA PLUSVALÍA

El detalle del presente rubro al 31 de diciembre de 2021 y 31 de diciembre de 2020, se presenta en el siguiente cuadro:

	31.12.2021			31.12.2020		
	Valor bruto MUS\$	Amortización acumulada MUS\$	Valor neto MUS\$	Valor bruto MUS\$	Amortización acumulada MUS\$	Valor neto MUS\$
Programas informáticos	3.834	(3.400)	434	3.834	(3.040)	794
Total	3.834	(3.400)	434	3.834	(3.040)	794



A continuación el detalle del movimiento al 31 de diciembre de 2021 y 31 de diciembre de 2020, se presenta en el siguiente cuadro:

	31.12.2021 MUS\$	31.12.2020 MUS\$
Saldo inicial	794	203
Ajuste de conversión	2	1
Adiciones	-	934
Amortización	(362)	(344)
Saldo final del periodo	434	794

14 PLUSVALIA

El detalle de la plusvalía al 31 de diciembre 2021 y 2020 es el siguiente:

	31.12.2021 MUS\$	31.12.2020 MUS\$
Millwork & Door Sales Group, LLC	5.538	-
Total	5.538	-

La plusvalía es atribuible principalmente a potenciar la presencia de Masisa en Norteamérica ampliando el portfolio de productos ofrecidos en ese país.

i. Adquisición de Millwork & Door Sales Group, LLC

Masisa, con fecha 31 de diciembre 2021, mediante su filial Masisa Holding USA, adquirió el 50,1% de la Sociedad Millwork & Door Sales Group, LLC (MDS), sociedad que brinda servicios de intermediación de venta de productos de construcción, constituida bajo las leyes del estado de Georgia, Estados Unidos. Además de lo anterior, existe la opción “put” con un periodo de ejercicio que comienza en 5 años, asociada a la compra del 35% de la participación en la sociedad MDS, el cual está registrado como obligaciones no corrientes (ver nota 20) contra interés no controlador, con un compromiso de adquisición adicional sobre la participación de MDS de un 9,9% en base a cumplimientos de objetivos que están sujetos a revisión en un plazo de 3 años.

ii. Principales actividades relevantes que otorgan el control a Masisa

Masisa cumple con la definición de control establecida en IFRS 10, por lo cual, los estados financieros de MDS han sido consolidados con los del grupo desde la fecha de toma de control, esto es el 31 de diciembre de 2021.

iii. Activos adquiridos y pasivos asumidos

En diciembre de 2021, se realizó el registro inicial de la adquisición. De acuerdo al método de adquisición, se efectuó la asignación preliminar de los valores justos y Plusvalía en la adquisición de esta inversión. La Sociedad se encuentra evaluando información adicional respecto de hechos o circunstancias existentes a la fecha de adquisición que puedan significar una modificación a esta identificación y valorización de activos y pasivos. Este proceso de evaluación se concluirá dentro del





período de valorización el que no excederá el plazo de un año desde la fecha de adquisición, conforme a lo señalado en párrafo 45, NIIF 3 (R) “Combinación de negocios”.

	31.12.2021 MUS\$
Valor razonable de la contraprestación transferida (50,1%)	3.100
Interes no controlador	2.438
Total	5.538
Valor razonable de activos netos identificables	-
Plusvalía	5.538

15 PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPOS

15.1 Composición:

La composición de Propiedades, planta y equipos al 31 de diciembre de 2021 y 31 de diciembre de 2020, a valores neto de depreciación y bruto, es la siguiente:

Propiedades, planta y equipos, neto

	31.12.2021 MUS\$	31.12.2020 MUS\$
Terrenos industriales	7.430	7.532
Terrenos forestales	63.746	63.746
Edificios	27.292	29.459
Planta y equipo	181.245	186.007
Equipamiento de tecnologías de la información	282	138
Instalaciones fijas y accesorios	59	73
Vehículos de motor	42	39
Construcción en curso	10.093	12.779
Otras propiedades, planta y equipos	6.539	3.019
Total Propiedades, planta y equipos, neto	296.728	302.792

Propiedades, planta y equipos, bruto

	31.12.2021 MUS\$	31.12.2020 MUS\$
Terrenos industriales	7.430	7.532
Terrenos forestales	63.746	63.746
Edificios	71.423	71.489
Planta y equipo	381.875	370.019
Equipamiento de tecnologías de la información	2.153	2.048
Instalaciones fijas y accesorios	671	923
Vehículos de motor	374	388
Construcción en curso	10.093	12.779
Otras propiedades, planta y equipos	6.756	3.621
Total Propiedades, planta y equipos, bruto	544.521	532.545

La depreciación acumulada de Propiedades, planta y equipos al 31 de diciembre de 2021 y 31 de diciembre de 2020, es la siguiente:





Depreciación acumulada

	31.12.2021	31.12.2020
	MUS\$	MUS\$
Edificios	(44.131)	(42.030)
Planta y equipo	(200.630)	(184.012)
Equipamiento de tecnologías de la información	(1.871)	(1.910)
Instalaciones fijas y accesorios	(612)	(850)
Vehículos de motor	(332)	(349)
Otras propiedades, planta y equipo	(217)	(602)
Total depreciación acumulada	(247.793)	(229.753)

La depreciación total de Propiedades, planta y equipos reconocida en los resultados del ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2021 ascendió a MUS\$19.633 (MUS\$20.569 al 31 de diciembre de 2020).

15.2 Movimientos:

i. Los movimientos contables al 31 de diciembre de 2021 y 31 de diciembre de 2020, son los siguientes:

	Terrenos Industriales MUS\$	Terrenos Forestales MUS\$	Edificios MUS\$	Plantas y equipos MUS\$	Equipamiento de tecnologías de la información MUS\$	Instalaciones Fijas y Accesorios MUS\$	Vehículos de Motor MUS\$	Construcción en curso MUS\$	Otros MUS\$	Total MUS\$
Activos										
Saldo inicial al 1 de enero de 2021	7.532	63.746	29.459	186.007	138	73	39	12.779	3.019	302.792
Ajuste conversión saldo Inicial	(102)	(11.524)	(79)	(249)	4	2	(11)	(65)	(70)	(12.094)
Adiciones	-	841	-	1.557	-	-	44	7.683	4.129	14.254
Retiros y bajas	-	-	-	(820)	-	(1)	-	-	(50)	(871)
Gastos por depreciación	-	-	(2.161)	(17.274)	(33)	(12)	(28)	-	-	(19.508)
Incremento (Disminución) por revaluación reconocido en patrimonio neto (a)	-	(14.784)	-	-	-	-	-	-	-	(14.784)
Reversiones de deterioro de valor reconocidas en el estado de resultados (b)	-	-	-	793	-	-	-	-	-	793
Ajuste conversión movimientos del año	-	772	(3)	24	(12)	(3)	(2)	-	-	776
Corrección monetaria economía hiperinflacionaria	-	24.695	-	-	-	-	-	-	-	24.695
Otros Incrementos (Disminución)	-	-	76	11.207	185	-	-	(10.304)	(489)	675
Saldo final al 31 de diciembre de 2021	7.430	63.746	27.292	181.245	282	59	42	10.093	6.539	296.728

	Terrenos Industriales MUS\$	Terrenos Forestales MUS\$	Edificios MUS\$	Plantas y equipos MUS\$	Equipamiento de tecnologías de la información MUS\$	Instalaciones Fijas y Accesorios MUS\$	Vehículos de Motor MUS\$	Construcción en curso MUS\$	Otros MUS\$	Total MUS\$
Activos										
Saldo inicial al 1 de enero de 2020	7.737	79.343	31.945	196.816	151	78	15	5.429	3.231	324.745
Ajuste conversión saldo Inicial	(205)	(22.874)	(350)	(573)	(7)	(4)	-	1.288	129	(22.596)
Adiciones	-	334	-	132	18	12	36	10.809	834	12.175
Transferencias a (desde) activos no corrientes mantenidos para la venta	-	-	10	87	(1)	7	3	-	-	106
Retiros y bajas	-	-	-	(708)	-	-	-	-	(16)	(724)
Gastos por depreciación	-	-	(2.173)	(17.265)	(48)	(22)	(13)	-	(7)	(19.528)
Incremento (Disminución) por revaluación reconocido en patrimonio neto (a)	-	(12.888)	-	-	-	-	-	-	-	(12.888)
Ajuste conversión movimientos del año	-	1.375	28	(22)	5	2	(2)	-	-	1.386
Corrección monetaria economía hiperinflacionaria	-	18.456	-	-	-	-	-	-	-	18.456
Otros Incrementos (Disminución)	-	-	(1)	7.540	20	-	-	(4.747)	(1.152)	1.660
Saldo final al 31 de diciembre de 2020	7.532	63.746	29.459	186.007	138	73	39	12.779	3.019	302.792

- (a) El valor de los terrenos forestales al 31 de diciembre de 2021 se encuentra de acuerdo a la última tasación realizada al 31 de diciembre de 2020.
- (b) Corresponde a la reversa de deterioro en Chile.



ii. Capitalización de intereses

Los gastos financieros incurridos en el financiamiento directo de un activo, son activados como parte de los costos de construcción o adquisición en la medida que sean directamente asignables a un proyecto particular. En relación con el financiamiento, los gastos financieros activados se obtienen aplicando el costo promedio ponderado de financiamiento de largo plazo a la inversión promedio acumulada susceptible de activación que no es financiada específicamente. En los ejercicios presentados no se han capitalizado intereses.

iii. Seguros

La Sociedad tiene pólizas de seguros para cubrir los riesgos a los cuales está expuesto el material inmovilizado, entre otros. Las pólizas incluyen deducibles similares a los aplicables a negocios industriales en el mercado. Las cuales se detallan junto a otras coberturas en la Nota 35.2.

iv. Vidas útiles estimadas

Las vidas útiles estimadas por clase de activo son las siguientes:

	Vida útil mínima	Vida útil máxima
Edificios	20	50
Plantas y equipos (1)	UP	UP
Instalaciones fijas y accesorios	3	10
Equipamiento de tecnologías de la información	3	5
Vehículos	3	5
Otras propiedades, plantas y equipos	3	10

(1) UP: la vida útil de este rubro es determinada en función de las unidades productivas que se espera obtener producto de la explotación de dichos bienes.

La vida útil de los activos se revisa anualmente y se ajusta si es necesario al cierre de cada año.

15.3 Fundamentos de la medición y metodología de depreciación

Para la medición posterior al reconocimiento de elementos clasificados dentro del rubro de activos fijos bajo las NIIF, la Sociedad mide los activos por su costo de adquisición, menos su depreciación acumulada y pérdidas acumuladas por deterioro de su valor.

La única excepción respecto a la valorización de los activos corresponde a los terrenos forestales, los cuales son medidos con posterioridad a su reconocimiento inicial por el método de reevaluación. Esta clase de activos fijos es evaluada al menos cada tres años o cuando se tiene conocimiento de cambios significativos de valor, con el objeto de que se represente siempre su valor razonable de la mejor manera.

La Sociedad deprecia los activos de Propiedades, plantas y equipos desde el momento en que los bienes están en condiciones de uso. Los elementos de propiedades, plantas y equipos que se relacionan directamente con la producción son depreciados en base a unidades de producción. Los otros componentes son depreciados usando el método lineal, sobre sus vidas útiles estimadas.





Los terrenos forestales e industriales se registran en forma independiente de los edificios o instalaciones que puedan estar asentadas sobre los mismos y se entiende que tienen una vida útil indefinida, y por tanto, no son objetos de depreciación.

15.4 Pérdidas por deterioro reconocidas en el ejercicio

Los activos sujetos a amortización (Propiedades, planta y equipos) se someten a pruebas de pérdidas por deterioro siempre que algún suceso o cambio en las circunstancias del negocio indique que el valor libro de los activos puede no ser recuperable. Se reconoce una pérdida por deterioro cuando el valor libro es mayor que su valor recuperable. El valor recuperable de un activo es el mayor entre el valor razonable de un activo, menos los costos de venta y su valor de uso. A efectos de evaluar el deterioro los activos se agrupan al nivel más bajo para el que existen flujos de efectivo identificables por separado.

Durante el ejercicio de enero a diciembre de 2021 no se han identificados indicios de deterioro en los activos industriales de la Sociedad.

15.5 Valorización de terrenos forestales

El valor de terrenos forestales en Argentina se determina mediante tasaciones efectuadas por tasadores independientes a la Sociedad, según lo establece la NIC 16. El costo histórico de los terrenos forestales asciende a MUS\$3.299 y MUS\$3.052 al 31 de diciembre de 2021 y 31 de diciembre de 2020 respectivamente. El valor revaluado de estos activos asciende a MUS\$63.746 por el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2021 y 31 de diciembre de 2020 respectivamente.

15.6 Aumentos o disminuciones por revalúo

Los terrenos forestales y las tierras en general constituyen un destino de inversión y protección de alta estabilidad para el inversionista y que capturan plusvalía a través del paso del tiempo, ya que es un bien limitado y escaso en los países donde opera la Sociedad. En Argentina, debido a que la tierra ha constituido históricamente un refugio para los inversionistas, el mercado de tierras está indexado al dólar.

Entre los factores más relevantes que son considerados por las empresas a cargo de las tasaciones, se encuentran la calidad del suelo, ubicación y los precios de las transacciones más recientes. Con la información obtenida determinan el valor razonable de los terrenos forestales.

La política de la Sociedad es actualizar las tasaciones de los terrenos forestales cada tres años o cuando hayan ocurrido cambios significativos. Al 31 de diciembre 2021 se actualizaron mediante tasación los terrenos forestales ubicados en Argentina generando un efecto negativo en patrimonio de MUS\$14.784.

Este tipo de revalúo es registrado contra patrimonio, neto de impuestos diferidos en el rubro Otras reservas. Ver Nota 25.2.





16 ACTIVOS POR DERECHO A USO

El detalle de los activos en arriendo es presentado en el siguiente cuadro:

	31.12.2021	31.12.2020
	MUS\$	MUS\$
Terrenos	3.561	4.007
Locales y oficinas	9.549	11.579
Maquinaria, Vehiculos y equipos	411	1.921
Total	13.521	17.507

	31.12.2021	31.12.2020
	MUS\$	MUS\$
Saldo inicial	17.507	22.474
Ajuste de conversión	61	(210)
Adiciones	1.132	1.166
Amortización	(4.912)	(5.137)
Bajas	(1.294)	(543)
Otros	1.027	(243)
Saldo final	13.521	17.507

17 IMPUESTOS DIFERIDOS E IMPUESTO A LA RENTA

17.1 Impuesto a la renta reconocido en resultados del año

El gasto por impuesto reconocido en los resultados al 31 de diciembre de 2021 y 31 de diciembre de 2020 es el siguiente:

	Acumulado	
	31.12.2021	31.12.2020
	MUS\$	MUS\$
Impuesto corriente	(984)	(204)
Otros por impuesto corriente	(94)	51
Total gasto por impuesto corriente, neto	(1.078)	(153)
Gasto por impuestos diferidos a las ganancias		
Gasto por impuestos diferidos relativos a la creación y reversión de diferencias temporarias	(12.176)	(69.479)
Total gasto por impuestos diferidos, neto	(12.176)	(69.479)
Total gasto por impuesto a las ganancias	(13.254)	(69.632)





Gasto por impuestos corrientes nacional y extranjeras

	Acumulado	
	31.12.2021	31.12.2020
	MUS\$	MUS\$
Gasto por impuestos corrientes (neto)	(1.078)	(153)
Total gasto por impuesto corriente, neto	(1.078)	(153)
Gasto por impuestos diferidos		
Gasto por impuestos diferidos (neto)	(12.176)	(69.479)
Total gasto por impuesto corriente, neto	(12.176)	(69.479)
Total gasto por impuesto a las ganancias	(13.254)	(69.632)

17.2 Conciliación del resultado contable con el resultado fiscal

La conciliación del resultado contable con el resultado fiscal es el siguiente:

	Acumulado	
	31.12.2021	31.12.2020
	MUS\$	MUS\$
(Gasto) Ingreso por impuestos utilizando la tasa legal	(9.848)	24.520
Efecto impositivo de tasas en otras jurisdicciones	(119)	27.640
Efecto impositivo de ingresos ordinarios no imponibles	(92)	(5.978)
Efecto impositivo de gastos no deducibles impositivamente	(1.389)	(607)
Efecto impositivo de cambio en las tasas impositivas	-	-
Efecto impositivo de la utilización de pérdidas fiscales no reconocidas anteriormente	(1.661)	(747)
Efecto impositivo de una nueva evaluación de activos por impuestos diferidos no reconocidos	(228)	46
Efecto impositivo de impuesto provisto en exceso en periodos anteriores	(697)	512
Otro decremento en cargo por impuestos legales	780	(115.018)
Total ajuste al gasto por impuestos utilizando la tasa legal	(3.406)	(94.152)
Gasto por impuesto utilizando la tasa efectiva	(13.254)	(69.632)

La conciliación de la tasa de impuestos legal vigente en Chile y la tasa efectiva de impuestos aplicables a Masisa, se presenta a continuación:

	Acumulado	
	31.12.2021	31.12.2020
	%	%
Tasa impositiva legal	27,0	27,0
Efecto impositivo de tasas en otras jurisdicciones	0,3	30,4
Efecto impositivo de ingresos ordinarios no imponibles	0,3	(6,6)
Efecto impositivo de gastos no deducibles impositivamente	3,8	(0,7)
Efecto impositivo de la utilización de pérdidas fiscales no reconocidas anteriormente	4,6	(0,8)
Efecto impositivo de una nueva evaluación de activos por impuestos diferidos no reconocidos	0,6	0,1
Efecto impositivo de impuesto provisto en exceso en periodos anteriores	1,91	0,6
Otro incremento (decremento) en tasa impositiva legal (%)	(2,1)	(126,7)
Total ajuste a la tasa impositiva legal (%)	9,3	(103,7)
Tasa impositiva efectiva (%)	36,3	(76,7)

La tasa legal de impuestos, corresponde a las establecidas por las disposiciones legales vigentes en cada país. Las tasas impositivas aplicables a las filiales de Masisa S.A. son las siguientes:



Tasa de impuesto

País	31.12.2021	31.12.2020
Argentina	25,0%	25,0%
Brasil	34,0%	34,0%
Chile	27,0%	27,0%
Colombia	31,0%	32,0%
Ecuador	25,0%	25,0%
Perú	29,5%	29,5%
México	30,0%	30,0%

17.3 Movimientos del año impuestos diferidos

El movimiento de la composición de este rubro por conceptos de diferencias temporarias netas por sociedad al 31 de diciembre de 2021 y 31 de diciembre de 2020, es el siguiente:

	Saldo inicial al 01.01.2020	Ajuste de conversión Saldo inicial	Reconocido en Otros Result. Integral	Reconocido en Resultados del Ejercicio	Otros	Saldo final al 31.12.2020	Ajuste de conversión Saldo inicial	Reconocido en Otros Result. Integral	Reconocido en Resultados del Ejercicio	Otros	Saldo final al 31.12.2021
Diferencias temporarias deducibles relativos a:	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Propiedad Planta y Equipo	(22.609)	(37)	-	(2.646)	(81)	(25.373)	(142)	-	316	-	(25.199)
Gastos devengados	(2.025)	-	-	1.086	-	(939)	(60)	-	441	2	(556)
Inversiones en filiales (*)	71.957	-	-	(71.957)	-	-	-	-	-	-	-
Diferencia de cambio Intercompañía tratadas como inversión neti	(27.204)	-	-	26.254	-	(950)	-	-	4	-	(946)
Provisiones incobrables, obsolescencia y otros	38.998	10	-	(35.113)	(12)	3.883	227	-	1.091	-	5.201
Instrumentos derivados - Instrumentos financieros-Coberturas	1.678	-	-	(1.678)	-	-	-	-	-	-	-
Obligaciones por Beneficios Post-Emplo	1.209	(2)	63	(84)	-	1.186	-	23	(269)	-	940
Revaluaciones de Terrenos Forestales	(58.810)	-	380	58.430	-	-	-	-	-	-	-
Pérdidas Fiscales	144.698	(19)	2.272	(40.395)	(20)	106.536	(87)	1.244	(13.473)	-	94.220
Créditos Fiscales	(2.405)	-	-	3.152	-	747	-	-	(161)	-	586
Efecto IFRS 16	(110)	1	-	364	-	255	26	-	(184)	-	97
Otros	490	(2)	-	(2.224)	(4)	(1.740)	(59)	-	73	-	(1.726)
Total diferencias temporarias deducibles	145.867	(49)	2.715	(64.811)	(117)	83.605	(95)	1.267	(12.162)	2	72.617

	Saldo inicial al 01.01.2020	Ajuste de conversión Saldo inicial	Reconocido en Otros Result. Integral	Reconocido en Resultados del Ejercicio	Otros	Saldo final al 31.12.2020	Ajuste de conversión Saldo inicial	Reconocido en Otros Result. Integral	Reconocido en Resultados del Ejercicio	Otros	Saldo final al 31.12.2021
Diferencias temporarias impositivas relativos a:	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Revaluaciones de Terrenos Forestales	18.859	(5.387)	(17.312)	4.614	14.400	15.174	3.635	(3.696)	-	-	15.113
Otros	(187)	62	-	54	(49)	(120)	21	-	14	-	(85)
Total diferencias temporarias impositivas	18.672	(5.325)	(17.312)	4.668	14.351	15.054	3.656	(3.696)	14	-	15.028
Posición diferencias temporarias deducibles (impositivas)	127.195	5.276	20.027	(69.479)	(14.468)	68.551	(3.751)	4.963	(12.176)	2	57.589

- (a) Incluye deterioro de un activo por impuesto diferido MUS\$71.957 correspondiente a activos tributarios asociados a inversiones desconsolidadas en Venezuela al 31 de diciembre de 2018, sobre los que, en consideración a la actual evolución de los negocios, no hay certeza que el beneficio asociado a dichos activos pueda ser utilizado en el corto y mediano plazo.





17.4 Activos por impuestos diferidos no reconocidos

El detalle de activos por impuestos diferidos no reconocidos al 31 de diciembre de 2021 y 31 de diciembre de 2020 es el siguiente:

	31.12.2021	31.12.2020
	MUS\$	MUS\$
Activos por impuestos diferidos, pérdidas fiscales, no reconocidas	15.628	14.440
Total activos por impuestos diferidos no reconocidos	15.628	14.440

18 OTROS PASIVOS FINANCIEROS

La composición de otros pasivos financieros corrientes y no corrientes que devengan intereses es la siguiente:

	31.12.2021	31.12.2020
i. Corriente	MUS\$	MUS\$
Préstamos con entidades financieras	37.459	62.386
Obligaciones con el público, bonos (a)	5.705	6.398
Instrumentos derivados	1.325	738
Total	44.489	69.522

	31.12.2021	31.12.2020
ii. No corriente	MUS\$	MUS\$
Préstamos con entidades financieras	44.578	28.664
Obligaciones con el público, bonos (a)	39.205	50.144
Instrumentos derivados	5.579	-
Total	89.362	78.808

(a) Incluye descuentos en colocación de bonos, impuesto de timbres y estampillas y gastos de emisión y colocación.





18.1 Préstamos de entidades financieras:

El detalle de los vencimientos y las respectivas monedas de los préstamos bancarios es el siguiente:

i. Corriente:

Acreedor	RUT entidad deudora	Nombre entidad deudora	País de la empresa deudora	Moneda o unidad de reajuste	Tipo de amortización	Fecha de vencimiento	TASA INTERES		31.12.2021				
									Vencimiento en meses		CORRIENTE	Valor Nominal	CAPITAL CORTO PLAZO
							NOMINATIVA	EFECTIVA	Hasta 3 meses	3 a 12 meses			
									MUS\$	MUS\$			
Banco Santander Santiago	96.802.690-9	Masisa S.A.	Chile	Dólares	al vencimiento	07/02/2022	4,11%	4,11%	3.018		3.018	3.018	3.000
Banco Consorcio	96.802.690-9	Masisa S.A.	Chile	Dólares	al vencimiento	24/01/2022	5,67%	5,67%	3.018		3.018	3.018	3.000
Banco de Credito del Perú	96.802.690-9	Masisa S.A.	Chile	Dólares	al vencimiento	28/01/2022	3,99%	3,99%	5.018		5.018	5.018	5.000
Baninter Factoring S.A.	96.802.690-9	Masisa S.A.	Chile	Dólares	al vencimiento	19/01/2022	7,20%	7,20%	1.504		1.504	1.504	1.500
Banco Scotiabank	96.802.690-9	Masisa S.A.	Chile	Dólares	al vencimiento	27/01/2022	3,41%	3,41%	4.002		4.002	4.002	4.000
Eurocapital S.A.	96.802.690-9	Masisa S.A.	Chile	Dólares	al vencimiento	21/02/2022	6,96%	6,96%	2.000		2.000	2.000	2.000
Banco de Credito del Perú	96.802.690-9	Masisa S.A.	Chile	Dólares	al vencimiento	15/02/2022	3,99%	3,99%	5.022		5.022	5.022	5.000
Banco de Credito del Perú	96.802.690-9	Masisa S.A.	Chile	Dólares	al vencimiento	10/03/2022	3,98%	3,98%	5.012		5.012	5.012	5.000
Rabobank Nederland ECA	96.802.690-9	Masisa S.A.	Chile	Dólares	Semestral	31/10/2024	2,08%	2,08%		154	154	163	161
Rabobank Nederland ECA	96.802.690-9	Masisa S.A.	Chile	Dólares	Semestral	31/10/2024	2,08%	2,08%		665	665	707	699
Rabobank Nederland ECA	96.802.690-9	Masisa S.A.	Chile	Dólares	Semestral	31/10/2024	2,08%	2,08%		1.925	1.925	2.049	2.026
Rabobank Nederland ECA	96.802.690-9	Masisa S.A.	Chile	Dólares	Semestral	31/10/2024	2,08%	2,08%		341	341	362	359
Rabobank Nederland ECA	96.802.690-9	Masisa S.A.	Chile	Dólares	Semestral	31/10/2024	2,08%	2,08%		385	385	408	403
Rabobank Nederland ECA	96.802.690-9	Masisa S.A.	Chile	Dólares	Semestral	31/10/2024	2,08%	2,08%		259	259	275	272
Banco Santander Santiago	96.802.690-9	Masisa S.A.	Chile	Dólares	al vencimiento	15/07/2025	4,26%	4,26%	1.185	3.455	4.640	4.640	4.607
Banco Security	96.802.690-9	Masisa S.A.	Chile	Dólares	al vencimiento	01/01/2024	4,69%	4,69%	134	362	496	496	483
Total									29.913	7.546	37.459	37.694	37.510

Acreedor	RUT entidad deudora	Nombre entidad deudora	País de la empresa deudora	Moneda o unidad de reajuste	Tipo de amortización	Fecha de vencimiento	TASA INTERES		31.12.2020				
									Vencimiento en meses		CORRIENTE	Valor Nominal	CAPITAL CORTO PLAZO
							NOMINATIVA	EFECTIVA	Hasta 3 meses	3 a 12 meses			
									MUS\$	MUS\$			
Banco Itau	96.802.690-9	Masisa S.A.	Chile	Dólares	al vencimiento	22/01/2021	3,33%	3,33%	4.058	-	4.058	4.058	4.000
Banco Santander	96.802.690-9	Masisa S.A.	Chile	Dólares	al vencimiento	11/02/2021	4,20%	4,20%	3.017	-	3.017	3.017	3.000
Banco Santander Santiago	96.802.690-9	Masisa S.A.	Chile	Dólares	al vencimiento	11/02/2021	4,20%	4,20%	3.017	-	3.017	3.017	3.000
Banco Santander Santiago	96.802.690-9	Masisa S.A.	Chile	Dólares	al vencimiento	11/02/2021	4,20%	4,20%	3.017	-	3.017	3.017	3.000
Banco de Credito del Perú	96.802.690-9	Masisa S.A.	Chile	Dólares	al vencimiento	25/02/2021	5,65%	5,65%	5.097	-	5.097	5.097	5.000
Banco de Credito del Perú	96.802.690-9	Masisa S.A.	Chile	Dólares	al vencimiento	01/03/2021	5,50%	5,50%	5.092	-	5.092	5.092	5.000
Tanner Servicios Financieros S.A.	96.802.690-9	Masisa S.A.	Chile	Dólares	al vencimiento	22/03/2021	4,44%	10,50%	10.012	-	10.012	10.012	10.000
Tanner Servicios Financieros S.A.	96.802.690-9	Masisa S.A.	Chile	Dólares	al vencimiento	25/02/2021	5,52%	10,50%	15.081	-	15.081	15.081	15.000
Rabobank Nederland ECA	96.802.690-9	Masisa S.A.	Chile	Dólares	Semestral	31/10/2024	2,14%	2,14%	-	154	154	163	161
Rabobank Nederland ECA	96.802.690-9	Masisa S.A.	Chile	Dólares	Semestral	31/10/2024	2,14%	2,14%	-	667	667	710	699
Rabobank Nederland ECA	96.802.690-9	Masisa S.A.	Chile	Dólares	Semestral	31/10/2024	2,14%	2,14%	-	1.934	1.934	2.057	2.026
Rabobank Nederland ECA	96.802.690-9	Masisa S.A.	Chile	Dólares	Semestral	31/10/2024	2,14%	2,14%	-	343	343	364	359
Rabobank Nederland ECA	96.802.690-9	Masisa S.A.	Chile	Dólares	Semestral	31/10/2024	2,14%	2,14%	-	385	385	409	403
Rabobank Nederland ECA	96.802.690-9	Masisa S.A.	Chile	Dólares	Semestral	31/10/2024	2,14%	2,14%	-	260	260	276	272
Banco Internacional	96.802.690-9	Masisa S.A.	Chile	Dólares	al vencimiento	13/12/2021	3,74%	3,74%	1.509	4.500	6.009	6.009	6.000
Banco Santander Santiago	96.802.690-9	Masisa S.A.	Chile	Dólares	al vencimiento	15/07/2025	4,30%	4,30%	425	3.455	3.880	3.880	3.839
Banco Security	96.802.690-9	Masisa S.A.	Chile	Dólares	al vencimiento	01/01/2024	4,69%	4,69%	122	241	363	363	362
Total									50.447	11.939	62.386	62.622	62.121



ii. No Corriente:

Acreedor	RUT entidad deudora	Nombre entidad deudora	País de la empresa deudora	Moneda o unidad de reajuste	Tipo de amortización	Fecha de vencimiento	TASA INTERES		31.12.2021					NO CORRIENTE	Valor Nominal	CAPITAL LARGO PLAZO
									Vencimiento							
							NOMINATIVA	EFFECTIVA	1 a 2 años MUS\$	2 a 3 años MUS\$	3 a 4 años MUS\$	4 a 5 años MUS\$	Mas de 5 años MUS\$			
Rabobank Nederland ECA	96.802.690-9	Masisa S.A.	Chile	Dólares	Semestral	31/10/2024	2,11%	2,11%	152	153		-	305	322	322	
Rabobank Nederland ECA	96.802.690-9	Masisa S.A.	Chile	Dólares	Semestral	31/10/2024	2,11%	2,11%	657	659		-	1.316	1.395	1.395	
Rabobank Nederland ECA	96.802.690-9	Masisa S.A.	Chile	Dólares	Semestral	31/10/2024	2,11%	2,11%	1.908	1.909		-	3.817	4.044	4.044	
Rabobank Nederland ECA	96.802.690-9	Masisa S.A.	Chile	Dólares	Semestral	31/10/2024	2,11%	2,11%	338	340		-	678	717	717	
Rabobank Nederland ECA	96.802.690-9	Masisa S.A.	Chile	Dólares	Semestral	31/10/2024	2,11%	2,11%	382	381		-	763	807	807	
Rabobank Nederland ECA	96.802.690-9	Masisa S.A.	Chile	Dólares	Semestral	31/10/2024	2,11%	2,11%	256	257		-	513	544	544	
Banco Santander Santiago	96.802.690-9	Masisa S.A.	Chile	Dólares	al vecimiento	15/07/2025	4,23%	4,23%	4.607	4.607	2.687	-	11.901	11.901	11.901	
Banco Security	96.802.690-9	Masisa S.A.	Chile	Dólares	al vecimiento	01/01/2024	4,69%	4,69%	483	121		-	604	604	604	
Bid-Corporacion Interamericana de Inversiones	96.802.690-9	Masisa S.A.	Chile	Dólares	al vecimiento	15/11/2026	4,50%	4,50%	6.174	6.169	6.169	6.169	-	24.681	25.006	25.000
Total									14.957	14.596	8.856	6.169	-	44.578	45.340	45.334

Acreedor	RUT entidad deudora	Nombre entidad deudora	País de la empresa deudora	Moneda o unidad de reajuste	Tipo de amortización	Fecha de vencimiento	TASA INTERES		31.12.2020					NO CORRIENTE	Valor Nominal	CAPITAL LARGO PLAZO
									Vencimiento							
							NOMINATIVA	EFFECTIVA	1 a 2 años MUS\$	2 a 3 años MUS\$	3 a 4 años MUS\$	4 a 5 años MUS\$	Mas de 5 años MUS\$			
Rabobank Nederland ECA	96.802.690-9	Masisa S.A.	Chile	Dólares	Semestral	31/10/2024	2,14%	2,14%	152	152	152	-	-	456	483	483
Rabobank Nederland ECA	96.802.690-9	Masisa S.A.	Chile	Dólares	Semestral	31/10/2024	2,14%	2,14%	657	657	658	-	-	1.972	2.094	2.094
Rabobank Nederland ECA	96.802.690-9	Masisa S.A.	Chile	Dólares	Semestral	31/10/2024	2,14%	2,14%	1.905	1.905	1.905	-	-	5.715	6.067	6.067
Rabobank Nederland ECA	96.802.690-9	Masisa S.A.	Chile	Dólares	Semestral	31/10/2024	2,14%	2,14%	339	338	338	-	-	1.015	1.076	1.076
Rabobank Nederland ECA	96.802.690-9	Masisa S.A.	Chile	Dólares	Semestral	31/10/2024	2,14%	2,14%	381	381	381	-	-	1.143	1.210	1.210
Rabobank Nederland ECA	96.802.690-9	Masisa S.A.	Chile	Dólares	Semestral	31/10/2024	2,14%	2,14%	256	256	257	-	-	769	816	816
Banco Santander Santiago	96.802.690-9	Masisa S.A.	Chile	Dólares	al vecimiento	15/07/2025	4,30%	4,30%	4.607	4.607	4.607	2.687	-	16.508	16.508	16.508
Banco Security	96.802.690-9	Masisa S.A.	Chile	Dólares	al vecimiento	01/01/2024	4,69%	4,69%	483	483	120	-	-	1.086	1.086	1.086
Total									8.780	8.779	8.418	2.687	-	28.664	29.340	29.340



18.2 Obligaciones con el público

El detalle de los vencimientos y moneda de las obligaciones con el público es el siguiente:

MONTOS AL 31.12.2021													
Serie	Vencimiento	N° Registro	Moneda	Pago	Interés tasa efectiva	Vencimiento							Totales
						3 a 12 meses	Total Corriente	1 a 2 años	2 a 3 años	3 a 4 años	4 a 5 años	Más de 5 años	Total No Corriente
Bono L	15/12/2029	560	UF	Sem.	4,86%	MUS\$ 5.705	MUS\$ 5.705	MUS\$ 5.600	MUS\$ 5.600	MUS\$ 5.600	MUS\$ 5.600	MUS\$ 16.805	MUS\$ 39.205
Total						5.705	5.705	5.600	5.600	5.600	5.600	16.805	44.910

MONTOS AL 31.12.2020													
Serie	Vencimiento	N° Registro	Moneda	Pago	Interés tasa efectiva	Vencimiento							Totales
						3 a 12 meses	Total Corriente	1 a 2 años	2 a 3 años	3 a 4 años	4 a 5 años	Más de 5 años	Total No Corriente
Bono L	15/12/2029	560	UF	Sem.	4,86%	MUS\$ 6.398	MUS\$ 6.398	MUS\$ 6.271	MUS\$ 6.271	MUS\$ 6.271	MUS\$ 6.271	MUS\$ 25.060	MUS\$ 50.144
Total						6.398	6.398	6.271	6.271	6.271	6.271	25.060	56.542

El día 29 de septiembre de 2020, Masisa procedió a rescatar los Bonos Serie L y los Bonos Serie N cuyos tenedores aceptaron la correspondiente opción de rescate voluntario, según el siguiente detalle:

- i) La opción de rescate anticipado por el 50% de los Bonos Serie L y 100% de los Bonos Serie N, fue ejercida por el 100% y 99,75% de los tenedores de bonos en septiembre de 2020, respectivamente. El remanente del Bono Serie N se rescató a través de un proceso de rescate obligatorio por el 0,25% en el mes de octubre de 2020. El monto total pagado por la operación fue de aproximadamente US\$122 millones.
- ii) Los fondos utilizados para concretar dicha opción de rescate voluntario fueron obtenidos con la venta de los activos forestales chilenos concretada el 26 de junio de 2020.

18.3 Instrumentos Derivados

La Sociedad, siguiendo la política de gestión de riesgos financieros descrita en la Nota 33, realiza contrataciones de derivados financieros para cubrir parte de su exposición a variaciones cambiarias y de tasas de interés.

Los derivados para cubrir la exposición a variaciones cambiarias corresponden a instrumentos derivados denominados Cross Currency Swaps (CCS) y Forwards de monedas. Los primeros son utilizados para cubrir deuda denominada en monedas distintas al dólar, fundamentalmente consistentes en bonos en UF colocados en el mercado local chileno. Los segundos son usados para asegurar niveles de tipo de cambio de transacciones futuras.





El detalle de la valorización de los derivados que, de acuerdo a la norma, resulta en un pasivo es el siguiente:

	Total corriente		Total no corriente	
	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2020
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Cross Currency Swaps UF/USD	1.325	738	5.579	-
Total	1.325	738	5.579	-

El detalle de la cartera de instrumentos derivados se encuentra en la Nota 32.2.

18.4 Conciliación de movimientos entre pasivos financieros y flujos de efectivos por actividades de financiación

A continuación se presenta el siguiente detalle al 31 de diciembre de 2021 y 31 de diciembre de 2020:

Conceptos	Saldos al 01.01.2021	Flujos de efectivo	Devengo de intereses	Efectos tipo de cambio	Movimientos no monetarios					Reclasificaciones	Saldo Final al 31.12.2021
					Contratos de arrendios operativos	Cambios al Valor razonable	Amortización intereses tasa efectiva	Amortización costo emision bonos			
Préstamos con entidades financieras a corto plazo	62.386	(33.618)	717	2	-	-	-	-	7.972	37.459	
Préstamos con entidades financieras a largo plazo	28.664	24.675	6	-	-	-	-	-	(8.767)	44.578	
Obligaciones con el público (bonos)	56.542	(6.172)	61	(2.835)	-	-	-	229	(2.915)	44.910	
Pasivos por arrendamiento financiero	18.635	(5.368)	88	2.952	(2.604)	-	83	-	(51)	13.735	
Instrumentos derivados	738	(128)	-	2.734	-	-	-	-	3.560	6.904	
Intereses a pagar	-	(8.271)	-	-	-	-	-	-	8.271	-	
Otras entradas (salidas) de efectivo	-	(227)	-	-	-	-	-	-	227	-	
Total	166.965	(29.109)	872	2.853	(2.604)	-	83	229	8.297	147.586	

Conceptos	Saldos al 01.01.2020	Flujos de efectivo	Devengo de intereses	Efectos tipo de cambio	Movimientos no monetarios					Reclasificaciones	Saldo Final al 31.12.2020
					Arrendamientos Financieros	Cambios al Valor razonable	Amortización intereses tasa efectiva	Amortización costo emision bonos			
Préstamos con entidades financieras a corto plazo	181.064	(210.895)	1.466	(3.591)	-	-	701	-	93.641	62.386	
Préstamos con entidades financieras a largo plazo	99.699	21.796	-	810	-	-	-	-	(93.641)	28.664	
Obligaciones con el público (bonos)	153.969	(129.683)	1.010	(721)	-	28.793	-	3.174	-	56.542	
Pasivos por arrendamiento financiero	22.154	(4.662)	97	666	265	244	-	-	(129)	18.635	
Instrumentos derivados	23.697	(17.377)	350	(3.032)	-	-	-	-	(2.900)	738	
Intereses a pagar	-	(28.952)	-	-	-	-	-	-	28.952	-	
Otras entradas (salidas) de efectivo	-	(18.427)	-	-	-	-	-	-	18.427	-	
Total	480.583	(388.200)	2.923	(5.868)	265	29.037	701	3.174	44.350	166.965	





19 PASIVOS POR ARRENDAMIENTOS

Los valores presentes de los pagos futuros derivados de arrendamientos son los siguientes:

31.12.2021												
Concepto	Pais de la empresa deudora	Moneda o unidad de reajuste	Tipo de amortización	hasta 90 días	más de 90 días hasta 1 año	Total Corriente	más de 1 año hasta 2 años	más de 2 años hasta 3 años	más de 3 años hasta 4 años	más de 4 años hasta 5 años	más de 5 años	Total No Corriente
				MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Terrenos	Chile	UF	Mensual	91	280	371	389	407	426	446	1.468	3.136
Oficinas	Chile	UF	Mensual	318	595	913	790	827	865	364	983	3.829
Vehiculos	Chile	UF	Mensual	57	39	96	-	-	-	-	-	-
Vehiculos	Chile	US\$	Mensual	97	268	365	426	455	488	522	1.159	3.050
Vehiculos	Chile	CLP	Mensual	131	28	159	-	-	-	-	-	-
Arriendo Local, Oficina y Bodegas	Ecuador	US\$	Mensual	102	316	418	451	-	-	-	-	451
Arriendo Equipos, Vehículos	México	US\$	Mensual	75	50	125	-	-	-	-	-	-
Arriendo Terrenos	México	MXN\$	Mensual	50	150	200	200	200	32	-	-	432
Arriendo Local y Oficina	Colombia	COP\$	Mensual	46	85	131	2	1	2	2	2	9
Arriendo Local y Oficina	Perú	US\$	Mensual	4	14	18	19	13	-	-	-	32
Total				971	1.825	2.796	2.277	1.903	1.813	1.334	3.612	10.939

31.12.2020												
Concepto	Pais de la empresa deudora	Moneda o unidad de reajuste	Tipo de amortización	hasta 90 días	más de 90 días hasta 1 año	Total Corriente	más de 1 año hasta 2 años	más de 2 años hasta 3 años	más de 3 años hasta 4 años	más de 4 años hasta 5 años	más de 5 años	Total No Corriente
				MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Terrenos	Chile	UF	Mensual	97	299	396	414	434	454	475	2.137	3.914
Oficinas	Chile	UF	Mensual	269	1.021	1.290	874	915	942	964	1.610	5.305
Vehiculos	Chile	US\$	Mensual	209	749	958	18	3	4	1	-	26
Vehiculos	Chile	USD	Mensual	91	282	373	399	427	458	490	1.639	3.413
Vehiculos	Chile	CLP	Mensual	161	220	381	388	417	-	-	-	805
Arriendo Local, Oficina y Bodegas	Ecuador	US\$	Mensual	88	275	363	-	-	-	-	-	-
Arriendo Equipos, Vehículos	México	US\$	Mensual	68	286	354	-	-	-	-	-	-
Arriendo Terrenos	México	MXN\$	Mensual	670	174	844	-	-	-	-	-	-
Arriendo Local y Oficina	Colombia	COP\$	Mensual	35	98	133	71	1	1	1	6	80
Total				1.688	3.404	5.092	2.164	2.197	1.859	1.931	5.392	13.543

20 CUENTAS POR PAGAR COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR

El detalle de cuentas por pagar comerciales, acreedores varios y otras cuentas al 31 de diciembre de 2021 y 31 de diciembre de 2020 es el siguiente:

Saldo al 31 diciembre de 2021	Por antigüedad de saldos						Total	Total
	Corriente							
	Hasta 30 días	Entre 31 y 60 días	entre 61 y 90 días	entre 91 y 120 días	entre 121 y 365 días	Total		
Tipo de acreedor	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	
Acreedores comerciales	45.254	3.993	454	268	474	50.443	-	
Dividendos por pagar	-	-	-	-	8.921	8.921	-	
Otras cuentas por pagar (a)	7.299	38	86	92	1.417	8.932	1.397	
Total	52.553	4.031	540	360	10.812	68.296	1.397	

- (a) En las otras cuentas por pagar no corriente, se refleja la opción de venta “put” que los propietarios del 35% de la Sociedad Millwork & Door Sales Group, LLC, podrán ejercer a su discreción para vender a Masisa su participación que comienza en el plazo de 5 años.

Las opciones de venta otorgadas a intereses minoritarios de sociedades filiales se valoran por su precio de ejercicio y se ha registrado como obligaciones no corrientes valorizadas a su valor presente con cargo al saldo de intereses No Controlador. Ver nota 25.





Saldo al 31 diciembre de 2020	Por antigüedad de saldos						Total	No corriente Más de 365 días
	Corriente							
	Hasta 30 días	Entre 31 y 60 días	entre 61 y 90 días	entre 91 y 120 días	entre 121 y 365 días			
Tipo de acreedor	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	
Acreedores comerciales	35.070	3.574	1.261	192	604	40.701	-	
Dividendos por pagar	-	-	1	-	441	442	-	
Otras cuentas por pagar	9.869	32	36	47	394	10.378	-	
Total	44.939	3.606	1.298	239	1.439	51.521	-	

El plazo medio para pago a proveedores es de 30 días, por lo que el valor razonable no difiere de forma significativa de su valor libro.

El desglose por moneda de este rubro y su vencimiento corriente se encuentran detallados en la Nota 31.3.

La apertura por segmento de este rubro se encuentra revelada en la Nota 27.3.

Los principales proveedores que componen este rubro al 31 de diciembre de 2021 son los siguientes:

31.12.2021

Nombre del Proveedor	País	Sociedad	MUS\$
Georgia Pacific Resinas Ltda	Chile	Masisa S.A	6.474
Endesa Chile	Chile	Masisa S.A	2.514
Methanex Chile SpA	Chile	Masisa S.A	2.093
Neomas Spa.	Chile	Masisa S.A	1.575
MT Logistica SpA	Chile	Masisa S.A	1.275
Enel Generacion Chile S.A.	Chile	Masisa S.A	1.245
Isogama Industria Quimica Ltda.	Chile	Masisa S.A	791
Schattdecor Do Brasil Inde Com Ltda	Chile	Masisa S.A	638
Duraplay de Parral Sapi de CV	Mexico	Forestal Terranova Mexico	632
Automotriz Autosur Ltda	Chile	Masisa S.A	538

21 OTRAS PROVISIONES

21.1 El detalle de las otras provisiones al 31 de diciembre de 2021 y 31 de diciembre de 2020 es el siguiente:

Concepto	Corriente		No corriente	
	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2020
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Provisión por reestructuración	1.725	1.131	-	-
Provisión de reclamaciones legales (a)	102	107	-	-
Participación en utilidades y bonos	2.003	-	-	-
Otras provisiones (b)	388	48	-	-
Total	4.218	1.286	-	-



- (a) Principalmente corresponden a juicios en Argentina.
- (b) En el ítem otros se incluyen provisiones constituidas por Masisa y sus filiales, principalmente provisión por traslado de maquinarias y provisiones para hacer frente al cumplimiento de diversas obligaciones.

21.2 El movimiento de las provisiones al 31 de diciembre de 2021 y 31 de diciembre de 2020, es el siguiente:

	Provisión por Reestructuración MUS\$	Provisión de Reclamaciones Legales MUS\$	Provisión Participación Utilidades MUS\$	Otras Provisiones MUS\$
Saldo inicial al 1 de enero de 2021	1.131	107	-	48
Ajuste Conversión saldo Inicial	427	(19)	-	(4)
Provisiones adicionales	1.587	-	2.003	344
Provisión utilizada	(1.401)	(5)	-	-
Reverso de provisión	(19)	-	-	-
Otro incremento (decremento)	-	19	-	-
Saldo final al 31 de diciembre de 2021	1.725	102	2.003	388

	Provisión por Reestructuración MUS\$	Provisión de Reclamaciones Legales MUS\$	Provisión Participación Utilidades MUS\$	Otras Provisiones MUS\$
Saldo inicial al 1 de enero de 2020	3.796	163	59	181
Ajuste Conversión saldo Inicial	(72)	(47)	-	(3)
Provisiones adicionales	422	47	-	-
Provisión utilizada	(2.883)	(76)	(59)	(39)
Reverso de provisión	(132)	-	-	(80)
Otro incremento (decremento)	-	20	-	(11)
Saldo final al 31 de diciembre de 2020	1.131	107	-	48

22 PROVISIONES POR BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS

La sociedad matriz ha constituido una provisión para cubrir indemnizaciones por años de servicio, las que serán pagadas a su personal de acuerdo con los contratos colectivos e individuales. Esta provisión representa el total de la provisión devengada según la obligación descrita en Nota 3.19.

El detalle de los principales conceptos incluidos en la provisión de beneficios al personal al 31 de diciembre de 2021 y 31 de diciembre de 2020 es el siguiente:





Concepto	31.12.2021	31.12.2020
	MUS\$	MUS\$
Corrientes		
Indemnización por años de servicio	518	237
No corrientes		
Indemnización por años de servicio	3.231	4.102
Total	3.749	4.339

Detalle de movimientos	31.12.2021	31.12.2020
	MUS\$	MUS\$
Valor presente de obligaciones al inicio del ejercicio	4.339	4.296
Costo de servicio corriente obligación plan de beneficios	364	422
Costo por interés	39	235
Contribuciones pagadas obligación plan de beneficios	(666)	(1.109)
Variación actuarial y variación del plan de beneficios	104	311
Efectos diferencia de cambio	(431)	184
Valor presente obligaciones al final del ejercicio	3.749	4.339

La provisión de beneficios al personal se determina en atención a un cálculo actuarial efectuada trimestralmente.

La administración utiliza supuestos para determinar la mejor estimación de estos beneficios. Estos supuestos incluyen una tasa de descuento, los aumentos esperados en las remuneraciones y la permanencia futura estimada, entre otros.

Los principales supuestos utilizados para propósitos del cálculo actuarial son los siguientes:

Chile		
Bases actuariales utilizadas	31.12.2021	31.12.2020
Tasa de descuento anual (UF)	2,00%	1,00%
Tasa esperada de incremento salarial	1,50%	1,50%
Tasa anual de despidos	1,50%	1,50%
Tasa anual de renunciaciones	0,50%	0,50%
Edad de retiro		
Hombres	65 Años	65 Años
Mujeres	60 Años	60 Años
Tabla de mortalidad		
Hombres	CBH 2014 H	CBH 2014 H
Mujeres	RV 2014 M	RV 2014 M





23 OTROS PASIVOS NO FINANCIEROS

El detalle de los otros pasivos no financieros al 31 de diciembre de 2021 y 31 de diciembre de 2020, es el siguiente:

Concepto	Total Corriente		Total No Corriente			
	Vencimiento		Vencimiento		Total al	Total al
	31.12.2021 MUS\$	31.12.2020 MUS\$	2022 MUS\$	2023 y más MUS\$	31.12.2021 MUS\$	31.12.2020 MUS\$
Moratoria AFIP (a)	4	6	-	2	2	7
Otros (b)	193	300	-	-	-	-
Total	197	306	-	2	2	7

- (a) Reclamaciones Legales: En mayo de 2009, la Corte Suprema de Justicia de la Nación (CSJN) se pronunció, en forma general para Argentina, en contra de la aplicación de un beneficio de deducción de la base imponible de impuesto a las ganancias de hasta el 10 % del valor FOB de las exportaciones de determinados bienes y servicios, por lo que se reconoce el plan de pago acordado.
- (b) Corresponde a las ventas en las cuales no se han cumplido todas las obligaciones de desempeño, principalmente efectuadas en los últimos días del mes.

24 INFORMACIÓN A REVELAR SOBRE PATRIMONIO NETO

24.1 Capital suscrito y pagado y número de acciones:

El capital suscrito y pagado al 31 de diciembre de 2021 asciende a MUS\$654.557 equivalentes a 7.480.886.772 acciones, sin valor nominal, de una misma y única serie y sin privilegios. Se compone de la siguiente forma:

Número de acciones

Fecha	Serie	N° acciones suscritas	N° acciones pagadas	N° acciones con derecho a voto
01.01.2009	Única	5.667.750.881	5.667.750.881	5.667.750.881
Aumento 2009	Única	1.297.352.607	1.297.352.607	1.297.352.607
Aumento 2013	Única	874.001.803	874.001.803	874.001.803
Acciones propias en cartera	Única	(358.218.519)	(358.218.519)	(358.218.519)
Final	Única	7.480.886.772	7.480.886.772	7.480.886.772





Capital

Serie	Capital suscrito y pagado MUS\$	Menor valor obtenido en colocación de acciones MUS\$
Única	654.557	(7.193)

Con fecha 28 de mayo de 2020, Masisa realizó la Junta Extraordinaria de Accionistas en la cual se aprobó la venta de los activos forestales chilenos de propiedad de Masisa Forestal a Forestal Tregualemu.

Dicho acuerdo generó que accionistas disidentes de Masisa pudieran ejercer su derecho a retiro de la Sociedad. El número de acciones adquiridas por Masisa fueron 358.218.519 acciones, equivalentes al 4,6% del total de acciones. Según el art. 27 de la Ley N°18.046, las acciones adquiridas bajo un proceso de derecho a retiro deberán enajenarse en plazo máximo de un año a contar de su adquisición. De ésta manera, el Directorio en su sesión del 30 de junio de 2021, acordó no enajenar dichas acciones en una bolsa de valores, de modo que el capital social, transacción que se materializó con fecha 15 de septiembre de 2021 por un monto igual al costo de adquisición de dichas acciones, equivalente a MUS\$9.548, equivalente a 358.218.519 acciones de pago, sin valor nominal, de una misma y única serie y sin privilegios de la Sociedad, por tanto, el capital social de Masisa a dicha fecha quedó reducido de pleno derecho a la suma de MUS\$979.541, dividido en 7.480.886.772.

Posteriormente, el 24 de noviembre del año 2021, en junta extraordinaria de accionistas se aprobó la disminución de capital mediante la absorción de pérdidas acumuladas, en base a las cifras de diciembre 2020, las pérdidas acumuladas alcanzaban el valor de MUS\$376.408, de las cuales fueron rebajadas antes de la disminución de capital, las reservas para futuros dividendos por MUS\$51.424, realizando una disminución de capital efectiva de MUS\$324.984, quedando un capital social de MUS\$654.557, dividido en 7.480.886.772 acciones.

24.2 Otras reservas

El detalle de las Otras reservas para el 31 de diciembre de 2021 y 31 de diciembre de 2020 es el siguiente:

	31.12.2021 MUS\$	31.12.2020 MUS\$
Para futuros dividendos	-	51.424
De conversión	(220.304)	(231.645)
Revaluación de terrenos forestales	37.459	40.004
Ganancias y pérdidas por planes de beneficios definidos	(720)	(655)
De coberturas	(1.768)	597
Otras	(278)	(278)
Total	(185.611)	(140.553)





- i. **Reserva para Futuros Dividendos:** El saldo incluido en esta reserva corresponde a resultados no distribuidos en ejercicios anteriores, durante noviembre del año 2021, estas reservas fueron parte del proceso de disminución de capital indicado en la nota 24.1.
- ii. **Reserva de Conversión:** Se clasifican en esta reserva los movimientos patrimoniales de las filiales que controlan sus estados financieros en una moneda funcional distinta a la moneda de reporte (dólar estadounidense), incluye también los efectos de hiperinflación generados en Argentina en base a la aplicación de los criterios de las normativas IFRIC.
- iii. **Reserva de Revaluación Terrenos Forestales:** De acuerdo con el criterio contable descrito en la Nota 3.8, la Sociedad ha adoptado como criterio de valorización de sus terrenos forestales el costo revaluado. Al 30 de junio de 2020 producto de la venta forestal se han reclasificado MUS\$37.906 desde reservas de revaluación forestal a resultados acumulados. Este efecto se encuentra neto de un menor valor por MUS\$1.028 originado por la venta de los activos forestales a Tregualem. Adicionalmente, en este mismo rubro se incluye el efecto de actualización de terrenos forestales en Argentina generando una disminución de MUS\$2.545.
- iv. **Reservas de Coberturas:** Tal como se detalla en la Nota 32.1, la Sociedad mantiene instrumentos derivados que ha clasificado como cobertura. Las diferencias de valorización de estos instrumentos bajo NIIF, se clasifican con cargo o abono a patrimonio.
- v. **Otras Reservas:** Para los ejercicios reportados los montos clasificados como Otras Reservas, corresponden exclusivamente a costos de emisión y colocación de acciones. De acuerdo a lo establecido en la circular N°.1.736 de la Comisión para el Mercado Financiero (ex Superintendencia de Valores y Seguros), se ha deducido del capital pagado los costos de emisión y de colocación de acciones de emisiones anteriores.

24.3 Distribución de utilidades

La política de dividendos establecida por Masisa S.A. es distribuir anualmente a los accionistas, un monto no inferior al 30%, ni superior al 50%, de la utilidad líquida distribuible que arroje cada balance anual, sin pago de dividendos provisorios.

A continuación, se detalla el dividendo por acción que las Juntas de Accionistas han acordado por los resultados de los ejercicios, el cual se presenta en dólares a la fecha de pago:

Dividendo	Mes de pago	Dividendo por acción	Cantidad de acciones con derecho
Obligatorio año 2011 Nro 16	may-2012	0,001777588324614420	6.965.103.488
Adicional año 2011 Nro 17	may-2012	0,000592529441538141	6.965.103.488
Obligatorio año 2012 Nro 18	may-2013	0,001577558166785420	6.965.103.488
Obligatorio año 2013 Nro 19	may-2014	0,000630301331157359	7.839.105.291
Obligatorio año 2014 Nro 20	may-2015	0,003776945023863790	7.839.105.291
Obligatorio año 2015 Nro 21	may-2016	0,000565475421741278	7.839.105.291
Extraordinario año 2018 Nro 22	may-2018	0,029713875291026500	7.839.105.291





Conforme a lo dispuesto por la Comisión para el Mercado Financiero, en Circular N° 1945 de fecha 29 de septiembre de 2009, el Directorio de la sociedad, con fecha 26 de noviembre de 2009 decidió, para efectos de calcular su utilidad líquida a distribuir, referida en el artículo N°78 de la ley N°18.046, establecer como política de ajustes, excluyendo del resultado del ejercicio (cuenta Ganancia (Pérdida) Atribuible a los Propietarios de la Controladora) los conceptos señalados en los párrafos siguientes, lo que fue ratificado en Junta Ordinaria de Accionistas celebrada el 28 de abril de 2010:

- i. Los resultados no realizados vinculados con el registro a valor razonable de los activos forestales regulados por la NIC 41 (registrados como variación de activos biológicos), reintegrándolos a la utilidad líquida en el momento de su realización (registrados como consumo de materia prima propia). Para estos efectos, se entiende por realizada la porción de dichos incrementos de valor razonable correspondientes a los activos cosechados y/o vendidos en el ejercicio.
- ii. Los resultados no realizados producto de la aplicación de los párrafos 34, 39, 42, y 58 de la Norma Internacional de Información Financiera N° 3 Revisada, referida a las operaciones de combinaciones de negocios, reintegrándolos a la utilidad líquida en el momento de su realización, es decir cuando se enajenen de la sociedad los derechos accionarios o participaciones sociales que la generaron.
- iii. Los efectos de impuestos diferidos asociados a los conceptos indicados en i) y ii) seguirán la misma suerte de la partida que los origina.

De acuerdo a lo descrito en los párrafos anteriores, la utilidad líquida a distribuir se determina anualmente. Para los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2021 y al 31 de diciembre de 2020, el resultado fue el siguiente:

	31.12.2021 MUS\$	31.12.2020 MUS\$
Ganancia atribuible a los propietarios de la Controladora	23.221	(160.448)
<u>Ajustes según política:</u>		
Variación Activos Biológicos devengados en el año	1.569	12.374
Consumo Materia Prima Propia devengada en el año	3.825	238.071
Impuestos diferidos	-	(60.201)
Utilidad líquida a distribuir	28.615	29.796

24.4 Acciones de propia emisión

Con fecha 28 de mayo de 2020, Masisa realizó la Junta Extraordinaria de Accionistas en la cual se aprobó la venta de los activos forestales chilenos de propiedad de Masisa Forestal a Forestal Tregualemu.

Producto del derecho a retiro ejercido por accionistas minoritarios durante el tercer trimestre de 2020 con motivo de la aprobación en junta de accionistas de la venta de los activos forestales en Chile, Masisa adquirió y es dueña de 358.218.519 acciones de propia emisión. A la emisión de los presentes estados financieros consolidados y considerando un precio por acción de 20,18 pesos, el derecho a retiro ascendió a MUS\$9.548. Con fecha 30 de junio de 2021, el Directorio de la Sociedad acordó no





enajenar dichas acciones en una bolsa de valores, de modo que el capital social, transcurrido un año, se disminuyó de pleno derecho por el monto indicado anteriormente. Ver nota 24.1.

25 INTERÉS NO CONTROLADOR

El detalle por sociedad de los efectos originados por la participación de terceros en el patrimonio por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2021 y 2020, es el siguiente:

Sociedad	Interés no controlador		Interés no controlador	
	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2020
	%	%	MUS\$	MUS\$
Millwork & Door Sales Group, LLC	49,90%	0%	1.041	-
Total			1.041	-

Masisa ha elegido la política contable de registrar “la put” descrita en Nota 20 con cargo a la participación no controladora sobre Millwork & Door Sales Group, LLC como si hubiera sido adquirido a la fecha de reporte.

La Sociedad no presenta minoritario en los resultados, dado que la adquisición fue al 31 de diciembre de 2021.





26 INGRESOS ORDINARIOS

El detalle de los ingresos ordinarios distribuidos según el mercado de destino de los productos por los ejercicios finalizados al 31 de diciembre de 2021 y 31 de diciembre de 2020 es el siguiente:

Acumulados			
	31.12.2021	31.12.2020	Variación
Mercado	MUS\$	MUS\$	%
Estados Unidos (b)	153.091	121.249	26,3%
Chile (a)	170.433	348.646	(51,1%)
Perú	19.867	20.290	(2,1%)
Colombia	11.791	12.947	(8,9%)
México	23.468	14.001	67,6%
Ecuador (b)	13.493	9.930	35,9%
Canadá (b)	9.448	8.411	12,3%
China (b)	5.072	2.867	76,9%
Argentina	8.519	7.212	18,1%
Vietnam (b)	1.663	2.420	(31,3%)
Corea del Sur (b)	5.241	1.667	214,4%
Otros (b)	25.501	24.517	0,0%
Total	447.587	574.157	(22,0%)

Al 31 de diciembre de 2021, el 100% de los ingresos locales se realizan en la moneda local de cada país, excepto por:

- (a) En el ejercicio 2020, se incluye la venta de los activos forestales por MUS\$236.517, materializados en el segundo trimestre del año 2020.
- (b) Mercados de exportación cuyos ingresos son realizados en dólares.

27 SEGMENTOS OPERATIVOS

27.1 Segmentos

Para efectos de gestión, Masisa está organizada en dos unidades de negocio: Industrial y Forestal. Estos segmentos son la base sobre la cual Masisa toma decisiones respecto de sus operaciones y asignación de recursos. El detalle de las principales operaciones de los segmentos respectivos está expuesto en la Nota 2.





27.2 Resultado por Segmento

A continuación se presenta un análisis del estado de resultados de Masisa, proveniente de las operaciones de cada uno de estos segmentos:

Acumulado

	Forestal		Industrial		Financiamiento, Ajustes y Otros		Total	
	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2020
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Ventas	9.508	245.641	438.069	328.546	10	(30)	447.587	574.157
Costo de Ventas	(6.584)	(243.054)	(337.883)	(290.168)	(617)	73	(345.084)	(533.149)
Margen de Venta	2.924	2.587	100.186	38.378	(607)	43	102.503	41.008
Variación Neta de Activos Biológicos	(5.115)	(19.252)	-	-	-	-	(5.115)	(19.252)
Costos de distribución	-	-	(15.740)	(11.915)	-	-	(15.740)	(11.915)
Gasto de Administración, Venta y Otros	(1.303)	(2.542)	(36.201)	(31.993)	-	-	(37.504)	(34.535)
Otros Ingresos (Gastos)	(7.795)	(136.589)	7.120	(41.367)	6.868	133.065	6.193	(44.891)
Costos Financieros	-	-	-	-	(9.721)	(27.518)	(9.721)	(27.518)
Diferencia de cambio / Reajustes	-	-	-	-	(4.141)	6.287	(4.141)	6.287
Impuesto a las Ganancias	-	-	-	-	(13.254)	(69.632)	(13.254)	(69.632)
Ganancia (Pérdida)	(11.289)	(155.796)	55.365	(46.897)	(20.855)	42.245	23.221	(160.448)

- En Gastos de Administración, Ventas y Otros se incluyen costos de mercadotecnia, gastos de investigación y desarrollo y gastos de administración.
- En Diferencias de cambio / Reajustes se incluyen diferencias de cambio y resultados por unidades de reajuste.
- En Otros Ingresos (Gastos) se incluye ganancia (pérdida) por baja en cuentas de activos no corrientes mantenidos para la venta, minusvalía comprada, y otras ganancias (pérdidas) de operaciones.

La Sociedad controla sus resultados por cada uno de los segmentos operativos, esto es Forestal e Industrial. Adicionalmente, los gastos financieros, diferencias de cambio, reajustes, impuestos e ingresos y gastos extraordinarios o de tipo financiero no son asignados a los segmentos, debido a que son gestionados en forma centralizada.

Depreciación y amortización:

Depreciación y Amortización	Forestal		Industrial		Otros Ajustes		Total	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Acumulado a diciembre	14	192	24.880	25.901	13	6	24.907	26.099

La amortización de los activos bajos contratos de arriendos acumulada a diciembre asciende a MUS\$4.912 y MUS\$5.187 para el año 2021 y 2020.

Partidas significativas no monetarias distintas de la depreciación y amortización:

Consumos de Materia Prima Propia	Forestal		Industrial		Otros Ajustes		Total	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Acumulado a diciembre	3.825	238.072	-	-	-	-	3.825	238.072





Individualización de clientes que representen más de un 10% de los ingresos:

Ninguno de los clientes de Masisa representa más del 10% de los ingresos de las actividades ordinarias.

27.3 Activos y pasivos por segmentos

El detalle de activos y pasivos por segmento al 31 de diciembre de 2021 y 31 de diciembre de 2020, es el siguiente:

	Forestal		Industrial		Financiamiento, Ajustes y Otros		Total	
	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2020
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Activos								
Deudores comerciales	5.870	7.335	73.610	69.125	-	-	79.480	76.460
Inventarios	790	187	82.423	74.330	-	-	83.213	74.517
Activo biológico corriente	4.572	7.508	-	-	-	-	4.572	7.508
Otros activos corrientes	-	-	-	-	64.017	41.623	64.017	41.623
Propiedad planta y equipos, neto	63.792	63.785	232.936	239.007	-	-	296.728	302.792
Activo biológico no corriente	42.424	35.985	-	-	-	-	42.424	35.985
Otros activos no corrientes	(135.894)	(135.307)	291.746	299.665	-	-	155.852	164.358
Total Activos	(18.446)	(20.507)	680.715	682.127	64.017	41.623	726.286	703.243
Pasivos								
Cuentas por pagar comerciales	1.160	1.088	68.533	50.433	-	-	69.693	51.521
Otros Pasivos	-	-	-	-	171.970	189.142	171.970	189.142
Total Pasivos	1.160	1.088	68.533	50.433	171.970	189.142	241.663	240.663

27.4 Flujo de caja por segmentos

El detalle de activos y pasivos por segmento al 31 de diciembre de 2021 y 31 diciembre de 2020, es el siguiente:

	31 de diciembre de 2021				31 de diciembre de 2020			
	Industrial	Forestal	Eliminaciones	Total	Industrial	Forestal	Eliminaciones	Total
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación	62.340	1.218	(174)	63.384	31.628	230.635	-	262.263
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	(7.899)	(925)	-	(8.824)	(13.467)	120.688	(621)	106.600
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación	(31.452)	2.343	-	(29.109)	(37.971)	(350.850)	621	(388.200)
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio	22.989	2.636	(174)	25.451	(19.810)	473	-	(19.337)
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	(319)	198	-	(121)	150	(14)	-	136
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo	22.670	2.834	(174)	25.330	(19.660)	459	-	(19.201)
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del periodo	27.239	4.531	-	31.770	46.899	4.072	-	50.971
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo	49.909	7.365	(174)	57.100	27.239	4.531	-	31.770

28 OTROS INGRESOS Y OTROS GASTOS

i) El detalle de otros ingresos y otros gastos por función por los ejercicios finalizados al 31 de diciembre de 2021 y 31 de diciembre de 2020, es el siguiente:





Otros ingresos	Acumulado	
	31.12.2021	31.12.2020
	MUS\$	MUS\$
Pérdida de cambios en valor razonable activos biológicos (a)	(1.569)	(12.374)
Costos de formación activos biológicos (b)	(3.546)	(6.878)
Otros ingresos (c)	11.103	1.031
Total	5.988	(18.221)

Otros gastos	Acumulado	
	31.12.2021	31.12.2020
	MUS\$	MUS\$
Activos dados de baja por desuso y pérdidas por siniestro (d)	7	(481)
Desafectación forestal en Chile	-	(1.810)
Pérdida neta por venta de activos fijos forestales a Tregualemu	(290)	(1.793)
Plan de reestructuración (e)	(2.253)	(41.573)
Moratoria AFIP deuda impositiva	(20)	(22)
Reversa de deterioro activos fijos (f)	793	-
Gastos sobre inversiones en Argentina	(515)	(571)
Otros gastos por función (g)	(2.632)	328
Total	(4.910)	(45.922)

- (a) Considera la actualización de las principales variables que componen el modelo de valorización del activo biológico (descritas en Nota 10.1), de acuerdo con la normativa vigente y las políticas de la Sociedad. En el periodo 2020, se incluye el crecimiento de las plantaciones en Chile y Argentina.
- (b) Incluye los costos de formación forestales incurridos por Masisa durante el ejercicio como parte de su plan silvícola, tales como podas, raleos, seguridad, desinfección y desmalezado.
- (c) En el tercer trimestre de 2021, en virtud de una transacción extrajudicial entre Arauco Brasil y Masisa, esta última recibió en pago de la primera y registró un ingreso de MUS\$9.967 (neto de impuestos MUS\$7.276), asociado a una recuperación de impuestos de la ex filial Masisa Do Brasil, hoy Arauco Brasil (producto de la venta de dicha filial a Arauco el año 2017). El tribunal correspondiente falló que no correspondía incluir el Impuesto a Circulación de Bienes y Servicios (ICMS) en la base de cálculo de los impuestos de Contribución al Programa de Integración Social (PIS) y Contribución al Financiamiento de la Seguridad Social (COFINS). Debido a lo anterior se activaron créditos tributarios por PIS/COFINS pagados en exceso por Masisa Do Brasil entre los años 2001 al 2017. Este pago de Arauco Brasil a Masisa S.A. significó un flujo de caja positivo para esta última en septiembre de 2021 por MUS\$8.440, neto de retenciones.
- (d) En el año 2021, incluye indemnización por seguros de incendios en Argentina, efecto compensado con siniestro ocurrido en México.
En el último trimestre del año 2020, se reconoció en Argentina una pérdida ocasionada por incendios forestales ocurridos a fines de año.
- (e) En el último trimestre del año 2021, se generó una provisión por reestructuración en Chile.
En el año 2020, corresponde principalmente a la reestructuración financiera que incluyó el pago del make whole de los bonos serie L y N entre otros.





- (f) Corresponde a una reversa de deterioro en Chile, asociado a la Línea de producción tableros.
- (g) En el año 2021, se incluye principalmente gastos extraordinarios por Covid 19 y contingencia social en Colombia. Adicionalmente, se incluye las patentes de las sociedades sin movimiento.

ii) Detalle de los deterioro y reversas de deterioro es el siguiente:

Diciembre 2021	Propiedades, planta y equipos MUS\$	Activos intangibles distintos a la MUS\$	Activos por derecho en uso MUS\$	Otros activos MUS\$	Total, de activos por clase MUS\$
Pérdidas por deterioro de valor en el resultado del período	-	-	-	-	-
Reversión de Pérdidas por deterioro de valor reconocidas en el resultado del período	793	-	-	-	793

Diciembre 2020	Propiedades, planta y equipos MUS\$	Activos intangibles distintos a la plusvalía MUS\$	Activos por derecho en uso MUS\$	Otros activos MUS\$	Total, de activos por clase MUS\$
Pérdidas por deterioro de valor en el resultado del período	-	-	-	-	-
Reversión de Pérdidas por deterioro de valor reconocidas en el resultado del período	-	-	-	-	-

29 INGRESOS Y COSTOS FINANCIEROS

El detalle de los saldos de ingresos y costos financieros, es el siguiente:

29.1 Ingresos Financieros

El detalle de los ingresos financieros por los ejercicios finalizados al 31 de diciembre de 2021 y 31 de diciembre de 2020 es el siguiente:

	31.12.2021	31.12.2020
	MUS\$	MUS\$
Intereses por inversiones financieras	297	399
Préstamos y cuentas por cobrar	43	118
Otros	-	4
Total	340	521

29.2 Costos Financieros

El detalle de los costos financieros por los ejercicios finalizados al 31 de diciembre de 2021 y 31 de diciembre de 2020 es el siguiente:

	Acumulado	
	31.12.2021	31.12.2020
	MUS\$	MUS\$
Gasto por Intereses, préstamos bancarios	(4.409)	(11.924)
Gasto por intereses, bonos	(3.145)	(7.321)
Gasto por valoración derivados financieros netos	(1.014)	(5.460)
Comisiones bancarias	(304)	(586)
Gastos por contratos de arriendos financieros	(849)	(1.016)
Otros gastos financieros	(340)	(1.732)
Total	(10.061)	(28.039)

+





30 PÉRDIDA DE CAMBIO EN MONEDA EXTRANJERA

Las diferencias de cambios reconocidas en resultados fueron generadas al 31 de diciembre de 2021 y 31 de diciembre de 2020 por saldos de activos y pasivos en monedas distintas a la moneda funcional, reconocidas en resultados del ejercicio según el siguiente detalle:

	Ejercicio	
	enero - diciembre	
	2021	2020
	MUS\$	MUS\$
(Pérdida) Utilidad de cambio en moneda extranjera	(4.206)	2.955
Total	(4.206)	2.955





31 MONEDA NACIONAL Y EXTRANJERA (Activos y Pasivos)

31.1 El detalle de los activos corrientes en moneda nacional y extranjera es el siguiente:

Activos	31.12.2021	31.12.2020
Activos corrientes	MUS\$	MUS\$
Efectivo y Equivalentes al Efectivo	57.100	31.770
Dólares	44.104	17.743
Euros	144	33
Otras Monedas	329	381
Moneda local (diferente al dólar y no reajutable)	6.137	3.186
Pesos Chilenos no reajutable	6.386	10.427
Otros activos financieros corrientes	888	1.045
Pesos Chilenos no reajutable	888	1.045
Otros activos no financieros, corrientes	1.064	1.594
Dólares	48	167
Otras Monedas	-	1
Moneda local (diferente al dólar y no reajutable)	260	252
Pesos Chilenos no reajutable	739	759
U.F.	17	415
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, corrientes	79.480	76.460
Dólares	43.031	40.438
Euros	1.057	1.504
Otras Monedas	28	1.356
Moneda local (diferente al dólar y no reajutable)	8.754	3.984
Pesos Chilenos no reajutable	26.610	29.178
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corrientes	-	2
Pesos Chilenos no reajutable	-	2
Inventarios	83.213	74.517
Dólares	64.746	61.029
Moneda local (diferente al dólar y no reajutable)	16.878	11.945
Pesos Chilenos no reajutable	1.589	1.543
Activos biológicos corrientes	4.572	7.508
Moneda local (diferente al dólar y no reajutable)	4.572	7.508
Activos por impuestos corrientes	3.291	5.320
Dólares	409	454
Otras Monedas	-	1.173
Moneda local (diferente al dólar y no reajutable)	2.141	2.669
Pesos Chilenos no reajutable	741	1.024
Total de activos corrientes distintos de los activos o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta o como mantenidos para distribuir a los propietarios	229.608	198.216
Activos no corrientes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta o como mantenidos para distribuir a los propietarios	1.674	1.892
Dólares	1.370	1.465
Moneda local (diferente al dólar y no reajutable)	184	241
Pesos Chilenos no reajutable	120	186
Activos no corrientes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta o como mantenidos para distribuir a los propietarios	1.674	1.892
Activos corrientes totales	231.282	200.108
Dólares	153.708	121.296
Euros	1.201	1.537
Otras Monedas	357	2.911
Moneda local (diferente al dólar y no reajutable)	38.926	29.785
Pesos Chilenos no reajutable	37.073	44.164
U.F.	17	415





31.2 El detalle de los activos no corrientes en moneda nacional y extranjera es el siguiente:

	31.12.2021	31.12.2020
Activos no corrientes	MUS\$	MUS\$
Otros activos financieros no corrientes	58	2.961
Dólares	31	2.934
Pesos Chilenos no reajutable	27	27
Otros activos no financieros no corrientes	9.565	7.648
Dólares	170	102
Otras Monedas	1.654	1.792
Moneda local (diferente al dólar y no reajutable)	5.282	5.303
Pesos Chilenos no reajutable	2.102	298
U.F.	357	153
Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas, no corrientes	-	-
Dólares	-	-
Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación	1.005	420
Dólares	10	10
Moneda local (diferente al dólar y no reajutable)	-	-
Pesos Chilenos no reajutable	995	410
Activos intangibles distintos de la plusvalía	434	794
Dólares	424	774
Moneda local (diferente al dólar y no reajutable)	10	20
Plusvalía	5.538	-
Dólares	5.538	-
Propiedades, Planta y Equipo	296.728	302.792
Dólares	218.160	222.451
Moneda local (diferente al dólar y no reajutable)	78.301	79.960
Pesos Chilenos no reajutable	267	381
Activos biológicos no corrientes	42.424	35.985
Moneda local (diferente al dólar y no reajutable)	42.424	35.985
Activos por impuestos diferidos	72.617	83.605
Dólares	65.402	77.119
Otras Monedas	-	131
Moneda local (diferente al dólar y no reajutable)	6.688	5.997
Pesos Chilenos no reajutable	527	358
Total de activos no corrientes	495.004	503.135
Dólares	342.355	354.651
Otras Monedas	1.654	1.923
Moneda local (diferente al dólar y no reajutable)	134.979	129.799
Pesos Chilenos no reajutable	15.659	16.609
U.F.	357	153
Total de activos	726.286	703.243
Dólares	496.063	475.947
Euros	1.201	1.537
Otras Monedas	2.011	4.834
Moneda local (diferente al dólar y no reajutable)	173.905	159.584
Pesos Chilenos no reajutable	52.732	60.773
U.F.	374	568





31.3 El detalle de los pasivos corrientes en moneda nacional y extranjera es el siguiente:

Patrimonio y pasivos	31.12.2021		31.12.2020	
	Monto hasta 90 Días	Monto más de 90 días menos de 1 año	Monto hasta 90 Días	Monto más de 90 días menos de 1 año
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Pasivos				
Pasivos corrientes				
Otros pasivos financieros corrientes	29.938	14.551	51.185	18.337
Dólares	29.938	8.846	51.185	11.939
U.F.	-	5.705	-	6.398
Pasivos por arrendamientos corrientes	1.549	1.247	2.822	2.270
Dólares	858	268	859	282
Moneda local (diferente al dólar y no reajutable)	131	-	926	-
Pesos Chilenos no reajutable	131	153	462	220
U.F.	429	826	575	1.768
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	26.318	41.978	17.153	34.368
Dólares	18.755	10.757	7.008	8.789
Euros	65	381	-	280
Otras Monedas	-	-	378	-
Moneda local (diferente al dólar y no reajutable)	2.253	2	5.466	-
Pesos Chilenos no reajutable	5.243	30.836	4.290	25.299
U.F.	2	2	11	-
Cuentas por Pagar a Entidades Relacionadas, corriente	-	-	-	-
Dólares	-	-	-	-
Otras provisiones corrientes	2.908	1.310	154	1.132
Dólares	1.471	1.232	-	100
Otras Monedas	1	-	1	-
Moneda local (diferente al dólar y no reajutable)	45	-	54	-
Pesos Chilenos no reajutable	1.391	78	99	1.032
Pasivos por Impuestos corrientes	141	118	52	-
Moneda local (diferente al dólar y no reajutable)	140	-	52	-
Pesos Chilenos no reajutable	1	118	-	-
Provisiones corrientes por beneficios a los empleados	1	517	-	237
Pesos Chilenos no reajutable	1	517	-	237
Otros pasivos no financieros corrientes	147	50	259	47
Dólares	-	-	123	-
Moneda local (diferente al dólar y no reajutable)	11	-	11	-
Pesos Chilenos no reajutable	136	50	125	47
Total de pasivos corrientes distintos de los pasivos incluidos en grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta	61.002	59.771	71.625	56.391
Pasivos incluidos en grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta	931	-	1.133	-
Dólares	931	-	1.133	-
Pasivos corrientes totales	61.933	59.771	72.758	56.391
Dólares	51.953	21.103	60.308	21.110
Euros	65	381	-	280
Otras Monedas	1	-	379	-
Moneda local (diferente al dólar y no reajutable)	2.580	2	6.509	-
Pesos Chilenos no reajutable	6.903	31.752	4.976	26.835
U.F.	431	6.533	586	8.166



31.4 El detalle de los pasivos no corrientes en moneda nacional y extranjera es el siguiente:

	31.12.2021		31.12.2020	
	Monto 13 meses a 5 años	Monto más de 5 años	Monto 13 meses a 5 años	Monto más de 5 años
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Pasivos no corrientes				
Otros pasivos financieros no corrientes	72.557	16.805	53.748	25.060
Dólares	50.157	-	28.664	-
U.F.	22.400	16.805	25.084	25.060
Pasivos por arrendamientos corrientes	7.329	3.610	8.160	5.383
Dólares	2.374	1.159	2.579	1.639
Moneda local (diferente al dólar y no reajutable)	441	-	81	-
U.F.	4.514	2.451	5.500	3.744
Cuentas por pagar no corrientes	-	2.088	-	-
Dólares	-	2.088	-	-
Otras provisiones no corrientes	-	-	-	-
Dólares	-	-	-	-
Pasivo por impuestos diferidos	15.028	-	15.054	-
Moneda local (diferente al dólar y no reajutable)	15.028	-	15.054	-
Pasivos por impuestos corrientes, no corrientes	-	-	-	-
Pesos Chilenos no reajutable	-	-	-	-
Provisiones no corrientes por beneficios a los empleados	3.231	-	299	3.803
Dólares	116	-	100	-
Moneda local (diferente al dólar y no reajutable)	182	-	188	-
Pesos Chilenos no reajutable	2.933	-	11	3.803
Otros pasivos no financieros, no corrientes	2	-	7	-
Moneda local (diferente al dólar y no reajutable)	2	-	7	-
Total de pasivos no corrientes	98.147	22.503	77.268	34.246
Dólares	52.647	3.247	31.343	1.639
Otras Monedas	-	-	-	-
Moneda local (diferente al dólar y no reajutable)	15.653	-	15.330	-
Pesos Chilenos no reajutable	2.933	-	11	3.803
U.F.	26.914	19.256	30.584	28.804
Total pasivos	160.080	82.274	150.026	90.637
Dólares	104.600	24.350	91.651	22.749
Euros	65	381	-	280
Otras Monedas	1	-	379	-
Moneda local (diferente al dólar y no reajutable)	18.233	2	21.839	-
Pesos Chilenos no reajutable	9.836	31.752	4.987	30.638
U.F.	27.345	25.789	31.170	36.970



32 INSTRUMENTOS FINANCIEROS

32.1 Instrumentos financieros por categoría

Los detalles de las políticas contables significativas y métodos adoptados (incluyendo los criterios de reconocimiento, bases de medición y las bases de reconocimiento de ingresos y egresos) para cada clase de activo financiero, pasivo financiero e instrumento de patrimonio se revelan en la Nota 3.14 y 3.15 respectivamente.

Las políticas contables se han aplicado a las categorías que se detallan a continuación:

Instrumentos Financieros Corrientes	31.12.2021	31.12.2020	Clasificación NIIF 9
	MUS\$	MUS\$	
Activos financieros			
Efectivo y equivalentes al efectivo (incluye depósito a plazo y fondos mutos)	57.100	31.770	Valor razonable con cambios en resultado
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	79.480	76.460	Costo amortizado
Otros activos financieros corrientes	888	1.045	Costo amortizado
Total activos financieros	137.468	109.275	
	31.12.2021	31.12.2020	Clasificación NIIF 9
	MUS\$	MUS\$	
Pasivos financieros			
Otros pasivos financieros corrientes	44.489	69.522	Valor razonable con cambios en resultado / Costo Amortizado
Pasivos por arrendamientos corrientes	2.796	5.092	Costo amortizado
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	68.296	51.521	Costo amortizado
Total pasivos financieros	115.581	126.135	

Instrumentos Financieros No Corrientes

	31.12.2021	31.12.2020	Clasificación NIIF 9
	MUS\$	MUS\$	
Activos financieros			
Otros activos financieros no corrientes	58	2.961	Valor razonable con cambios en resultado
Total activos financieros	58	2.961	
Pasivos financieros			
Otros pasivos financieros no corrientes	89.362	78.808	Valor razonable con cambios en resultado / Costo Amortizado
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	1.397	-	Valor razonable con cambios en resultado
Pasivos por arrendamientos no corrientes	10.939	13.543	Costo amortizado
Total pasivos financieros	89.362	78.808	

Los activos y pasivos a costo amortizado son registrados utilizando el método de interés efectivo y se someten a una prueba de deterioro de valor. No son transados en mercados activos y poseen flujos de pagos fijos o determinables.

Los activos y pasivos a valor razonables son valuados constantemente y las variaciones en sus mediciones son reconocidas en resultados del ejercicio.

Nivel 1: valores o precios de cotización en mercados activos para activos y pasivos idénticos.





Nivel 2: información ("Inputs") provenientes de fuentes distintas a los valores de cotización del Nivel 1, pero observables en mercado para los activos y pasivos ya sea de manera directa (precios) o indirecta (obtenidos a partir de precios). Se incluye los derivados de cobertura.

Nivel 3: inputs para activos o pasivos que no se basan en datos de mercado observables. Se incluye opción "Put"

32.2 Valor razonable de instrumentos financieros

Masisa considera que las tasas a las cuales tiene sus instrumentos financieros no difieren significativamente de las condiciones que pudiera obtener al 31 de diciembre de 2021, por lo que considera que el valor razonable de sus instrumentos financieros es equivalente a su valor de registro, es decir, su tasa efectiva es equivalente a la tasa nominal.

33 GESTIÓN DE RIESGOS FINANCIEROS Y DEFINICIÓN DE COBERTURA

En el curso normal de sus negocios y actividades de financiamiento, la Sociedad está expuesta a diversos riesgos financieros que pueden afectar sus resultados. Las políticas de administración de riesgo son aprobadas y revisadas periódicamente por el Directorio y la Administración de Masisa. En estas instancias se definen estrategias y acciones de acuerdo a la evolución de los mercados a nivel global, y en particular en América Latina, región en donde la Sociedad focaliza sus operaciones.

A continuación se presenta una definición de los principales riesgos que enfrenta la Sociedad, una caracterización y cuantificación de éstos para Masisa, así como una descripción de las medidas de mitigación actualmente en aplicación por parte de la Sociedad.

33.1 Riesgo de mercado

La construcción y remodelación de viviendas es el principal impulsor de la demanda de tableros, molduras y otros productos de madera. Debido al carácter cíclico de la demanda de los productos que ofrece la Sociedad, un deterioro de las condiciones económicas globales podría afectar negativamente a nuestros principales mercados. Para mitigar dicha exposición, la Sociedad impulsó un plan estratégico que le permite diversificar su mix de productos, con una mayor cobertura geográfica y reducir los efectos adversos de nuestro negocio, situación financiera y resultados.

Covid-19

El 11 de marzo de 2020, la Organización Mundial de la Salud caracterizó el brote de una nueva cepa del coronavirus ("COVID-19") como una pandemia, del cual los primeros casos se registraron en China, en la localidad de Wuhan, durante diciembre de 2019. Este virus ha presentado un nivel de contagio y expansión muy alto, lo que ha generado una crisis sanitaria y económica de grandes proporciones a nivel mundial que está afectando, de manera importante, la demanda interna y externa por todo tipo de productos y servicios. Esta crisis financiera global viene acompañada de políticas fiscales y monetarias impulsadas por los gobiernos locales que buscan apoyar a las empresas a enfrentar esta crisis y mejorar su liquidez. Asimismo, los gobiernos han impulsado diversas medidas de salud pública y emergencia para combatir la rápida propagación del virus.

En este contexto, la Sociedad ha implementado diversos planes de acción para enfrentar esta pandemia, los cuales abarcan aspectos de protección de la salud de los colaboradores, aseguramiento de la continuidad operacional y cumplimiento de los contratos con clientes, seguimiento de morosidad por tipo de deudores y cartera y análisis de futuros requerimientos de liquidez, lo que ha permitido mitigar adecuadamente los impactos de esta situación.





A pesar de lo anterior Masisa, al igual que gran parte de los actores de los mercados locales y globales, se ha visto impactada por las consecuencias del COVID-19, lo que afectó principalmente sus exportaciones a Asia desde el primer trimestre de 2020, así como sus operaciones comerciales en Perú, Ecuador, México y Colombia en el segundo trimestre de 2020 debido a las fuertes medidas de confinamiento en dichos mercados. Sus operaciones comerciales en Chile también se vieron afectadas en el segundo trimestre de 2020, aunque en menor medida, mientras que las exportaciones a Norteamérica tuvieron una afectación menor. La operación forestal de Argentina también se vio afectada por las serias consecuencias de la pandemia en la situación económica de dicho país.

No obstante, la recuperación económica evidenciada en 2021 tras los desconfinamientos en los principales mercados en los cuales participa Masisa, junto con los avances en el proceso de vacunación a nivel mundial, han permitido consolidar el buen desempeño de la Compañía, el que se comenzó a mostrar desde el tercer trimestre de 2020, recuperando adecuados márgenes y mejorando la generación operacional, lo que sumado a la reestructuración financiera, han mejorado la situación de liquidez de la Compañía.

La Sociedad mantiene vigentes sus planes de contingencia, los cuales han permitido un retorno seguro de los colaboradores a los lugares de trabajo y se encuentra monitoreando constantemente los posibles efectos del COVID-19, así como las medidas gubernamentales que se están tomando para reducir dichos impactos.

33.2 Riesgo de tipo de cambio

Descripción y políticas de gestión

La Sociedad está expuesta a las variaciones de las monedas distintas de las monedas funcionales de cada una de sus operaciones. Respecto a la exposición de sus resultados, la mayoría de las ventas son denominadas en o están indexadas a las respectivas monedas locales de cada país, mientras que los costos y gastos tienen una mezcla de denominación en moneda local y moneda extranjera, generando una exposición neta a la apreciación o depreciación de las monedas locales versus el dólar estadounidense. Los efectos anteriores están compensados parcialmente por las ventas de exportación a terceros, que al 31 de diciembre de 2021 representaron el 45,7% de las ventas del negocio industrial consolidadas; y por la capacidad de implementar alzas de precios en los diferentes mercados locales de manera de compensar el deterioro de márgenes operacionales que se originaría en caso de una devaluación de las monedas locales. Esto último es diferente en cada mercado, dependiendo del grado de apertura de cada economía local y de la situación competitiva.

Respecto a las partidas de balance, la principal partida expuesta es el bono local Serie L denominado en Unidades de Fomento (UF), cuyo riesgo está parcialmente cubierto a través de un instrumento de cobertura. No obstante, la variación en el tipo de cambio de la porción descubierta del bono Serie L es contabilizada en el resultado no operacional como instrumento derivado especulativo.

La Sociedad busca mantener un equilibrio natural entre las monedas en que se generan los flujos del negocio y las monedas en que se endeuda. En casos en que no es factible, o conveniente, se evalúa la conveniencia de tomar instrumentos derivados financieros de tipo de cambio.

Masisa podría utilizar los siguientes instrumentos derivados que corresponden a:

- **Cross Currency Swaps (CCS):** Estos derivados se utilizan como hedge (cobertura) para cubrir la deuda denominada en UF ("Unidad de Fomento", moneda de referencia de mercado indexada a la inflación registrada en la economía de Chile), proveniente fundamentalmente de





bonos colocados en Chile. Estos derivados contrarrestan los efectos de las variaciones del tipo de cambio UF/US\$.

- **Forwards de moneda:** Utilizados para asegurar niveles de tipo de cambio ante transacciones futuras programadas y significativas, tales como inversiones, traspasos de fondos, pagos a proveedores y otros flujos de caja relevantes. Estos instrumentos buscan eliminar el riesgo cambiario ante fluctuaciones del valor relativo de las distintas divisas.

La Sociedad, al 31 de diciembre de 2021 y al 31 de diciembre de 2020 mantenía vigente los siguientes instrumentos derivados:

			Valor razonable	
			31.12.2021	31.12.2020
Tratamiento IFRS	Tipo de derivado	Cobertura	MUS\$	MUS\$
Cobertura	Cross Currency Swap UF/USD (CCS)	Bono L25 (Security)	(6.904)	(430)

Cabe destacar que con fecha 19 de agosto de 2020, la Sociedad realiza el unwind del CCS UF/US\$ que la Sociedad contrató con Banco Santander asociado al bono Serie L, como parte del proceso de reestructuración financiera. Adicionalmente, con fecha 28 de diciembre de 2020, la Sociedad realiza el unwind del CCS UF/US\$ contratado con Banco Security asociado al bono Serie N cuyo subyacente había sido 100% prepagado durante octubre de 2020.

Análisis de sensibilidad

Considerando el tamaño de la exposición y la volatilidad de las monedas, los principales riesgos de tipo de cambio que enfrenta la Sociedad son la variación del peso chileno, el peso argentino y el peso mexicano respecto al dólar. Tomando como base los estados financieros al 31 de diciembre de 2021, el efecto estimado por posición monetaria de devaluaciones de estas monedas sería:

(a) Peso chileno: una variación de un 10% en el tipo de cambio, desde US\$/CL \$844,69 a US\$/CL\$929,16 y permaneciendo todas las demás variables constantes, generaría una utilidad antes de impuesto por una vez de aproximadamente US\$3,5 millones.

(b) Peso argentino: una devaluación de un 10% de esta moneda, desde US\$/AR\$102,720 a US\$/AR\$112,992 generaría una disminución en el patrimonio neto de US\$8,8 millones (8,7%).

(c) Peso mexicano: una devaluación de un 10% de esta moneda, desde US\$/MX\$20,52 a US\$/MX\$22,57 generaría una disminución en patrimonio de US\$3,5 millones (12,8%) y una disminución en resultados de US\$2,9 millones.

Los efectos operacionales recurrentes derivados de la exposición a monedas en las diferentes operaciones se mitigan a través de traspasos graduales a precios en los mercados en los trimestres siguientes, de acuerdo a la situación competitiva de cada país.





33.3 Riesgo de tasa de interés

Descripción y políticas de gestión

Masisa mantiene deuda financiera con bancos locales e internacionales, organismo multilateral y un bono emitido en el mercado local. La deuda bancaria está denominada en US\$ dólares a tasa variable LIBOR (London Interbank Offering Rate) y tasa fija. El bono local está denominado en UF, a tasa fija, el cual se encuentra parcialmente cubierto con un Cross Currency Swap a US\$ dólares y tasa fija. La administración evalúa periódicamente la factibilidad de contratar instrumentos derivados de moneda y tasa de interés.

Al 31 de diciembre de 2021 la empresa no mantiene cobertura de instrumentos derivados sobre tasas de interés variable contratados directamente con una institución financiera.

Análisis de sensibilidad

El principal riesgo de tasa de interés que enfrenta la Sociedad son las variaciones en la tasa LIBOR y su impacto en la deuda financiera a tasa flotante.

	31.12.2021	Total
Tasa Fija	MUS\$	%
Bonos emitidos en tasa fija	51.814	38,7%
Préstamos con bancos en tasa fija	53.780	40,2%
Tasa Variable		
Préstamos con bancos en tasa variable	28.257	21,1%
Total bonos y préstamos con bancos	133.851	100,0%

Dado lo anterior, el análisis de sensibilidad a variaciones en la tasa de interés se realiza simulando el impacto en gastos financieros frente a variaciones en dicha tasa. Al 31 de diciembre de 2021 un 21,1% de la deuda financiera de la Sociedad se encontraba a tasa variable, por lo que una variación positiva o negativa de 100 puntos bases en la tasa de interés anual generaría una pérdida / ganancia antes de impuestos de MUS\$283

33.4 Riesgo de crédito

i. Deudores por ventas

Masisa mantiene líneas de crédito abiertas con sus clientes, otorgadas bajo criterios de riesgo crediticio, solvencia, historial de pagos, garantías reales y personales y otras variables relevantes. De este modo, la Sociedad mantiene saldos de cuentas por cobrar con un número determinado de clientes, saldos que son dinámicos y fluctúan fundamentalmente de acuerdo a la facturación, que se ve influenciada por los ciclos económicos en cada uno de los mercados en donde opera Masisa, y a los esfuerzos de cobranza.

Cabe destacar que en cada filial de Masisa existen comités de crédito que sesionan mensualmente y equipos dedicados al monitoreo y control de las cuentas por cobrar, lo que mantiene acotado el riesgo comercial por deudores incobrables. Ante problemas de pago por parte de clientes, la Sociedad evalúa y gestiona las situaciones individuales, implementando acciones que permitan el cobro de los saldos adeudados, incluyendo renegociaciones de deuda, requerimientos de garantía y hasta instancias judiciales. Para la estimación de los deterioros de las cuentas por cobrar se utiliza el modelo basado en las pérdidas esperadas en base a la NIIF 9, este modelo esta descrito en la Nota 7 deudores por venta y también se detalla en las políticas contables en el punto 3.





Por último, Masisa mantiene para sus operaciones en Argentina, Chile, Colombia, Ecuador, México y Perú, seguros de crédito con Sociedades de seguro de primera línea, tanto local como internacional, evaluadas como Investment Grade por agencias calificadoras de riesgo de reconocido prestigio mundial. Estos seguros aminoran los riesgos ante siniestros de no pago, con lo que se protege la sanidad de las cuentas por cobrar y se fortalece la operación de los equipos comerciales en cada una de las filiales de Masisa.

Exposición Deudores por Ventas Comerciales (a)	31.12.2021 MUS\$	Total %
Deuda asegurada (b)	62.350	90%
Deuda descubierta	9.529	10%
Total Deudores por Ventas Comerciales	71.879	100%

(a) Deudores comerciales y Otras cuentas por cobrar (Ver Nota 7)

(b) Deuda garantizada por garantías reales o seguros de crédito

ii. Efectivo, equivalentes al efectivo e inversiones de caja

Masisa mantiene políticas conservadoras para realizar inversiones de excedentes de caja, los cuales son invertidos en forma diversificada en instrumentos financieros de bajo riesgo y alta liquidez, tales como: depósitos a plazo, pactos o fondos mutuos de renta fija. Las instituciones financieras que se utilizan para realizar inversiones son instituciones de primera línea, tanto locales como internacionales, evaluadas con Investment Grade por agencias calificadoras de riesgo de reconocido prestigio mundial.

Además, se busca generar posiciones de balance que generen una cobertura natural de posiciones de deuda u obligaciones denominadas en distintas monedas.

iii. Contrapartes en instrumentos derivados

Para aminorar el riesgo de no pago de compensaciones de derivados, Masisa opera con instituciones financieras de primera línea.

33.5 Riesgo de liquidez

El riesgo de liquidez tiene relación con la capacidad de la Sociedad para cumplir con sus obligaciones de corto plazo. Las fuentes de liquidez para dar cumplimiento a sus obligaciones son la generación de caja operacional y financiamientos con terceros (instituciones financieras). Continuamente se monitorea el flujo de caja para gestionar las necesidades de liquidez y en caso de requerirlo, contratar nuevos financiamientos o reestructurar créditos existentes. Masisa mantiene líneas de crédito no comprometidas con distintos bancos e instituciones financieras. Además, tiene vigente una línea de efectos de comercio por UF1,25 millones inscrita en la CMF en octubre de 2019.

Cabe destacar que, durante el año 2020 la Sociedad realizó la venta de sus activos forestales chilenos, cuyos fondos (US\$350 millones) fueron destinados exclusivamente al pago de deuda financiera. Con lo anterior, el nivel de endeudamiento de Masisa bajó significativamente, mejorando su posición financiera. Adicionalmente, la Sociedad realizó un proceso de reestructuración financiera, el cual contempló el refinanciamiento de pasivos financieros al largo plazo, de tal manera de prorrogar





y aumentar la duración de sus vencimientos, mejorando considerablemente su situación de endeudamiento y liquidez.

33.6 Riesgo de precio de materias primas

i. Resinas

Descripción y políticas de gestión

Estos químicos utilizados en la fabricación de tableros de madera se producen con metanol y urea, ambos componentes derivados del gas natural, cuyo precio está relacionado al precio del petróleo. Variaciones del precio del crudo o del gas natural en los mercados internacionales pueden afectar parcialmente el costo de las resinas, lo que afecta en forma similar a toda la industria de tableros.

Análisis de sensibilidad

Se asume una variación en los costos químicos de los tableros positiva o negativa de 1% en las operaciones consolidadas de Masisa. Permaneciendo todo lo demás constante, dicha variación generaría un mayor/menor costo anual de MUS\$623 antes de impuestos. Lo anterior no considera mitigaciones de este impacto en el corto plazo mediante el traspaso de estas variaciones de costos a precios.

ii. Madera

Descripción y política de gestión

Masisa utiliza fibra de madera como uno de los principales insumos para sus tableros. Para estos efectos, la Sociedad actualmente se abastece de fibra de madera desde diversos aserraderos ubicados en las zonas donde mantiene las plantas industriales. Adicionalmente, mantiene una política de diversificar sus fuentes de abastecimiento de residuos de madera de terceros, disminuyendo la dependencia de proveedores individuales.

Asimismo, producto de la desinversión de los activos forestales en Chile, y en el marco de proceso de venta de los activos forestales en Argentina, la Sociedad cuenta con un contrato de abastecimiento que le permite asegurar el volumen de fibra en el largo plazo. Adicionalmente, la Sociedad planifica con antelación las necesidades de abastecimiento de madera, lo cual le permite anticipar y obtener mejores condiciones de compra en el mercado spot.

En Brasil, la Sociedad dejó de tener propiedad de terrenos forestales. Sin embargo, mantiene derechos de propiedad sobre una parte de ciertas plantaciones forestales desarrolladas en asociación con los propietarios bajo una modalidad contractual denominada “Fomento forestal”, en la cual Masisa, además de la propiedad sobre una parte de las plantaciones, tiene derechos preferentes de compra de la parte de las plantaciones que son propiedad del dueño de los terrenos.





Análisis de sensibilidad

Se asume una variación en los costos de madera de los tableros positiva o negativa de 1% en las operaciones consolidadas de Masisa. Permaneciendo todo lo demás constante, dicha variación generaría un mayor/menor costo anual de MUS\$503 antes de impuestos. Lo anterior no considera mitigaciones de este impacto en el corto plazo mediante el traspaso de estas variaciones de costos a precios.

34 REVELACIONES DE LOS JUICIOS QUE LA GERENCIA HAYA REALIZADO AL APLICAR LAS POLÍTICAS CONTABLES DE LA ENTIDAD

La aplicación de las Normas Internacionales de Información Financiera requiere el uso de estimaciones y supuestos que afectarán los montos a reportar de activos y pasivos a la fecha de los estados financieros y los montos de ingresos y gastos durante el ejercicio de reporte. La administración de Masisa ha realizado juicios y estimaciones que tienen un efecto significativo sobre las cifras presentadas en los estados financieros bajo NIIF. Cambios en los supuestos y estimaciones podrían tener un impacto significativo en dichos estados financieros. Un detalle de las estimaciones y juicios usados más críticos son los siguientes:

34.1 Deterioro de activos

La Sociedad revisa al menos una vez al año el valor libro de sus activos tangibles e intangibles para determinar si hay cualquier indicio que estos activos podrían estar deteriorados. En la evaluación de deterioro, los activos que no generan flujos de efectivo independiente son agrupados en una unidad generadora de efectivo ("UGE") apropiada. El monto recuperable de estos activos o UGE, es medido como el menor valor entre su valor razonable (metodología flujos futuros descontados) y su valor libro.

Con independencia de la existencia de cualquier indicio de deterioro del valor, la sociedad comprueba anualmente el deterioro del valor de las plusvalías adquiridas en combinaciones de negocios, de acuerdo a lo indicado en NIC 36.

34.2 Provisión de beneficios al personal

Los costos esperados de indemnizaciones por años de servicio relacionados con los servicios prestados por los trabajadores durante el año son cargados a resultados del ejercicio. Cualquier ganancia o pérdida actuarial, la cual puede surgir de diferencias entre los resultados reales y esperados o por cambios en los supuestos actuariales, son reconocidos dentro de los costos de operación en el estado de resultados.

Los supuestos que se refieren a los costos esperados son establecidos en conjunto con un actuario externo a la Sociedad al menos una vez al año. Estos supuestos incluyen las hipótesis demográficas, la tasa de descuento y los aumentos esperados en las remuneraciones.

34.3 Vida útil de propiedades plantas y equipos

Masisa revisa la vida útil estimada de propiedades, planta y equipo al final de cada ejercicio anual, como se indica en Nota 3.7. Durante el ejercicio financiero, la administración ha determinado que no existen cambios significativos en las vidas útiles estimadas en los ejercicios presentados.





34.4 Activos Biológicos

La valorización de las plantaciones forestales se basa en modelos de flujo de caja descontados lo que significa que el valor razonable de los activos biológicos se calcula utilizando los flujos de efectivo proveniente de operaciones continuas, es decir, sobre la base de planes de administración forestal sustentable considerando el potencial de crecimiento de los bosques.

Estos flujos de caja descontados son estimados en función del crecimiento, el plan de cosecha, el precio de venta y los costos. Por lo tanto, es importante la calidad de las estimaciones a futuro, especialmente precios en base a la tendencia de las ventas, los costos y márgenes, así como realizar periódicamente estudios de los mercados silvícolas para establecer los volúmenes de madera disponible y los rendimientos de crecimiento futuro esperados.

34.5 Activos por impuestos diferidos

La Sociedad reconoce activos por impuestos diferidos, principalmente asociados a pérdidas tributarias, en la medida que sea probable que en el futuro se generen utilidades fiscales. La estimación de las utilidades fiscales futuras se hace utilizando presupuestos y proyecciones de operación.

35 GARANTÍAS COMPROMETIDAS CON TERCEROS

35.1 Restricciones a la gestión, garantías o límite de indicadores financieros.

Los contratos de crédito y contratos de emisión de bonos en el mercado local contienen obligaciones de hacer y no hacer que incluyen las siguientes:

- a) Envío de información financiera en forma periódica.
- b) Mantención de seguros sobre los principales activos.
- c) Prohibición de entregar financiamiento a alguna entidad del grupo empresarial, que no sea el emisor o alguna de sus filiales o coligadas.
- d) Mantención al día de los libros contables de la matriz y sus subsidiarias.
- e) Realizar transacciones con las filiales a condiciones de mercado.
- f) Prohibición de otorgar garantías reales en exceso de ciertos límites normales de mercado y con excepciones también habituales de mercado y créditos que ya contaban con garantía o para nuevas inversiones.
- g) En el caso de los contratos de emisión de bonos en el mercado local y en algunos contratos de crédito, mantener la inscripción de la Sociedad en el Registro de Valores de la CMF, mantenerse listada en la Bolsa de Comercio de Santiago y mantener clasificaciones de riesgo por entidades de reconocido prestigio.
- h) Mantener capacidad instalada mínima para fabricar tableros de madera de 770.000 m³ anuales. Mantener capacidad instalada para la fabricación de recubrimiento mínima de 260.000 m³ anuales.

La Sociedad, una vez materializada la venta de los activos forestales chilenos ocurrido el 26 de junio pasado, dio inicio al proceso de reestructuración financiera, el cual concluyó exitosamente con el rescate anticipado de los bonos Serie L y N. De ésta manera, en Junta de Tenedores de Bonos realizados en los meses de julio, agosto y octubre de 2020, la Sociedad procedió a modificar los covenants financieros establecidos en los contratos de emisión de bonos y dar por cumplida la condición de prepago anticipado obligatorio gatillado por la venta de los activos forestales chilenos.





Adicionalmente, algunos contratos de créditos contienen requerimientos de indicadores financieros, los que se detallan a continuación:

Covenants financieros	Deuda financiera neta/EBITDA ⁽¹⁾		Pasivos totales netos/Patrimonio ⁽¹⁾	
	Límite	31.12.2021	Límite	31.12.2021
Bonos UF	≤ 3,5 veces (i)	No aplica medición	≤ 0,5 veces (ii)	0,35 veces
Bancos	≤ 3,5 veces (i)	No aplica medición	-----	-----

1) La Comisión para el Mercado Financiero, a partir del año 2020, realizó cambios en la forma de presentación de los Estados Financieros, incorporando tres nuevas cuentas de rubro en el Balance a efectos de separar los contratos de arrendamiento operativo por NIIF 16. Dado esto, la Sociedad no necesita modificar la fórmula de cálculo del Deuda Financiera Neta y Razón de Endeudamiento, mientras que a la estimación del EBITDA se le deben restar las amortizaciones relacionadas a los contratos por arrendamientos operativos.

i) Con fecha 24 de agosto de 2020, la Sociedad acordó con sus Tenedores de Bonos de la Serie L la no medición del covenant Deuda Financiera Neta sobre EBITDA desde el 30 de junio de 2020 y hasta el 30 de septiembre de 2022, ambas fechas inclusive.

ii) Con la consumación de la venta de los activos forestales chilenos, el nivel de endeudamiento del Emisor no podrá ser mayor a 0,5 veces. Covenant de Incurrencia: Si se excede el nivel de endeudamiento máximo, no se podrá incurrir en deuda adicional por un monto total acumulado que exceda los MUS\$75.000 mientras no se vuelva a estar en cumplimiento del nivel de endeudamiento máximo.

• **Bonos UF**

- **Deuda Financiera Neta / EBITDA:** medido como la razón entre la Deuda Financiera Neta de caja y equivalentes y el EBITDA generado en los últimos 12 meses. Al EBITDA se le debe restar el monto de amortización de los contratos de arriendos operativos.
- **Pasivos Totales Netos / Patrimonio:** medido como la razón entre los Pasivos totales netos de caja y equivalentes y el Patrimonio total.

Este covenant es de incurrencia y, de incumplirse, sólo limita la capacidad de endeudamiento adicional de la Sociedad.

• **Bancos**

- **Deuda Financiera Neta / EBITDA:** medido como la razón entre la Deuda Financiera Neta de caja y equivalentes y el EBITDA generado en los últimos 12 meses. Al EBITDA se le debe restar el monto de amortización de los contratos de arriendos operativos. Este indicador se medirá a partir del 31 de diciembre de 2022.





En caso de incumplir el covenant de Deuda Financiera Neta / EBITDA podría causar la aceleración del cobro de la deuda bancaria y de los bonos de la Sociedad.

Cabe destacar que, con fecha 20 de diciembre de 2021, Masisa firmó un contrato de crédito con la Corporación Interamericana de Inversiones (BID Invest) por una línea comprometida de hasta US\$35.000.000, a 5 años plazo.

Proceso de modificación de resguardos:

Con fecha 24 de julio y agosto de 2020, se celebró la Junta de Tenedores de Bonos de la serie L, en la cual los tenedores aprobaron modificaciones a la letra C y letra L de la cláusula novena y letra C de la cláusula décima del contrato de emisión de bonos, los cuales se resumen de la siguiente manera:

- No habrá medición de la Razón Deuda Financiera Neta sobre EBITDA entre el 30 de junio de 2020 y hasta el 30 de septiembre de 2022, ambas fechas inclusive.
- Ajustar la Razón de Deuda Financiera Neta sobre EBITDA actual desde $\leq 4,5x$ a $\leq 3,5x$ a partir de la Consumación de la Venta de los Activos Forestales Chilenos, en sus estados financieros consolidados desde el 31 de diciembre de 2022 y hasta el 30 de septiembre de 2023, ambas fechas inclusive y $\leq 3,0x$ desde el 31 de diciembre de 2023;
- Sujeto a la Consumación de la Venta de los Activos Forestales Chilenos y a la Consumación de la Venta de los Activos Forestales Argentinos, una Razón de Deuda Financiera Neta sobre EBITDA $\leq 2,5x$ desde sus estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2022.

Se ha definido “Consumación de la Venta de los Activos Forestales Chilenos” como sigue: significa conjuntamente el perfeccionamiento de los respectivos contratos de compraventa y la percepción sin restricción por el Deudor, directamente o a través de una o más de sus filiales, en el plazo máximo de dieciocho meses contados desde el nueve de agosto de dos mil diecinueve, del precio de venta por la totalidad de los activos forestales en Chile de que el Deudor indirectamente es titular, ya sea que dicha venta se efectúe en virtud del traspaso de los activos o de las acciones de la o las filiales titulares de los mismos.

Se ha definido “Consumación de la Venta de los Activos Forestales Argentinos” como sigue: significa conjuntamente el perfeccionamiento de los respectivos contratos de compraventa y la percepción sin restricción por el Emisor, directamente o a través de una o más de sus filiales, del precio de venta por la totalidad de los activos forestales en Argentina de que el Emisor indirectamente es titular, ya sea que dicha venta se efectúe en virtud del traspaso de los activos o de las acciones de la o las filiales titulares de los mismos.

- Cabe destacar que durante el período de no medición de la Razón de Deuda Financiera Neta sobre EBITDA y/o mientras la Razón se ubique entre 2,5x y 3,0x, Masisa no podrá (i) proponer o realizar distribuciones de dividendos definitivos o provisorios por sobre el mínimo legal o devoluciones de capital o (ii) efectuar préstamos a sus accionistas.
- El Emisor no estará sujeto a mantener una Caja Mínima por la Consumación de la Venta de los Activos Forestales Chilenos. Sujeto a la Consumación de la Venta de los Activos Forestales Argentinos, el Emisor deberá mantener una caja mínima en la cuenta “Efectivo y Equivalentes al Efectivo” de US\$25 millones. Este monto deberá mantenerse por el plazo de doce meses contados desde el cumplimiento de la referida condición suspensiva.





Cabe señalar que, con fecha 8 de octubre de 2020, se realiza la Junta de Tenedores de Bonos de la Serie L, a efectos de dar por cumplida la condición establecida en el número Catorce Bis de la Cláusula Cuarta, relativa al prepago anticipado obligatorio del 50% de los bonos vigentes por la consumación de la venta de los activos forestales chilenos.

35.2 Seguros Contratados

La Sociedad matriz y sus filiales tienen contratadas pólizas de seguros para cubrir los posibles riesgos a que están sujetos los diversos elementos de propiedad, planta y equipo, así como las posibles reclamaciones que se le puedan presentar por el período de su actividad. Los principales seguros contratados al 31 de diciembre de 2021 son los siguientes:

- Chile: para bienes físicos, existencias y paralización de plantas un total de MUS\$691.9396
- Argentina: para plantaciones forestales por MUS\$90.727
- México: para bienes físicos, existencias y paralización de plantas un total de MUS\$75.762

Cada una de estas coberturas tiene deducibles de mercado respecto al valor cubierto, los cuales varían dependiendo del siniestro y del activo asegurado.

36 TRANSACCIONES NO MONETARIAS

Durante el ejercicio finalizado al 31 de diciembre de 2021 se realizaron operaciones no monetarias cuyo detalle se revela en la nota 24.1. Para el ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2020 Masisa no ha realizado transacciones no monetarias significativas.

37 CONTINGENCIAS Y COMPROMISOS

37.1 Contingencias

Al 31 de diciembre de 2021, existe un Arbitraje iniciado por Arauco Do Brasil S.A. y Arauco Indústria de Painéis Ltda. en contra de Masisa S.A. por un supuesto incumplimiento contractual por parte de Masisa al contrato denominado Quota Purchase Agreement ("QPA"), celebrado con fecha 7 de septiembre de 2017, mediante el cual Arauco adquirió de Masisa las cuotas sociales de la sociedad Arauco Industrias de Painéis Ltda. antes denominada Masisa do Brasil Ltda. Masisa ha rechazado dichos supuestos incumplimientos, entre otros argumentos por las limitaciones contractuales del QPA, la inexistencia de daños y el incumplimiento de los montos mínimos indemnizables (de minimis propios de este tipo de contratos), solicitando se declare el rechazo íntegro de la demanda, encontrándose actualmente el procedimiento en fase de exhibición de documentos.

En opinión de la Administración de la Sociedad y sus asesores legales, si bien no es posible garantizar el resultado del juicio por la naturaleza propia de los litigios, consideran que Masisa tiene buenos argumentos para que su postura prevalezca.

37.2 Cauciones Obtenidas de terceros

Cauciones obtenidas de terceros: su objetivo es garantizar el pago y cumplimiento de obligaciones de clientes relacionados a operaciones del giro de la Sociedad. Estas consisten en prendas, hipotecas, fianzas, codeudas solidarias y otras garantías. Por tratarse de activos contingentes, estos no son contabilizados en los estados financieros. Los saldos son los siguientes:





	31.12.2021	31.12.2020
	MUS\$	MUS\$
Garantías	1.192	2.211
Total	1.192	2.211

38 MEDIO AMBIENTE

La Sociedad tiene un compromiso con el desarrollo sostenible, por lo que busca generar valor económico teniendo en consideración los valores ambientales y sociales.

Gestión de riesgos: la Sociedad busca disminuir los riesgos en sus operaciones asegurando el cumplimiento de la ley y manteniendo la "licencia social para operar", entendida como una relación fluida, transparente y de mutuo beneficio con sus públicos interesados.

Eco-eficiencia: la gestión ambiental adecuada permite ahorros de costos por un menor gasto en disposición de desechos y por lograr una mayor eficiencia en la utilización de recursos, tales como agua y energía.

Inversiones y gastos ambientales: la Sociedad ha comprometido y realizado inversiones y gastos en las áreas operativas asociadas a su sistema de gestión ambiental. Los montos invertidos por la Sociedad y filiales por los ejercicios terminados 31 de diciembre de 2021 y 31 de diciembre de 2020 son los siguientes:

Unidad de Negocio	Item	Acumulado	Acumulado
		31.12.2021	31.12.2020
		MUS\$	MUS\$
Industrial	Inversiones	-	10
	Gastos	1.050	815
Sub Totales Industrial		1.050	825
Forestal	Inversiones	-	11
	Gastos	34	56
Sub Totales Forestal		34	67
Totales		1.084	892

Al 31 de diciembre de 2021 la Sociedad no tiene compromisos financieros asociados a inversiones de medio ambiente.

Certificaciones:

En **Argentina**, la mayoría de las plantaciones cuentan con la certificación FSC.

En **Chile**, la división forestal e industrial cuenta con certificación FSC de manejo forestal y cadena de custodia, respectivamente.

En **México**, la planta de Chihuahua está certificada con cadena de custodia FSC.





Asimismo, Masisa, de acuerdo a las demandas de los clientes, produce tableros con baja emisión de formaldehído en todas sus operaciones y cuenta con certificaciones clase E-1, según norma europea, y CARB Fase 2, exigencia del Estado de California, Estados Unidos, u otras requeridas por mercados específicos.

Aspecto Legal: en este ámbito se encuentra todo lo relacionado con solicitudes de permisos, autorizaciones y certificados relativos al área ambiental, así como la regularización de los aspectos que pudieren estar pendientes.

Masisa actúa y decide sobre la base del cumplimiento de la legislación ambiental aplicable, buenas prácticas de gestión y al cumplimiento de requisitos voluntariamente asumidos, promoviendo a las operaciones para implementar estándares de desempeño más exigentes que las legislaciones vigentes.

39 HECHOS POSTERIORES DESPUÉS DE LA FECHA DEL EJERCICIO SOBRE EL QUE SE INFORMA

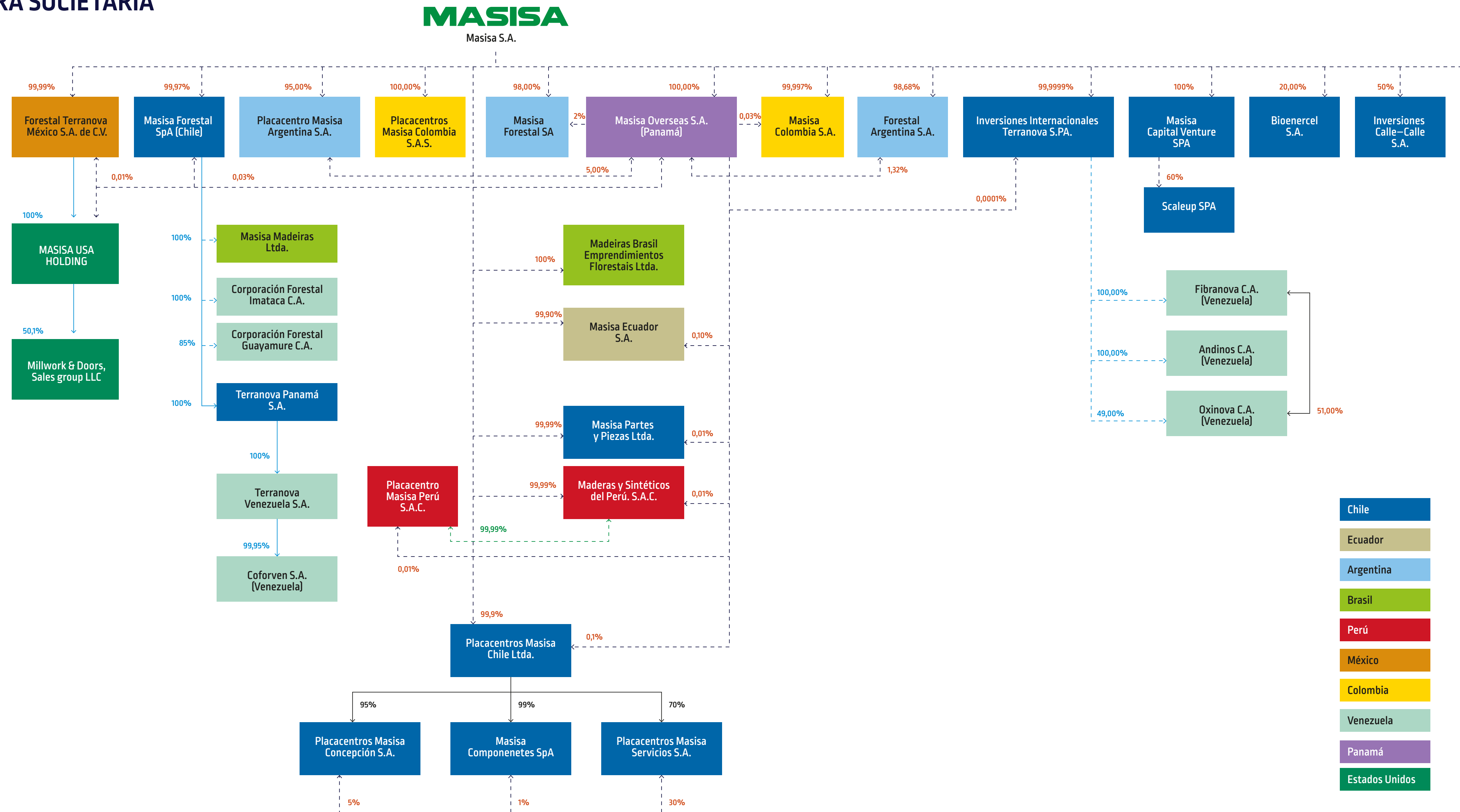
A la fecha de emisión de los presentes estados financieros consolidados no se tiene conocimiento de otros hechos posteriores significativos que hagan variar la situación financiera o los resultados de la Sociedad, además de lo anteriormente comunicado.

40 APROBACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS

Los estados financieros consolidados fueron aprobados en sesión ordinaria de Directorio celebrada el 9 de marzo de 2022.



ESTRUCTURA SOCIETARIA



DECLARACIÓN DE RESPONSABILIDAD



Los suscritos declaramos bajo juramento que la información contenida en la presente Memoria es expresión fiel de la verdad, declaración por la cual asumimos la responsabilidad legal correspondiente.

DocuSigned by:

3660F9337611429...

Andreas Eggenberg

PRESIDENTE DEL DIRECTORIO
Licenciado en Ciencias Económicas y Políticas de la Universidad de Lausana.
Cédula suiza: X2652698
Director desde 29/04/2015
Última reelección 28/04/2021

DocuSigned by:

68AF0083D56F451...

Jorge Carey Tagle

VICEPRESIDENTE DEL DIRECTORIO
Abogado, Pontificia Universidad Católica de Chile. Máster en Derecho. Universidad de Nueva York, Estados Unidos.
Rut: 4.103.027-5
Director desde 22/04/2004
Última reelección 28/04/2021

DocuSigned by:

517DDCA6E4C544B...

Claudio Cabezas Corral

DIRECTOR
Ingeniero Forestal, Universidad Austral de Chile
Rut: 11.961.465-1
Director desde: 30/11/2016
Última reelección: 28/04/2021

DocuSigned by:

194186A4EFE7466...

Mauricio Saldarriaga Navarro

DIRECTOR
Administración de Empresas del Colegio de Estudios Superiores de Administración CESA, Máster en Finanzas City Univertsity of London.
Cédula colombiana: PE102792
Director desde: 24/04/2019
Última reelección: 28/04/2021

DocuSigned by:

FF7B8AF198E14C2...

Ignacio Pérez Alarcón

DIRECTOR INDEPENDIENTE
Ingeniero Industrial, Pontificia Universidad Católica de Chile.
Rut: 9.979.516-6
Director desde: 24/04/2019
Última reelección: 28/04/2021

DocuSigned by:

0DBA1E3BCBED4A2...

Tina Christa Rosenfeld

DIRECTORA
Administración de Empresas de la Universidad Friedrich Alexander Erlangen Nürnberg, Alemania. Máster en Gestión Financiera y Psicología Organizacional, ambas de la Universidad Adolfo Ibáñez en Chile. Certificado de Directora Corporativa de la Universidad de Harvard
Cédula chilena: 14.644.931-K
Directora desde: 28/04/2021

DocuSigned by:

24279A4F165944A...

Bernhard Michael Jost

DIRECTOR INDEPENDIENTE
Licenciado en Economía y Administración de la Universidad de Bern, Suiza
Pasaporte suizo: X5232708.
Director desde: 28/04/2021

DISEÑO:

NEGRO.CL